

# LA INSERCIÓN LABORAL DE LAS MUJERES INMIGRANTES NEGRAS EN EL SERVICIO DOMÉSTICO DE LA CIUDAD DE CALI

Jeanny Lucero  
Posso Quiceno



Colección Ciencias Sociales



Programa  Editorial

**LA INSERCIÓN LABORAL  
DE LAS MUJERES  
INMIGRANTES NEGRAS  
EN EL SERVICIO DOMÉSTICO  
DE LA CIUDAD DE CALI**



Colección Ciencias Sociales

En el libro se presentan los resultados de una investigación sobre la inserción socio laboral de mujeres pobres y negras, inmigrantes de Tumaco, en el servicio domestico de Cali, realizado a finales de la década de los noventa. los resultados se presentan desde tres ángulos, un primer acercamiento que muestra las distintas etapas de la inserción laboral: desde la percepción del contexto de origen, las motivaciones de inserción laboral, haciendo especial énfasis en el papel de las agencias de empleo del servicio domestico. Otro angulo del análisis muestra el contraste entre la regulación laboral y las condiciones de trabajo del servicio domestico a partir de los ejemplos estudiados sobre mujeres inmigrantes en Cali a finales de los noventa, El contraste entre las normas que rigen esta actividad laboral y lo vivenciado por las mujeres ilustra las condiciones de trabajo un ámbito laboral basado en relaciones informales donde se manifiestan mas claramente distintos tipos de desigualdad. Por ultimo, se presenta una síntesis de las historias de vida de cuatro mujeres en las que se comparan distintos aspectos de su itinerario vital con el itinerario laboral para mostrar la experiencia simultanea de la discriminación por genero, étnico racial y por clase social que viven las mujeres y que permite a muy pocas salir de la situación de pobreza de la que parten al iniciar el proceso migratorio.



JEANNY LUCERO POSSO QUICENO

**LA INSERCIÓN LABORAL  
DE LAS MUJERES  
INMIGRANTES NEGRAS  
EN EL SERVICIO DOMÉSTICO  
DE LA CIUDAD DE CALI**



Colección Ciencias Sociales

Posso Quiceno, Jeanny Lucero

La inserción laboral de las mujeres inmigrantes negras en el servicio doméstico de la ciudad de Cali / Jeanny Lucero Posso Quiceno. — Santiago de Cali : Programa Editorial Universidad del Valle, 2008.

386 p. ; 24 cm. — (Colección libro de investigación)

Incluye bibliografías e índice.

1. Mujeres negras - Cali (Colombia) 2. Mujeres negras - Aspectos sociales - Cali (Colombia) 3. Mujeres inmigrantes - Cali (Colombia) 4. Servicio doméstico - Cali (Colombia) 5. Trabajo de la mujer - Cali (Colombia) I. Tít. II. Serie.

305.4 cd 21 ed.

A1180208

CEP-Banco de la República-Biblioteca Luis Ángel Arango

## Universidad del Valle

### Programa Editorial

Título: La inserción laboral de las mujeres inmigrantes negras en el servicio doméstico de la ciudad de Cali

Autora: Jeanny Lucero Posso Quiceno

ISBN: 978-958-670-661-2

ISBN-PDF: 978-958-5156-93-7

DOI: 10.25100/peu.481

Colección: Ciencias Sociales - Sociología

**Primera Edición Impresa septiembre 2008**

Rector de la Universidad del Valle: Édgar Varela Barrios

Vicerrector de Investigaciones: Héctor Cadavid Ramírez

Director del Programa Editorial: Omar J. Díaz Saldaña

© Universidad del Valle

© Jeanny Lucero Posso Quiceno

Diseño de carátula: Artes Gráficas del Valle Ltda.

Este libro, o parte de él, no puede ser reproducido por ningún medio sin autorización escrita de la Universidad del Valle.

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión del autor y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad del Valle, ni genera responsabilidad frente a terceros.

El autor es el responsable del respeto a los derechos de autor y del material contenido en la publicación, razón por la cual la Universidad no puede asumir ninguna responsabilidad en caso de omisiones o errores.

Cali, Colombia, octubre de 2020



**PÁGINA EN BLANCO  
EN LA EDICIÓN IMPRESA**

## CONTENIDO

Agradecimiento.....	13
Prólogo.....	15
Introducción.....	19
<b>Primera parte:</b>	
<b>Presentación de las zonas de estudio y metodología .....</b>	<b>25</b>
<b>I. Presentación de las zonas de estudio .....</b>	<b>27</b>
1. El suroccidente colombiano.....	27
2. El Litoral Pacífico .....	32
2.1. Características geográficas y medioambientales.....	32
2.2. Aspectos socioeconómicos .....	33
3. Características de la economía campesina del Litoral Pacífico .....	37
3.1. Las relaciones con el contexto socioeconómico regional y nacional .....	39
4. La economía campesina del Litoral Pacífico Sur.....	45
4.1. La ensenada de Tumaco.....	45
5. Cali, metrópoli del suroccidente y capital del Pacífico.....	49
6. Conclusiones.....	59
<b>II. Metodología .....</b>	<b>63</b>
1. Hipótesis y justificación de la metodología.....	65
2. Procesamiento de la información y herramientas metodológicas.....	71
2.1. Procesamiento de los datos de Cali.....	71
2.2. Procesamiento de los datos del Litoral Pacífico.....	73
3. Problemas de interacción .....	73

## Segunda parte:

<b>Referencias teóricas</b> .....	91
-----------------------------------	----

### **III. Mujer, trabajo y servicio doméstico** .....

1. La mujer en la legislación sobre el trabajo del capitalismo temprano: los conflictos de clase y género.....	93
2. El debate sobre el trabajo doméstico .....	103
3. Características del sector servicio doméstico .....	107
4. El servicio doméstico, sector en el que convergen de las diferencias de género, raza, y clase .....	110
5. El servicio doméstico como una de las principales fuentes de empleo para las mujeres en América Latina .....	113
6. Conclusiones.....	115

### **IV. Racismo e invisibilización de las poblaciones negras** .....

1. El concepto de raza y racismo.....	117
2. Los racismos en América Latina.....	121
3. La discriminación y el orden racial en Colombia .....	123
4. Del racismo institucional al racismo cotidiano.....	131
5. Las comunidades negras y los estudios sobre negritudes en Colombia .....	137
6. Conclusiones.....	140

### **V. Organización familiar y relaciones de género de las poblaciones afrocolombianas** .....

1. La débil presencia de la Iglesia Católica .....	144
2. El debate en torno a la organización familiar de las comunidades negras.....	146
3. Funcionamiento de la organización familiar poligínica de las poblaciones negras.....	150
4. Familia, parentesco y relaciones de género .....	157
5. Conclusiones.....	165

## Tercera parte:

<b>Migración e inserción laboral de las mujeres</b> .....	167
---	-----

### **VI. El contexto de origen y motivaciones de las mujeres para emigrar** .....

1. Cómo perciben las mujeres su contexto de origen .....	169
1.1. Los barrios de Tumaco.....	169
1.2. La zona de los ríos .....	175
1.3. La carretera a Pasto.....	179
2. Las motivaciones de las mujeres para salir de su entorno .....	182
2.1. Situación socioeconómica de la familia y desempleo.....	182
2.2. Las oportunidades de formación.....	185
2.3. La relación de pareja, los hijos y la violencia doméstica.....	189

2.4. Motivaciones subjetivas: las expectativas sobre la gran ciudad.....	193
3. Conclusiones.....	197

**VII. La búsqueda y obtención del primer trabajo en Cali .....199**

1. Los canales de inserción laboral.....	199
1.1. Las redes familiares o la oficina de empleo informal.....	199
1.1.1. Resistencia y lucha contra situaciones laborales extremas.....	203
1.2. Las agencias de empleo .....	206
1.3. Los sitios de reunión de las empleadas.....	209
1.3.1. Un domingo en el parque Panamericano .....	210
2. La percepción de la nueva situación, las nuevas costumbres .....	215
2.1. Los hijos.....	218
2.2. Las diferencias de clase .....	218
2.3. Las escenas de racismo .....	220
3. Lecciones de comportamiento en el trabajo .....	224
3.1. La subordinación: el acomodamiento versus el atrevimiento.....	224
3.2. La ideología del blanqueamiento.....	228
4. Conclusiones.....	232

**VIII. Características y funcionamiento de las agencias de empleo .....235**

1. Características de las agencias.....	236
1.1. Las agencias y las condiciones de los locales donde funcionan.....	236
1.2. Cuántas son .....	239
1.3. Localización de las agencias.....	242
2. Modo de funcionamiento de las agencias .....	244
2.1. Documentos que exigen las agencias a las demandantes de empleo .....	244
2.2. Trabajos que se ofrecen.....	247
2.2.1. Las internas.....	247
2.2.2. Las externas .....	247
2.2.3. Trabajo por días fija .....	247
2.2.4. Por días a destajo .....	247
3. Factores que influyen en la determinación del salario .....	248
3.1. El tipo de trabajo.....	248
3.2. El estrato social del empleador .....	249
3.3. La edad.....	250
3.4. El color de la piel.....	252
3.5. La apariencia de la trabajadora .....	257
4. El proceso de contratación.....	257
5. Conclusiones.....	262

