

— COLECCIÓN PROMETEO —

Acciones y reacciones estratégicas

Adaptaciones de las FARC a las innovaciones operacionales
de las Fuerzas Armadas de Colombia durante la Política
de Defensa y Seguridad Democrática

• Miguel Mauricio Ortega •



ACCIONES Y REACCIONES ESTRATÉGICAS

ACCIONES Y REACCIONES ESTRATÉGICAS
ADAPTACIONES DE LAS FARC A LAS INNOVACIONES OPERACIONALES
DE LAS FUERZAS ARMADAS DE COLOMBIA DURANTE LA POLÍTICA
DE DEFENSA Y SEGURIDAD DEMOCRÁTICA

Miguel M. Ortega

Universidad de los Andes
Facultad de Ciencias Sociales-CESO
Departamento de Ciencia Política

Ortega Clavijo, Miguel Mauricio

Acciones y reacciones estratégicas. Adaptaciones de las FARC a las innovaciones operacionales de las Fuerzas Armadas de Colombia durante la Política de Defensa y Seguridad Democrática / Miguel M. Ortega. -- Bogotá: Universidad de los Andes, Facultad de Ciencias Sociales, Departamento de Ciencia Política, Centro de Estudios Socioculturales e Internacionales; Ediciones Uniandes, 2011.

132 pp. ; 17 x 24 cm.

ISBN 978-958-695-728-1

1. Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia 2. Fuerzas Armadas -- Innovaciones tecnológicas -- Colombia 3. Fuerzas Armadas -- Colombia 4. Insurgencia -- Colombia 5. Política militar -- Colombia 6. Táctica militar -- Investigaciones -- Colombia I. Universidad de los Andes (Colombia). Facultad de Ciencias Sociales. Departamento de Ciencia Política II. Universidad de los Andes (Colombia). CESO III. Tít.

CDD. 355.42

SBUA

Primera edición: octubre del 2011

© Miguel Mauricio Ortega

© Universidad de los Andes

Facultad de Ciencias Sociales, Departamento de Ciencia Política, Centro de Estudios Socioculturales e Internacionales (CESO)

Ediciones Uniandes

Carrera 1 núm. 19-27, edificio AU 6, piso 2

Bogotá D. C., Colombia

Teléfonos: 339 49 49/339 49 99, ext. 2133

<http://ediciones.uniandes.edu.co>

infeduni@uniandes.edu.co

ISBN: 978-958-695-728-1

Diseño de cubierta: Víctor Gómez

Fotografía de cubierta: © Sergey Peterman, 2011. Shutterstock.com

Corrección de estilo: Ella Suárez

Diagramación: Angélica Ramos

Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser reproducida ni en su todo ni en sus partes, ni registrada en o transmitida por un sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia o cualquier otro, sin el permiso previo por escrito de la editorial.

*A la memoria de Luis Miguel Ortégón.
Sin su conocimiento, educación, amor y dedicación,
no podría hablar de lo que hoy considero triunfos.*

Contenido

AGRADECIMIENTOS	1
INTRODUCCIÓN	3
I LOS PROCESOS DE APRENDIZAJE EN LOS GRUPOS INSURGENTES Y TERRORISTAS	9
Nuevos actores, nuevas estrategias	11
Aprendizaje e innovación en grupos insurgentes y terroristas	15
Fases del aprendizaje organizacional en grupos ilegales	15
Adquisición	16
Interpretación	19
Distribución	19
Cambiar para destruir	20
Recurso tecnológico	20
Recurso humano	23
II RESPUESTAS ESTATALES A LAS AMENAZAS	25
¿Qué es innovación militar?	27
Innovaciones militares en tiempos de paz	29
Innovar en tiempos de guerra	31
Innovación en conflictos de baja intensidad	33
Contrainsurgencia en el siglo XX	33
Innovar contra el terrorismo	38
Experiencia israelí	40
Conclusiones	43

III LA ADAPTACIÓN DE LAS FARC A UN NUEVO ESCENARIO ESTRATÉGICO	45
Estructura organizacional	48
Personal, mando y control	50
Cambios	52
Operaciones y tácticas	57
De la Octava Conferencia al Plan Renacer	59
Armamento y usos	61
Tecnología y conocimiento en terrorismo urbano	63
Conclusiones	66
IV EVOLUCIÓN DE LAS CAPACIDADES DE LAS FUERZAS MILITARES	67
El problema de finales de los años noventa	69
El redireccionamiento de la guerra	75
Una revisión a las transformaciones	78
Reorganización institucional	80
Innovaciones operacionales y nuevas unidades	85
Romper el cerco de las FARC	85
Papel de las nuevas unidades	89
Factor tecnología	97
Nuevas capacidades en el Ejército	97
Nuevas capacidades de la Fuerza Aérea	98
Capacidades fluviales de la Armada	99
Factor inteligencia	101
Conclusiones	105
CONCLUSIONES GENERALES	107
BIBLIOGRAFÍA	113

Agradecimientos

Este logro no habría sido posible sin el apoyo de todos aquellos que nunca dudaron de mis capacidades. Ellos saben quiénes son.

Agradezco a mi familia, por su incondicional apoyo en todo momento. A Juliana, por su interminable paciencia y comprensión. A Román Ortiz, mi más sincero agradecimiento por su apoyo y confianza en mi trabajo, y su permanente guía a lo largo de mi formación académica y profesional. A Rodolfo Masías y Andrés Sáenz, por sus valiosos comentarios y sugerencias para la versión final de este libro.

Introducción

Este trabajo busca analizar el desempeño de las Fuerzas Militares (FF. MM.) en la estrategia contrainsurgente en Colombia, en los últimos diez años de conflicto, y las adaptaciones de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) como consecuencia de los cambios e innovaciones sucedidos en las fuerzas de seguridad estatales.

Las FARC han evolucionado de un grupo minúsculo de campesinos inconformes a un ejército que llegó a tener casi veinte mil hombres alzados en armas. Los últimos veinte años han sido clave para el grupo, en la medida en que han pasado por varias fases en las que los cambios han sido más evidentes y relevantes que en cualquier otro momento de su historia. Si se mira retrospectivamente, el caso de las FARC muestra la capacidad de haber desarrollado procesos de aprendizaje aplicados. Su iniciativa ofensiva en los años noventa demostró su capacidad para evolucionar militar y políticamente para conseguir su objetivo estratégico: la toma del poder por las armas. Lo que nació como un incipiente movimiento insurgente e inconforme con las políticas estatales, se transformó en una guerrilla organizada y militarmente capaz de enfrentar a las fuerzas gubernamentales.¹

La primera década del siglo XXI narró una historia muy distinta. La percepción generalizada de estar perdiendo la guerra contra las FARC llevó a un viraje

¹ Son numerosos los libros y publicaciones que se han dedicado al estudio sobre las FARC-EP y su origen histórico. Entre otros están: Eduardo Pizarro, *Las FARC (1949-1966). De la autodefensa a la combinación de todas las formas de lucha* (1991); Arturo Alape, *La paz, la violencia. Testigos de excepción* (1985); Alfredo Molano, *Tirofijo. Los sueños y las montañas* (1994); Carlos Arango, *FARC. Veinte años. De Marquetalia a la Uribe* (1984).