<b>IX. El papel que juegan las agencias de empleo</b> .....	265
1. La función de la agencia .....	266
1.1 La agencia como mecanismo de vigilancia y control social.....	269
Caso N° 1: La agencia Multiempleo: “La oficina más recta de la ciudad” .....	271
Caso N° 2: La agencia Superservicio Mariela: el registro inequívoco de las empleadas .....	273
Caso N° 3: Surtiempleo: la propietaria de la agencia como garante de las trabajadoras de su lugar de origen.....	278
2. La sustitución de las redes sociales por parte de las agencias .....	287
2.1 Entre dos aguas: mujeres afrocolombianas como intermediarias entre la red social de su lugar de origen y el mercado de trabajo de Cali.....	296
Albita Domínguez, nodo de la red del Valle del Patía.....	297
Rosalba, entre el distrito de Aguablanca y el norte del Cauca .....	300
3. Conclusiones.....	304
 <b>X. Condiciones de trabajo en el servicio doméstico</b> .....	307
1. El contrato.....	307
2. Las condiciones de trabajo.....	316
2.1. Funciones o tareas.....	316
2.2. Alojamiento y alimentos .....	319
2.3. Jornada laboral.....	324
2.4. Descansos obligatorios .....	326
2.5. Vacaciones .....	330
2.6. Servicio médico .....	332
2.7. Salario y prestaciones sociales.....	335
3. Los estereotipos racistas como freno a la capacidad de resistencia de las mujeres frente a las arbitrariedades .....	337
4. Conclusiones.....	344
 <b>XI. La visión cronológica: el itinerario de inserción laboral</b> .....	347
1. Historia de Antonia, ejemplo de red matrifocal.....	348
2. Historia de Vicenta Solís, madre comunitaria.....	353
3. Historia de Aída Márquez, una historia con suerte.....	356
4. Historia de Tina Camacho, las que se quedan en la ciudad .....	360
5. Conclusiones.....	367
 Conclusiones.....	375
Bibliografía .....	385

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>Cuadro N° 1</b>	
Población del Suroccidente colombiano y del Litoral Pacífico por Departamentos y en cabeceras municipales en el 2000.....	28
<b>Cuadro N° 2</b>	
Indicadores NBI 1997. Totales departamentales .....	28
<b>Cuadro N° 3</b>	
Capacidad instalada de producción energética y consumo, 1998.....	29
<b>Cuadro N° 4</b>	
Extensión total y área cultivada por Departamentos 1998 .....	51
<b>Cuadro resumen No. 1</b>	
Itinerario de Antonia Bazán, Tumaco, Los Puentes, zona urbana .....	371
<b>Cuadro resumen No. 2</b>	
Itinerario de Vicenta Solís, carretera a Pasto .....	372
<b>Cuadro resumen No. 3</b>	
Itinerario de Aída Márquez, zona rural de Tumaco .....	373
<b>Cuadro resumen No. 4</b>	
Itinerario de Tina Camacho, barrio de Cali.....	374

## ÍNDICE DE MAPAS

<b>Mapa N° 1</b>	
División político-administrativa de Colombia.....	30
<b>Mapa N° 2</b>	
Red vial de Colombia .....	31
<b>Mapa N° 3</b>	
Colombia. Movimientos migratorios 1990-1995.....	57
<b>Mapa N° 4</b>	
Tumaco, zonas de estudio: cabecera municipal, ríos de la Ensenada y carretera a Pasto .....	77
<b>Mapa N° 5</b>	
Localización agencias de empleo del servicio doméstico en Cali, 1995 .....	245
<b>Mapa N° 6</b>	
Localización agencias de empleo del servicio doméstico en Cali, 1997.....	246

## ÍNDICE DE DIAGRAMAS

<b>Diagrama de parentesco N° 1</b>	
Ejemplo de familia extensa con red en Tumaco y Cali.....	187
<b>Diagrama de parentesco N° 2</b>	
Ejemplo de red matrifocal, zona urbana de Tumaco .....	191
<b>Diagrama de parentesco N° 3</b>	
Genealogía de Antonia Bazán Tumaco, Los Puentes, zona urbana.....	369
<b>Diagrama de parentesco N° 4</b>	
Genealogía de Vicenta Solís, carretera a Pasto.....	369
<b>Diagrama de parentesco N° 5</b>	
Genealogía de Aída Márquez, zona rural de Tumaco.....	370
<b>Diagrama de parentesco N° 6</b>	
Tina Camacho, barrio de Cali.....	370

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>Anexo N° 1</b>	
Cuestionario dirigido a mujeres trabajadoras del servicio doméstico.....	78
<b>Anexo N° 2</b>	
Cuestionario dirigido al personal de las agencias.....	80
<b>Anexo N° 3</b>	
Clasificación de las observaciones en la agencia Surtiempleo .....	81
Clasificación de la entrevista a la dueña de la agencia .....	81
<b>Anexo N° 4</b>	
Entrevista en el sitio de origen a los familiares de las empleadas.....	82
<b>Anexo N° 5</b>	
Ofertas de empleo doméstico, avisos diario <i>El País</i> de Cali en 1995.....	83
<b>Anexo N° 6</b>	
Demandas de empleo doméstico, avisos diario <i>El País</i> de Cali en 1995 .....	84
<b>Anexo N° 7</b>	
Avisos paginas amarillas del <i>listing</i> telefónico 1995.....	85
<b>Anexo N° 8</b>	
Censo agencias 1997 comparado con 1995 .....	86
<b>Anexo N° 9</b>	
Areas temáticas de clasificación de las entrevistas del sitio de origen.....	87
<b>Anexo N° 10</b>	
Ejemplo de cuadro resumen de itinerario vital .....	89
<b>Anexo N° 11</b>	
Formulario agencia .....	264

## **AGRADECIMIENTOS**

Este trabajo es el producto de un recorrido de más de ocho años, no exento de obstáculos, pero también aligerado con el apoyo generoso de muchas personas a las que deseo expresar mi agradecimiento. En primer lugar, quiero dar las gracias a la profesora Pilar Monreal Requena quien dirigió la tesis doctoral en la que se basa esta publicación. Debo hacer un reconocimiento a su disponibilidad, su responsabilidad y compromiso, también a su paciencia, y su buen hacer como directora.

En la Universidad del Valle recibí el apoyo de muchas personas, entre ellas quiero mencionar a Fernando Urrea, profesor del Departamento de Ciencias Sociales y Económicas, uno de los primeros en conocer mi proyecto de tesis y en animarme a realizarlo.

También mi gratitud, al apoyo brindado por la profesora Nancy Motta González, pionera en los estudios de la población afropacífica y referencia obligada en todas las investigaciones sobre el tema.

Por supuesto, quiero dar las gracias a todas las personas que me concedieron entrevistas, sin cuya colaboración no se podrían realizar las investigaciones. Pero, sobre todo, hacer mi reconocimiento a las mujeres trabajadoras domésticas que compartieron conmigo, no sólo sus historias, algunas de ellas me permitieron entrar en sus casas e incluso aceptaron que grabara las entrevistas, confiando plenamente en mí. Me enseñaron su optimismo, su valentía, su buen humor y su generosidad, pues sabían que no obtendrían ningún beneficio tangible por dedicarme su tiempo.

A mis padres, Oliva y Rafael, por su confianza y apoyo.

A mis amigas y amigos: Claudia Leal, Claudia Quiceno, Fabiola Borrero, Esperanza Puertas, María Fernanda Cardona, Rosa Bermúdez, Ángela Tello, Angélica Gaitán, José Núñez, y Lina Rodríguez.

**PÁGINA EN BLANCO  
EN LA EDICIÓN IMPRESA**

## PRÓLOGO

### TRABAJO Y VIDA COTIDIANA DE EMPLEADAS DOMÉSTICAS AFRODESCENDIENTES EN LA CIUDAD SANTIAGO DE CALI

El servicio doméstico, o trabajo doméstico asalariado, representa la ocupación femenina más importante en términos cuantitativos en América Latina. Por ejemplo, en México y Chile, la mitad de la población económicamente activa femenina se dedica a esa ocupación (OIT, 1979); en Perú, el servicio doméstico llega a agrupar a las dos terceras partes de la fuerza de trabajo femenina<sup>1</sup>; Argentina llega al 21%; en República Dominicana, al 27%, y en Colombia, en las ciudades de Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, la fuerza laboral femenina doméstica alcanza el 37%<sup>2</sup>.

Los estudios realizados en América Latina sobre el trabajo doméstico y el servicio doméstico asalariado indican que el fin primordial de esta ocupación laboral obedece al mantenimiento y reposición cotidiana de los miembros de la familia, y, por tanto, la fuerza de trabajo de cada país<sup>3</sup>. Además, el trabajo doméstico asalariado resulta vital para el sistema capitalista, pues opera como un mecanismo eficaz para incorporar la mano de obra migrante femenina al empleo urbano.

El servicio doméstico, a la par que brinda beneficios económicos al sistema capitalista, cumple un papel ideológico al reproducir las relaciones de dominación en

---

<sup>1</sup> Grau, Ilda Elena. "Trabajo y vida cotidiana de empleadas domésticas en la ciudad de México: Un estudio cualitativo." En *Sociedad, subordinación y feminismo. Debate sobre la mujer en América Latina y el Caribe*. Magdalena León (Editora) Vol III. Asociación colombiana para el estudio de la población. Bogotá, 1982.

<sup>2</sup> León, Magdalena. *El servicio doméstico: trabajo de la mayoría de las mujeres en América Latina*. En CIID Informa, Vol. XII, número 2, Bogotá, 1984.

<sup>3</sup> De Barbieri, M. Teresita. "Notas para el estudio del trabajo de las mujeres: el problema del trabajo" En *Demografía y Economía* 34. El Colegio de México, México, 1977.

la esfera doméstica. Las relaciones asimétricas entre los géneros en las sociedades latinoamericanas patriarcales y androcéntricas, ha generado una doble dominación entre las mismas mujeres y ésta es de carácter racial y de clase. La falta de poder de las mujeres, y de los niños y niñas en la sociedad, ha generado un tipo de dominación sobre las empleadas domésticas.

El fenómeno de expansión del mercado de servicios domésticos es netamente urbano. Es también una ocupación feminizada y un recurso para las migrantes en las diferentes naciones del mundo. Tanto en Europa como en América Latina, la migración femenina es un fenómeno sociológico. Provenientes de países africanos, asiáticos y de América Latina, Europa recibe anualmente contingentes poblacionales de manera ilegal, en las cuales se insertan a la estructura laboral mediante la oferta de servicios domésticos. Para América Latina, las trabajadoras domésticas proceden de los espacios rurales, de origen familiar campesino y/o proletariado agrícola, con bajos niveles educativos y grupos étnicos jóvenes y de edades adultas.

La investigadora Jeanny Lucero Posso Quiceno, nos trae como regalo su trabajo *Se necesita externa, no importa el color: mujeres inmigrantes negras y trabajo doméstico en Cali*, investigación adelantada durante una década, sobre la situación de la trabajadora doméstica y sus procesos relacionales en el servicio doméstico que prestan en los hogares de clase media alta y media de Cali. El estudio de sus historias de vida y el análisis cualitativo de sus percepciones permiten conocer su visión de la sociedad, de su trabajo, de su vida como mujeres, de la discriminación racial, de la sexualidad, de las creencias religiosas, de sus lugares de origen y su adaptación a la ciudad y el tipo de familias que enfrentan, con características socioculturales muy distintas a las pautas culturales propias.

El grupo poblacional investigado por la profesora Posso Quiceno son las mujeres afrodescendientes migrantes del Pacífico colombiano, sobre todo, del área de Tumaco (Nariño). Con él, la autora analiza cualitativa y cuantitativamente las tipologías de trabajo doméstico en la ciudad. Distingue las empleadas domésticas “residentes” (las que viven en el lugar de trabajo) y las “no residentes” (las que acuden a prestar sus servicios por día y no viven en el lugar de trabajo), debido a que, aunque todas estas mujeres comparten una misma situación general en cuanto empleadas domésticas, al mismo tiempo presentan diferencias importantes en sus condiciones laborales y maneras de ver y aprehender el mundo.

La vida cotidiana y el trabajo que desempeñan las empleadas domésticas en Cali, migrantes del Pacífico, nos señalan los procesos migratorios vividos, cómo ha ocurrido, a dónde han llegado y cómo han logrado ubicarse en el mercado de trabajo y en el ámbito laboral. Es decir, la investigadora Posso, metodológicamente consideró

dos aspectos relevantes: sitio de origen de las mujeres del Litoral del Pacífico y el contexto de llegada en la ciudad de Cali como principal mercado de trabajo urbano en el Suroccidente colombiano.

Con relación a la trayectoria del trabajo en la ciudad, el presente trabajo señala las condiciones de desigualdad social marcadas por las discriminaciones de género, clase y raza en el mercado laboral urbano de la ciudad de Cali. Posso, en el capítulo VI de este libro, asevera que

Así mismo, el servicio doméstico como empleo no cualificado y precario se constituye en un segmento del mercado de trabajo que permite a las mujeres negras entrar y salir de éste fácilmente. Los auges económicos de su lugar de origen, cuando se presentan otras oportunidades laborales o económicas en la ciudad, o los ritmos de su ciclo de vida como son las uniones conyugales, períodos de procreación, etc., las llevan a retirarse de esta actividad. Así mismo, ellas pueden entrar en cualquier momento cuando las condiciones de su ciclo de vida se lo exigen.

Por otro lado, la experiencia de trabajo en la ciudad de Cali constituye, para la empleada doméstica afrodescendiente, el lugar de trabajo y el lugar de la vida, aunque estén explícitas las relaciones de clase, de género y de raza. La profesora Posso nos indica cómo en Cali,

el servicio doméstico es paradigma de la informalidad y la discriminación laboral. Es uno de los sectores al margen de las regulaciones laborales, de la cobertura social y, en síntesis, de los derechos que constituyen la ciudadanía. Las afrodescendientes que se dedican al servicio doméstico no son incluidas dentro de la clase trabajadora, ni como beneficiarias de derechos universales. La situación de la trabajadora doméstica no depende de normas objetivas, sino de las costumbres seguidas dentro de las familias y de la visión subjetiva del empleador/a.

Las relaciones laborales de las trabajadoras domésticas en Cali, si bien muestran los antagonismos de clase y de raza, se entrecruzan y se entrelazan dado la mutua identidad de empleada y patrona en cuanto a aceptar la adscripción sexual de la mujer en las tareas del hogar. A su vez, esta mutua identidad pasa por relaciones afectivas en el plano personal, cuando las trabajadoras se desempeñan laboralmente en un tiempo largo de duración; sin embargo, encuentran su límite en la asimetría de la relaciones de poder, que definen la posición de clase de ambas mujeres. Posso analiza magistralmente la confluencia de tales contradicciones marcadas por el género, la raza y la clase.

Las entrevistadas del grupo de empleadas domésticas afrodescendientes que llegan como residentes, se ubican así porque no tienen una red de parientes en Cali. Son, en su mayoría, jóvenes entre los 15 y 20 años de edad, solteras y sin hijos. El desconocimiento de la ciudad y la dificultad para manejarse en un medio extraño son comunes

en estas mujeres migrantes poco acostumbradas al mundo exterior de sus localidades. Acceden al servicio doméstico mediante las agencias privadas de empleo doméstico y ellas, sintiéndose solas y desprotegidas y extrañas al medio urbano, aceptan el empleo doméstico residente como una forma de adquirir refugio en el seno de una familia; familia que no corresponde al modelo matrifocal extenso de sus lugares de origen del Pacífico colombiano.

Para las empleadas domésticas no residentes, las entrevistadas en la investigación de Posso Quiceno nos relatan la doble jornada de trabajo, una realidad para las trabajadoras con hijos y un hogar para atender. Esto significa que, además del trabajo externo remunerado, tienen una carga adicional: las tareas domésticas propias. Estas mujeres organizan su día ya que tienen que combinar el trabajo doméstico propio con el que llevan a cabo fuera de su casa.

El acceso al trabajo doméstico en el campo laboral se obtiene a través de las redes parentales en la ciudad. Las afrodescendientes que llegan a Cali se hospedan como ‘posaderas’ en las casas de sus familias extensas y con el deseo de quedarse son recomendadas por aquellas que ya trabajan por días, en las casas de familias de la sociedad caleña.

Tanto para las residentes como no residentes, el trabajo en el servicio doméstico se constituye en una estrategia de sobrevivencia no sólo para la empleada sino también de su unidad doméstica familiar en el área rural del Pacífico. Las empleadas no residentes usan su salario para el mantenimiento de su propia unidad doméstica, bien si se hallan en familia monoparental o como complemento a los ingresos en la familia nuclear constituida.

La validez del libro de Jeanny Posso es acercarnos al conocimiento del trabajo doméstico y del servicio doméstico que se realiza en la ciudad de Cali con mujeres migrantes afrodescendientes del Pacífico colombiano. Constituye un trabajo pionero de tales relaciones en esta ciudad. Igualmente, nos recrea con análisis y conceptos teóricos-metodológicos que se están alcanzando en este continente sobre género, raza y clase, en estudios con mujeres en las más variadas condiciones laborales en el mercado de trabajo, con particular énfasis en el servicio doméstico. Al respecto, esta problemática nos muestra cómo las mujeres trabajadoras domésticas de diverso origen étnico, cultural y social son sujetas de discriminación racial, social, de exclusión en los derechos ciudadanos, y unas relaciones asimétricas de género entre las mismas mujeres en su condición de empleada y patrona dentro de la unidad familiar.

A Jeanny, mi agradecimiento por la confianza que depositó en mí durante el difícil camino que siguió esta obra hasta su publicación.

Nancy Motta González  
Marzo, 2008.

## INTRODUCCIÓN

*Hay un trabajo bien pagado, pero la señora la quiere blanca.*

Tal como ha ocurrido en otros países, cuando las mujeres de clase media de las grandes ciudades colombianas se incorporaron al mercado de trabajo debieron cumplir una doble jornada, pues ellas siguen siendo responsables de realizar el trabajo doméstico, o de controlar su gestión cuando contratan a otra persona para que realice esas mismas tareas. Pero, ¿quiénes son las personas que realizan ese trabajo? ¿A quién delegan las mujeres trabajadoras sus tareas en el hogar ya que no consiguen compartirlas con los restantes miembros de la familia? ¿Qué nos dice sobre las mujeres y su situación el estudio de esas personas?

En Cali, una de las principales ciudades de Colombia, como en muchas otras ciudades latinoamericanas y del primer mundo las tareas domésticas se delegan en otras mujeres: las trabajadoras del servicio doméstico. Esta investigación se propone responder a preguntas como: ¿quiénes son estas mujeres?, ¿de dónde vienen?, ¿qué hacían antes de trabajar como empleadas domésticas?, ¿qué lugar ocupaban en su familia?, ¿qué las llevó a elegir el servicio doméstico?

Este estudio habla sobre mujeres que emigran desde un entorno rural pobre, y calificado desde los centros económicos como subdesarrollado, hacia una región considerada más próspera, mujeres que vienen desde las selvas y ríos del Litoral Pacífico colombiano hacia la ciudad de Cali, principal metrópoli del Suroccidente colombiano con aproximadamente dos millones de habitantes. Habla de las trabajadoras domésticas negras provenientes del entorno de Tumaco, mujeres que en la ciudad sólo son visibles los fines de semana cuando se reúnen los domingos en algunos parques y sitios públicos de la ciudad. Se trata de conocer la forma como acceden al mercado laboral urbano

mujeres sin educación formal (apenas con educación primaria), mujeres cabeza de familia, mujeres que en su infancia no conocieron en su entorno carreteras, hospitales, colegios de secundaria, polideportivos, ni universidades.

Y ¿cómo es la ciudad de Cali, imaginada por las mujeres y hombres del Litoral Pacífico como un lugar de progreso donde podrán tener acceso a los servicios y recursos que en el medio rural no encuentran? Cali como otras grandes ciudades latinoamericanas acumula fuertes contrastes sociales y económicos, es centro de la riqueza y de la extrema pobreza, ciudad a la que llegan inmigrantes desde los cuatros puntos cardinales. Este trabajo también tiene que ver con la forma particular como se expresan los distintos tipos de desigualdad social marcados por la discriminación de género, clase y raza en el mercado laboral de la ciudad de Cali. Porque, si bien, el objeto de estudio de esta investigación son las mujeres, no es un estudio sólo sobre mujeres, porque para comprender su situación en relación al empleo, a su situación de pobreza y su lugar en la familia, la respuesta no está sólo en ellas mismas, sino en la relación establecida con los hombres y mujeres de su familia y de su comunidad, así como con los hombres y mujeres de otras clases sociales y de distinta adscripción racial. En síntesis, el objetivo central está orientado a estudiar la inserción laboral de las mujeres inmigrantes negras procedentes del Litoral Pacífico en el mercado de trabajo de la ciudad de Cali. El análisis se centra en el estudio de la inserción de las mujeres en el sector servicio doméstico por ser este el más representativo en el empleo de las mujeres negras.

En este estudio se considera que el género como categoría multidimensional que permite analizar no sólo los procesos sociales de la vida cotidiana, sino también las instituciones y organizaciones que ordenan la sociedad como el mercado de trabajo, la familia, o el sistema educativo, proporciona las herramientas teóricas y metodológicas más apropiadas al trabajo que se propone aquí. Las investigaciones que desarrollaron los estudios de género en la antropología mostraron que si bien, las mujeres como grupo social están dominadas por los hombres, también existen diferencias entre mujeres. A partir del análisis de la diferencia entre la experiencia de hombres y mujeres, en los análisis etnográficos empezaron a aflorar las diferencias entre las propias mujeres que provocaban el racismo y la situación de clase. La crítica feminista, por lo tanto, obligó a un replanteamiento epistemológico en diversas disciplinas de las ciencias sociales a partir de la noción de diferencia. El concepto de género como una construcción cultural permitió desenmascarar la trampa de los esencialismos. Se rompió el vínculo entre ciencias sociales y biología; ya no fue válido atribuir a las personas o a grupos sociales características intrínsecas, como ocurría con las ideologías que sustentaban el sexismo o el racismo. No obstante, todavía no está suficientemente investigado cómo se expresan y se entrelazan los distintos tipos de desigualdad social existentes en contextos concretos, entre los que el género tiene una relevancia fundamental.

Este trabajo, por lo tanto se propone como un estudio de caso que ahonda a nivel

microsocial en el análisis de la experiencia simultánea de la discriminación por género, raza y clase que perciben las mujeres, y desde un nivel macro en el análisis del mercado de trabajo, el ámbito laboral donde se produce el entrecruzamiento entre los distintos tipos de desigualdad social, el sector servicio doméstico. Se abordan tres niveles de análisis: uno que va desde las propias mujeres como protagonistas, su itinerario de inserción laboral, sus estrategias de supervivencia; otro desde el ángulo de lo que significa el servicio doméstico como sector laboral, y la comparación de la evolución histórica reciente de la normativa que lo rige con respecto a las condiciones reales de trabajo que predominan. En el núcleo del trabajo se presenta el encuentro entre los dos enfoques anteriores, que se produce en el momento de la contratación, lo cual ocurre en la agencia de empleo. El análisis de lo que significa para una mujer negra y pobre ingresar en el mercado laboral urbano nos permite ver como se entrelazan los distintos tipos de desigualdad social en un contexto concreto. El hecho que su inserción laboral se haga en el servicio doméstico nos permite indagar sobre lo que representa esta ocupación de la mayoría de mujeres pobres, en términos de la discriminación por género, por clase y racial. El análisis etnográfico sobre el momento en que se produce el contrato de trabajo entre trabajadora doméstica y empleadora nos permite analizar desde el punto de vista microsocial como se determinan las condiciones de trabajo en un sector laboral en el que predomina el incumplimiento de la legislación.

En consonancia con estos niveles de análisis, se utilizaron recursos metodológicos cuantitativos y cualitativos integrando diversos enfoques y herramientas metodológicas, pero teniendo como eje el conocimiento, la actividad y percepción de las propias mujeres. Por ello además de la revisión de información secundaria cualitativa y cuantitativa, se obtuvo información primaria a través de entrevistas estructuradas y no estructuradas, observación participante, la descripción etnográfica, el análisis sobre los sitios de trabajo, reunión, recreación y bolsas de empleo y la elaboración de historias de vida, tanto en los sitios de origen de las mujeres como en la ciudad de Cali. Se pretende con estas herramientas y con la visión que va desde el nivel etnográfico al nivel del análisis de las instituciones y organizaciones sociales y en el sentido inverso de lo global al análisis micro, lograr una visión integradora para comprender la interrelación de los problemas teóricos que se propone analizar sin perder de vista la situación y percepción de las mujeres en esta realidad.

El desarrollo de este estudio consta de tres partes. En la primera parte se presenta el contexto socioeconómico de la población objeto de estudio (Capítulo I) y la metodología (Capítulo II). En el primer capítulo se hace un análisis que va desde la visión general sobre el suroccidente colombiano y el Litoral Pacífico, hasta centrar la atención en el sitio de origen de las mujeres negras objeto de este estudio, la ensenada de Tumaco. Por último, se presenta el contexto de llegada, la ciudad de Cali, teniendo en cuenta el lugar que ocupa esta metrópoli en la región.

En la segunda parte se exponen las referencias teóricas distribuidas en tres capítulos. En el capítulo III, inicialmente, se presentan las discusiones teóricas relacionadas con los conflictos de género y clase en la configuración del mercado de trabajo en los orígenes del capitalismo y el papel asignado a la mujer en el ámbito doméstico como efecto de las regulaciones que delimitaron el trabajo asalariado, lo que se ha conocido como el debate sobre el trabajo doméstico. A partir de estos antecedentes se exponen las características del servicio doméstico, se analiza como se trata de un sector laboral en el que confluyen simultáneamente distintos factores que segmentan el mercado de trabajo, las diferencias de género, las condiciones de vidas derivadas de los niveles de ingreso, las diferencias de edad y el factor racial.

En el capítulo IV se hace una exposición sobre el origen del concepto de raza que sustenta el racismo en Europa y América Latina, para situar en este marco el orden racial colombiano. Se muestra, cómo las ideas que sustentan la discriminación racial en América Latina están basadas en el viejo racismo de Europa. La conceptualización del racismo se analiza desde un enfoque que tiene en cuenta los aspectos macro y microsociales, y su interrelación. El análisis sobre la discriminación racial en Colombia gira en torno a los conceptos de mestizaje, discriminación y blanqueamiento. Por último, tomando como ejemplo el contexto colombiano se analiza la interrelación entre el racismo institucional y las expresiones de racismo en la vida cotidiana.

En el último capítulo, dedicado a la parte teórica (capítulo V), se trata de mostrar desde un enfoque de género, las características particulares de la familia de las poblaciones negras en Colombia. Todo esto con el fin de establecer un marco que permita la interpretación más adecuada de las condiciones en que se realiza la inserción laboral en Cali de las mujeres inmigrantes negras procedentes del entorno rural del Litoral Pacífico.

En la tercera y última parte (Capítulos VI al XI) se presenta el análisis de la información recogida en el trabajo de campo. En la exposición se hace el mismo recorrido que las mujeres en su proceso migratorio. Inicialmente, se analiza la percepción que tienen las y los entrevistadas/os en la ensenada de Tumaco sobre las condiciones del lugar donde viven y las motivaciones de las mujeres para emigrar (Capítulo V). Luego se expone con detalle el proceso de obtención del primer empleo, cuáles son los canales utilizados por las mujeres para acceder a su primer trabajo en Cali, y las primeras impresiones que tienen sobre el nuevo contexto en el que se desenvuelven (Capítulo VI). En este punto se muestra cómo perciben las trabajadoras las primeras expresiones de las diferencias de clase y la expresión del racismo en este ámbito laboral. Así mismo, se analiza como su entrenamiento va dirigido a aprender actitudes de subordinación y a normalizar las expresiones de racismo recurriendo a la opción del blanqueamiento, es decir, la adopción de los valores de la sociedad urbana y blanca dominante.

En el siguiente capítulo (VII) se presenta un análisis sobre el funcionamiento de

las agencias privadas de empleo, como uno de los principales canales de inserción laboral en la actualidad. Se expone el modo de funcionamiento de estas entidades, el tipo de trabajos que se ofrecen y los factores que determinan el salario. Entre los factores que inciden en la fijación del salario se encuentran criterios valorativos como la edad, la apariencia de la trabajadora y el color de la piel. En último lugar, se analiza, el procedimiento que se sigue para la contratación de las trabajadoras, para mostrar que a pesar de la intervención de estas entidades privadas en la intermediación laboral con los empleadores, las trabajadoras siguen siendo contratadas eludiendo las normas legales vigentes para este sector laboral y el funcionamiento del sector sigue regido por las prácticas tradicionales.

En el capítulo VIII se profundiza en el análisis sobre el papel que juegan las agencias de empleo del servicio doméstico como mecanismos de vigilancia y control social que sustituyen las redes sociales entre clases sociales distintas, debilitadas por la prolongada crisis económica y social en la ciudad de Cali durante la última década.

En los dos últimos capítulos, se presenta una visión general, de un lado sobre las condiciones de trabajo, y de otro, del itinerario laboral a lo largo de la vida de las mujeres. En el IX se analizan las condiciones de trabajo en el sector en comparación con la normativa laboral vigente, y el papel que juegan los estereotipos racistas para frenar las reivindicaciones de las trabajadoras respecto al cumplimiento de la legislación. A las mujeres que reclaman sus derechos se les da el calificativo de problemáticas, y a las mujeres negras con frecuencia se les atribuyen actitudes similares, estereotipos que tiene como efecto dividir y crear recelos entre las propias trabajadoras. En el último capítulo se hace una síntesis que abarca todo el itinerario laboral de las mujeres a través de las historias de vida de cuatro mujeres. En esta parte se trata de hacer un análisis desde un ángulo distinto, no desde las condiciones del mercado de trabajo, sino desde la vida de las propias mujeres, su situación familiar y su ciclo de vida, los factores personales que inciden en las decisiones que toman las trabajadoras sobre su inserción laboral.

Este trabajo también pretende ser una contribución al estudio de sectores sociales tradicionalmente considerados irrelevantes, tanto en el ámbito académico como social y político: trata sobre las mujeres, las personas negras, las empleadas domésticas, y, en especial, las trabajadoras domésticas negras. Porque, si bien, los estudios de género ya empiezan a tener importancia en Colombia, en un mercado laboral tan importante como el de la ciudad de Cali, existen pocos trabajos sobre la evolución del empleo femenino o sobre sus características. Así mismo, existen contados trabajos empíricos relacionados con la discriminación racial en Colombia, y muy pocos sobre el servicio doméstico. Las investigaciones sobre los grupos de población afrocolombiana ya alcanzan cierta tradición en cuanto a los sitios donde tradicionalmente han habitado, y ya existen di-

versas investigaciones sobre la población negra en las ciudades del interior del país, pero muy pocas están dirigidas específicamente a analizar la situación de las mujeres negras. Salvo algunas publicaciones sobre el papel de la mujer en el desarrollo del Litoral Pacífico y otras en revistas especializadas de historia, no se encontraron análisis para Colombia sobre las mujeres negras y ninguno que abordara específicamente el tema de las trabajadoras domésticas negras. Tener un mayor conocimiento sobre este sector de población, permitirá a las entidades gubernamentales y no gubernamentales tener más elementos para la formulación de políticas orientadas a la solución de sus problemas más urgentes.

**PRIMERA PARTE**

Presentación de las zonas de estudio  
y metodología

**PÁGINA EN BLANCO  
EN LA EDICIÓN IMPRESA**

## **I. PRESENTACIÓN DE LAS ZONAS DE ESTUDIO**

Este capítulo tiene como propósito mostrar el contexto socioeconómico, tanto de la sociedad de origen de las mujeres negras que migran hacia la ciudad de Cali desde las selvas del Litoral Pacífico, como el contexto urbano de llegada. A partir de una rápida visión global del suroccidente colombiano presentaré las características geográficas y socioeconómicas del Litoral Pacífico. Tomando como base de análisis el modelo campesino desarrollado por los pobladores negros, y su interrelación con la economía del interior del país a través de las actividades extractivas, se particulariza el contexto del Pacífico Sur y la ensenada de Tumaco. Por último, se analiza el contexto del sitio de llegada de las mujeres, en este punto se exponen los factores más relevantes que han propiciado la hegemonía de Cali como metrópoli del suroccidente de Colombia. Por lo tanto se analizan el origen y destino de los flujos migratorios de las poblaciones negras del Litoral Pacífico que desde hace más de cuarenta años son una corriente continua.

### **1. EL SUROCCIDENTE COLOMBIANO**

Para los fines de este trabajo vamos a incluir en el sur occidente Colombiano únicamente a los cuatro departamentos que poseen costa en el océano Pacífico, corresponden de norte a sur: Chocó, Valle, Cauca, y Nariño (Ver Mapa N° 1, p. 30). En 2000 sumaban en total una población de 7.5 millones de habitantes, correspondientes al 17.7% del total nacional. El Valle concentra más de la mitad de la población de esta subregión y muestra los mayores niveles de urbanización. (Cuadro N° 1).

**Cuadro N° 1. Población del Suroccidente Colombiano y del Litoral Pacífico por Departamentos y en Cabeceras Municipales en el 2000.**

	Chocó	Valle	Cauca	Nariño	Pob. Total
Pob. por Departamento	407.255	4.175.515	1.255.333	1.632.093	7.470.196
Pob. Cabeceras Municipales por Departamento	170.106	3.571.798	470.571	718.973	4.931.448
% de Población Cabeceras Municipales	41,8%	85,5%	37,5%	44,1%	66,0%
Población en el Pacífico(1)	407.255	260.211	87.255	310.266	1.064.957
Pob. Urbana Lit. Pacífico	170.106	221.494	19.943	118.344	529.887
% de Población Cabeceras Municipales	41,8%	85,1%	22,9%	38,1%	49,8%
% Pob. Pacífico/Total Dpto.	100,0%	6,2%	7,0%	19,0%	14,3%

Fuente: Cálculos propios con base en las proyecciones de población por municipios del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane) de Colombia, consultadas en el sitio [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co).

(1) Para el cálculo de la población del Litoral Pacífico se incluyen todos los municipios del Chocó; Buenaventura en el Valle; Guapi, López y Timbiquí en el Cauca; y Barbacoas, El Charco, La Tola, Magüí, Mosquera, Olaya Herrera, Pizarro, Ricaurte, Roberto Payán, Santa Bárbara y Tumaco en el Departamento de Nariño.

Existen niveles de desarrollo muy desiguales entre los cuatro departamentos correspondiendo el mayor nivel de pobreza al Departamento del Chocó, cuya población en su mayoría es negra, se estima que más del 95% es afrocolombiana (ver Cuadro N° 2). Los mayores niveles de desarrollo socioeconómico se registran en el Valle, donde se encuentra la principal área metropolitana del suroccidente colombiano, Cali y los municipios cercanos, Yumbo, Jamundí, Puerto Tejada, con una población que supera los 2.350.000 habitantes. La ciudad de Cali a nivel nacional es la tercera más importante en relación a su población e indicadores económicos después de Medellín.

**Cuadro N° 2. Indicadores NBI 1997. Totales Departamentales.**

	Nacional	Chocó	Valle	Cauca	Nariño
<b>Población (Miles)</b>	39.224	409	3.970	1.198	1.558
<b>NBI</b>	35.8	80.4	24.7	48.1	56.3
<b>IDH</b>	0.75	0.18	0.80	0.54	0.42

Fuente: Documento *El occidente colombiano: la región del futuro*. CORPES de Occidente. 1998.

Los niveles de desarrollo diferenciales son muy evidentes si nos atenemos a la infraestructura vial, en el occidente el corredor Cali-Eje Cafetero-Medellín, es una moderna autopista de peaje que termina al sur del Departamento del Valle y se convierte, por su calidad, en carretera secundaria al recorrer los departamentos de Nariño

y Cauca, conocida como carretera Panamericana, la única red vial importante al sur de Cali. Mientras en el Valle todos los municipios cuentan con vías de acceso pavimentadas, incluido el puerto de Buenaventura en el Pacífico, estos dos departamentos tienen una infraestructura vial muy deficiente y a veces casi inexistente con su región pacífica. El Chocó no cuenta con ninguna vía terrestre asfaltada. (Ver Mapa 2, p. 31).

**Cuadro N° 3. Capacidad instalada de producción energética y consumo - 1998.**

	Nacional	Chocó	Valle	Cauca	Nariño
Capacidad Instalada GW/ h	41.723	0	2.858	83	179
Consumo GW/ h	44.464	462	4.353	1.210	1.502

Fuente: Documento *El occidente colombiano: la región del futuro*. CORPES de Occidente. 1998.

De la misma manera los indicadores de producción y consumo energético muestran las grandes disparidades entre las regiones y en especial respecto al Chocó el único Departamento que corresponde en su totalidad a la zona de selva húmeda de las tierras bajas del Litoral Pacífico conocido como Chocó biogeográfico (ver Cuadro N° 3). Así pues el sur occidente colombiano tiene dos grandes subregiones que contrastan no sólo por sus indicadores socioeconómicos, sino por sus características ecológicas y ambientales.

De un lado está el Litoral Pacífico, la franja más occidental del país entre el océano Pacífico y la cordillera Occidental (uno de los tres ramales en los que se subdividen los Andes al entrar en Colombia) que está cubierta por una de las selvas más húmedas del mundo a lo largo de 1.300 Km. entre la frontera con Panamá en el norte y el Ecuador al sur. En el Pacífico, que corresponde al 61% de la superficie regional (sobre un total de 131.280 km<sup>2</sup>) y 15% de la población, predominan las actividades del sector primario de tipo forestal, pesquero y minero, la mitad de su población se encuentra dispersa en pequeños pueblos, aldeas y viviendas aisladas en las riberas de los ríos o a la orilla del mar, en ausencia de infraestructura vial sus principales redes de comunicación son las marítimas y fluviales. La región tampoco cuenta con infraestructuras productivas, ni de servicios sociales.

Del otro lado de la cordillera occidental se encuentra la Zona Andina, compuesta por la zona de valles interandinos y las laderas de las cordilleras occidental y central, que corresponden a una zona de agricultura comercial en los valles y de economía campesina en las cordilleras, urbanizada y con infraestructuras viales y productivas. En los departamentos de Valle, Cauca y Nariño encontramos grandes disparidades entre la zona de Litoral Pacífico y la Zona Andina.



**Mapa N° 1**  
*División político-administrativa de Colombia*  
 Fuente: IGAC, 2002.



## **2. EL LITORAL PACÍFICO**

A continuación se describe el contexto de origen de los habitantes del Litoral Pacífico teniendo en cuenta, tanto sus características socioeconómicas internas, como las relaciones de la región con el resto del país.

### **2.1. CARACTERÍSTICAS GEOGRÁFICAS Y MEDIOAMBIENTALES**

El Litoral Pacífico posee características medioambientales excepcionales. Es una región de selva tropical muy húmeda (5000. A 12000 mm. anuales de lluvia) que limita con el mar y la cordillera, lo que significa la existencia de espacios ecológicos diversos de acuerdo con los niveles de altitud. En el Litoral Pacífico se encuentran zonas de adaptación de especies vegetales que soportan aguas salinas como los manglares que son fundamentales en la reproducción de animales acuáticos, así mismo, encontramos bosques de zonas inundables como los naidizales y guandales en las tierras bajas, hasta llegar a los bosques de niebla en la cordillera. El Chocó biogeográfico no sólo es la selva más rica en el mundo en especies vegetales, en ella además se registra uno de los mayores endemismos de plantas y aves a nivel continental (Gentry, 1990). Esto significa que se trata de un medio natural que ofrece diversidad de recursos, pero en muy pequeñas cantidades.

La Costa del Pacífico tienen una longitud costera de 1.300 Km., y un área total de 7.25 millones de hectáreas. El 75% de su territorio corresponde a zonas de bosque, y un 25% son zonas degradadas, 225.200 has de parques nacionales, 1628.456 has de humedales, y 961.273 has de resguardos indígenas (López et al, 1998). Sólo muy pequeñas áreas son aptas para desarrollar actividades agrícolas y pecuarias convencionales, apenas un 5% del Chocó biogeográfico podría cultivarse bajo restricciones y formas especiales de uso. (IGAC, 1981, citado por Mejía 1995a).

Los ríos de esta región en su mayoría son cortos y caudalosos, y por la intensidad de las lluvias presentan crecientes repentinas que con frecuencia los hace cambiar de cauce. Junto con esto, nos encontramos con una zona de alta recurrencia de desastres ecológicos inducidos en unos casos por la ausencia del Estado y en otros con su connivencia. Además de las frecuentes inundaciones de los poblados ribereños, se registran en la región numerosos terremotos y maremotos que causan daños a la población que podrían ser menores con una mejor previsión de los riesgos al establecer los poblados. Esta es la razón por la que muchos caseríos e incluso pequeños poblados se han cambiado varias veces de sitio. También el Litoral Pacífico es el área de Colombia de donde no se ha podido erradicar la malaria y enfermedades tropicales poco conocidas como la leishmaniasis, así como otros factores de morbilidad y mortalidad ya superados en el resto del país.

De acuerdo con criterios fisiográficos, climáticos, de vegetación y geológicos el Chocó biogeográfico se subdivide en dos unidades: el Chocó propiamente dicho al norte y el Pacífico Sur, al sur de Cabo Corrientes (Hoffmann, 2000: 7). Esta división coincide con diferencias en las modalidades de poblamiento y en los ejes de influencia de los polos económicos de la región y nacionales, si bien no coincide exactamente con las divisiones administrativas. Mientras el sur del Departamento del Chocó, la zona costera del Valle del Cauca y las costas de Cauca y Nariño se encuentran bajo la influencia socioeconómica de Cali, Quibdó y la zona norte del litoral tienen una mayor interrelación con Medellín y Pereira. A nivel intrarregional el Pacífico Sur está bajo la influencia de los puertos de Buenaventura en el centro y Tumaco en el extremo sur, centros urbanos con significativo intercambio comercial mutuo por vía marítima y que se encuentran dentro del área de influencia socioeconómica de Cali. (Ver Mapa N° 1, p. 30).

## **2.2. ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS**

El Litoral Pacífico es un área con muy baja densidad de población y, como se señaló antes, con escasas infraestructuras productivas, sanitarias y educativas. De acuerdo con datos del año 2000 se estima que en esta subregión viven 1.064.957 personas (ver Cuadro 1, p. 28), de las cuales 40.647 son indígenas, es decir, un 3.8%, mientras que se considera que la población afrocolombiana puede corresponder al 90 ó 95% de la población, el grupo restante corresponde a la población blanca-mestiza proveniente del interior del país. Los tres municipios con mayor población en orden de importancia son, Buenaventura en el Valle, principal puerto del suroccidente colombiano, Quibdó la capital del Chocó, y Tumaco, puerto secundario al sur, en el Departamento de Nariño. Su población respectiva en 2000 correspondía a 260.211 hab., 97.714 hab., y 152.359 hab., la concentración de la población en la zona urbana del municipio correspondiente era 85.1%, 75.6% y 49.8%. Sólo dos vías asfaltadas llegan desde las cordilleras hasta el mar, la que va de Cali a Buenaventura, y la que va de Pasto a Tumaco. (Ver Mapa N° 2, p. 31).

Podríamos afirmar que en el Litoral Pacífico se presenta todo un mosaico de prácticas productivas (Fundación Natura, 1995), no obstante hay dos elementos que nos permiten caracterizar estas prácticas, en primer lugar, el predominio de actividades del sector primario: agricultura, minería, pesca, extracción de madera, dado que, salvo algunas actividades industriales en Buenaventura y Tumaco relacionadas con el empaque de peces, camarones, palmito y el procesamiento de la palma africana, no encontramos actividades del sector secundario en los restantes centros poblados del Litoral. La actividad predominante de estos centros gira alrededor del intercambio y

comercialización de los productos de la región, ya sea el oro, la madera, productos agrícolas, las artesanías, etc.

En segundo lugar, tenemos el predominio en el modelo económico del litoral a lo largo de su historia del extractivismo, es decir, la explotación de sus recursos naturales por agotamiento, sin prever ningún tipo de medidas para la reposición del recurso y/o para mitigar el impacto negativo sobre el medio que su extracción causa. La actividad económica desarrollada se comporta de manera cíclica, con auges y caídas periódicos de acuerdo con el agotamiento de los recursos explotados o el descenso en la demanda de los productos, por lo tanto hay una relativa movilidad de los frentes de explotación en respuesta a estas señales.

Para algunos autores, el Litoral Pacífico ha sido tratado como una “colonia interna” de la que se extraen recursos y a la que se revierten muy pocos beneficios. (Wade, 1993). El estado colombiano desde el siglo XIX ha otorgado en concesión grandes extensiones de territorio a empresas extranjeras mineras y forestales, así como al gran capital nacional y a medianos y pequeños empresarios de la región, sin tener ningún reparo respecto a la situación de su población. Hasta el año 1993 con la promulgación de la Ley 70 que otorga el derecho de propiedad colectiva sobre el territorio a las comunidades negras, el Litoral Pacífico estaba clasificado como territorio baldío o de colonización (Angulo, 2000), y como una gran área de reserva forestal, esta legislación impedía a la mayoría de sus pobladores ancestrales legitimar su derecho frente al territorio en los conflictos con foráneos.

Esto nos lleva a otro aspecto determinante de la economía del litoral, la región se queda con un porcentaje muy pequeño de la riqueza generada con la extracción de sus recursos, pues a lo ya señalado se suma que los procesos de transformación industrial se realizan en el interior del país o en otros países. Por otro lado, los agentes que controlan las principales actividades económicas de la región no reinvierten sus excedentes en ella, con lo cual el resultado final es que no se da una formación interna de capitales que permita la conformación de un sector secundario que dinamice e integre la economía regional en una dinámica propia. Como lo señala Edgar Vásquez (1994:6).

[...] la carencia de una amplia clase empresarial moderna de la región con fuerte y estable raigambre en el pacífico, además de la imposibilidad para la toma de decisiones importantes emanadas de la región misma, no ha permitido un liderazgo económico que impulse permanentemente el desarrollo interno.

Se trata de una región fragmentada en algunos enclaves cuya actividad económica depende fundamentalmente de factores externos como cambios en los precios, auges o caídas de la demanda, decisiones privadas de inversión o decisiones gubernamentales. Como efecto a largo plazo de esta situación tenemos un bajo nivel de vida de

las poblaciones que permanecen en la región, así como una baja cobertura en los servicios sociales (salud, educación, etc.) y públicos (acueducto, alcantarillado, energía, comunicaciones).

En el Pacífico la posesión de la tierra no constituye un área unificada, sino la disponibilidad de una serie de lotes situados en diferentes sitios: bocanas, llanuras o vertientes sobre las vegas de un mismo río o diferentes ríos que constituyen retazos hábiles para el cultivo en la selva. Lo cual da cuenta de uno de los factores condicionantes del medio, como son sus suelos. La atomización de los predios útiles incide en el nomadismo de la población, que complementa la agricultura con otras actividades.

Las poblaciones negras e indígenas que habitan la región, desarrollan diversas actividades de acuerdo con la oferta ambiental regional, los ritmos climáticos y las demandas externas, con el fin de obtener los recursos necesarios para vivir, teniendo como eje de su seguridad alimentaria la agricultura itinerante, si bien los indígenas han mostrado un menor interés por vincularse al circuito económico de los intercambios en dinero. Negros e indígenas cultivan pequeños trozos de suelo, cazan, pescan o recogen frutos del bosque para el consumo directo, y realizan actividades que les permiten obtener ingresos en dinero como la extracción de madera, la minería, la pesca artesanal, etc. Esta estrategia implica la no especialización productiva y la rotación de actividades a lo largo del ciclo anual (Vásquez, 1994).

Los grupos de población negra, que corresponde al 90% de la población, han extendido a todo el Litoral un modelo de ocupación territorial basado en las redes de parentesco. Tomando elementos de su origen africano, de la cultura indígena y de la tradición hispana, los grupos negros lograron moldear su propia estrategia de adaptación a la selva húmeda. Los afrocolombianos de esta manera están en capacidad de relacionarse tanto con el mundo indígena como con la sociedad dominante, mantienen relaciones de convivencia pacífica e intercambio con los grupos indígenas, con los que comparten muchas de las prácticas productivas, mientras que dentro de sus estrategias de supervivencia mantienen un intercambio significativo con los mestizos y con la economía del interior del país y un mayor contacto, respecto a las comunidades indígenas, con las instituciones educativas, de salud, religiosas, etc., de la sociedad mayoritaria. La población negra guarda expectativas frente a su incorporación a la sociedad nacional, por eso su actitud frente a determinados proyectos de desarrollo es más abierta y su articulación a procesos de extracción de recursos naturales es mayor. La versatilidad de la estrategia de los grupos negros está basada en una permanente movilidad en busca de las ofertas ambientales y económicas, que incluyen migraciones temporales a los centros urbanos o a zonas de agricultura comercial para ofrecer su fuerza de trabajo.

Por su parte, los sectores de población blanca y mestiza, que habitan los medianos poblados y los centros urbanos, como representantes de la sociedad dominante, de sus valores e instituciones, son los que detentan el poder económico. Desde las grandes ciudades del interior del país como Bogotá, Medellín, Cali, o desde las ciudades intermedias del Eje Cafetero, como Pereira o Manizales, se toman las decisiones sobre proyectos de inversión privada, proyectos públicos de infraestructura, o en algunos casos proyectos de inversión social, que afectan amplias áreas del litoral y son ejecutados por personas que generalmente mantienen su condición de extraños a la región.

La población blanca y mestiza basa su estrategia económica en la especialización, su lógica consiste en obtener la mayor ganancia en el mínimo de tiempo para acumular un capital que les permita establecer o fortalecer sus actividades económicas en el interior del país. En su mayoría son comerciantes, intermediarios medianos y pequeños que se encargan de llevar a la región bienes de primera necesidad, compran los productos extraídos de la región (oro, madera, etc.) y en muchos casos son los propietarios de los medios de transporte. Generalmente estas actividades se complementan en la actividad extractiva, basada en el endeudamiento de los grupos de trabajo. El inversionista se vale de su influencia política o de su conocimiento y acceso a instancias de decisión para obtener los permisos de aprovechamiento que ignoran las formas tradicionales de propiedad en la región, lo que genera relaciones conflictivas con la población local.

En esta zona, donde los mercados son estrechos y el dinero circulante es escaso, la principal fuente de crédito la constituyen los comerciantes. Estos adelantan en dinero o en especie a los grupos de trabajo conformados por afrocolombianos o indígenas para luego comprarles el producto a un precio inferior. De ahí la importancia, en algunas zonas, de controlar los medios de transporte que les permiten llevar los bienes de primera necesidad, traer de vuelta los productos del litoral (madera, oro, peces, etc.) y de paso monopolizar el transporte fluvial de carga y de pasajeros. El transporte en barcos de cabotaje es la única alternativa al avión en municipios costeros como Juradó, Bahía Solano, Nuquí o Guapi, y la única posibilidad de desplazamiento para la mayoría de sus habitantes teniendo en cuenta los bajos niveles de ingreso de la población.

Estamos, por lo tanto, describiendo una economía campesina en el sentido propuesto por Roseberry (1991), que trata de despojar el análisis del campesinado de su determinación excesivamente agriculturalista, para incluir a un enorme sector de población de productores simples de mercancías que tienen un acceso muy limitado a la tierra. Los hogares campesinos configuran su estrategia de reproducción participando en las más diversas actividades incluyendo actividades artesanales, de pequeño comercio, etc., y su participación estacional en los mercados de trabajo urbano. De acuerdo con este autor, el campesinado forma parte de la integración regional a la división

internacional del trabajo, por lo tanto, es necesario estudiar las interacciones entre las economías campesinas y el contexto externo, prestar atención especial a las estrategias desarrolladas por los campesinos a lo largo del tiempo para adaptarse a las presiones externas y no convertir en tradicional lo que pudo ser una respuesta a imposiciones del contexto más amplio.

En el caso concreto que nos ocupa, la situación de la región con respecto al interior del país está atravesada por factores raciales y étnicos:

El sistema regional de poder político conforta esta marginación de “los ríos”, llegando a una casi separación de ámbitos que se sobrepone a la diferenciación socio-racial –que luego tendrá a partir de la Ley 70 una connotación socio-étnica–. Los negros, rurales en su mayoría, sobreviven y están asociados al espacio local; los blancos, urbanos, deciden y se encargan de las relaciones con la esfera global. En esta configuración de segregación espacial, nadie se interesa demasiado por el Pacífico rural, ni el Estado y sus instancias de gobierno, ni el sector político nacional que lo deja todo en manos de algunos poderes locales, ni siquiera la Iglesia que se moviliza sólo en “momentos” posteriores. Las relaciones entre ambos espacios son esencialmente reguladas por el mercado (negocio de productos de extracción de la selva como la tagua, el caucho, la madera). (Hoffmann, 2000: 13).

### **3. CARACTERÍSTICAS DE LA ECONOMÍA CAMPESINA DEL LITORAL PACÍFICO**

Uno de los aspectos que más ha llamado la atención a los investigadores en el estudio de las comunidades negras del Litoral Pacífico es el análisis de la adaptación de un grupo humano a condiciones ecológicas extremas. Como hemos visto, la Costa Pacífica Colombiana es una de las más lluviosas del mundo, así como alberga una biodiversidad excepcional, y posee unas condiciones agroecológicas poco propicias para la agricultura convencional. Las condiciones ecológicas del medio se convierten en uno de los principales condicionantes de la actividad y organización económica.

Es explicable entonces, que una de las características más evidentes de la organización de la producción de esta región es la diversidad productiva. No se trata sólo de la existencia de diversos sectores o actividades productivas, sino de la realización de diversas actividades en diferentes momentos del año por cada unidad económica, es decir, la no especialización. Así también, otro elemento a tener en cuenta en la región es la coexistencia de grupos humanos étnica y culturalmente diferenciados con estrategias económicas particulares, las comunidades indígenas, los grupos negros, y la población mestiza que proviene del interior del país. Estas condiciones ecológicas y socioeconómicas particulares han dado lugar a modelos explicativos sobre el tipo de organización económica que han desarrollado las comunidades negras e indígenas del Litoral Pacífico.

Los investigadores que han desarrollado su trabajo en distintas localidades del Li-

toral Pacífico utilizan términos similares para caracterizar los sistemas productivos de las comunidades estudiadas. Conceptos como estrategias adaptativas (Witten, 1992; Leesberg y Valencia, 1987), sistemas poliactivos, sistemas polivalentes (Sánchez, 1994), estructuras productivas o complejos económicos (Jaramillo, 1990), sistemas productivos adaptativos (Sánchez y Leal, 1994; Cataño y Quintana, 1995) están referidos a la capacidad de las poblaciones negras e indígenas para adaptarse a la cambiante oferta de recursos y oportunidades económicas proveniente, tanto del medio natural, como del ámbito socioeconómico.

Algunos elementos en común podrían señalarse de lo hallado en los diversos trabajos realizados sobre los grupos negros e indígenas, en distintos momentos y lugares y con distinto propósito. En primer lugar, la producción agrícola siempre está presente pero en la mayor parte del territorio no es posible obtener excedentes para su comercialización; eso hace que el principal objetivo de la producción agrícola sea la seguridad alimentaria. En segundo lugar, son sistemas productivos en los que la cultura está imbricada en su funcionamiento. En tercer lugar, son grupos domésticos<sup>1</sup> cuya actividad económica está orientada a cubrir las necesidades de reproducción. Estos grupos funcionan en consonancia con las ofertas naturales regionales y locales, y por consiguiente de acuerdo con los ritmos y limitaciones del medio natural, pero también regidas de acuerdo con las demandas económicas externas. Por último, la importancia de las formas de cooperación e intercambio solidario y la organización del trabajo basada en los grupos de parentesco. (Aprile-Gnisset, 1992, Cucalón y Martínez 1993; Friedemann y Arocha, 1986; Jimeno, 1992; Incora, 1980; Lemos y Rodríguez, 1991; Martínez, 1996; Moncada, 1979; Motta, 1978 y 1985; Pardo, 1987; Restrepo 1996; Zuluaga y otros, 1987).

Estos elementos configuran una economía campesina, pero con unas características particulares distintas al tipo de economía campesina andina y de los valles interandinos que se basa fundamentalmente en el intercambio del excedente de producción agrícola. En la selva húmeda del Litoral Pacífico los grupos étnicos desarrollaron una economía campesina basada en la combinación de agricultura itinerante con otras actividades económicas complementarias que les permiten obtener directamente los productos que completan la dieta alimenticia o cubren otras necesidades de subsistencia (como la caza, la pesca y la recolección de frutos, fibras, materiales para la construcción de la vivienda o maderas para combustión), así como actividades que les permiten obtener dinero para cubrir tales necesidades y que implican su articulación a los circuitos económicos de la economía nacional. Entre estas últimas están la extracción de madera, la minería, la pesca, el turismo, la producción de artesanías, la recolección de productos de la selva

<sup>1</sup> Entendiendo grupo doméstico como una unidad de producción-consumo.

y la migración estacional para trabajar en centros urbanos del interior del país o en zonas de agricultura comercial. (Posso, 1997).

Los modelos indígenas de aprovechamiento de la selva húmeda fueron apropiados y reinterpretados por las poblaciones afrocolombianas, y se tradujeron en una particular organización de la sociedad, en las conceptualizaciones que ordenan su experiencia y están registrados en la tradición oral, en las creencias y prácticas religiosas, y en una particular clasificación de la fauna, la flora, los suelos, las aguas y el paisaje en general, que implican un profundo conocimiento del medio natural con el que interactúan cotidianamente. (Dos ejemplos los encontramos en Restrepo, 1996 a y b y Fundación Natura, 1995). De acuerdo con Escobar, en el Litoral Pacífico está presente un régimen de construcción de la naturaleza que se puede denominar orgánico, que

[...] está representada por aquellos modos que no son estrictamente modernos. Desde la perspectiva del conocimiento local, podría caracterizarse en términos de la relativa indisociabilidad de los mundos biofísico, humano y espiritual, las relaciones sociales vernáculas, circuitos no modernos del conocimiento, y formas de uso y significado de la naturaleza que no implican su destrucción sistemática (Escobar 1997:199-200, citado por Restrepo 1998:16).

### 3.1. LAS RELACIONES CON EL CONTEXTO SOCIOECONÓMICO REGIONAL Y NACIONAL

No obstante, el modelo económico de los grupos étnicos del Litoral Pacífico tiene en su seno la propia fuente de su desequilibrio dado que una parte de los elementos materiales de su reproducción deben ser adquiridos por dinero en el mercado regional, lo que implica la incorporación de los grupos familiares al mercado de bienes y servicios como oferentes de productos y/o de fuerza de trabajo. En contraste con las economías campesinas del interior del país, esta articulación al mercado se da sólo de forma muy marginal con la venta de productos agrícolas, como ya se señaló. En el Litoral Pacífico la forma de articulación de la economía campesina negra e indígena a la economía nacional se da principalmente a través de la venta de productos como la madera, el oro, el palmito, los crustáceos, etc., o la venta de la propia fuerza de trabajo. Es aquí donde se da el punto de contacto con el sistema de producción extractivista, que agencian empresarios y comerciantes del interior del país o de fuera, pues los productos mencionados son demandados por los mercados nacionales e internacionales.

Así pues el intercambio desigual que caracteriza a las economías campesinas, en este caso no se da en la pequeña producción agrícola sino en la vinculación de los campesinos a la extracción de madera, la minería, la pesca etc., actividades en las que también se encuentra la típica relación de patronazgo con un prestamista. Los comerciantes del interior adelantan en dinero, en bienes de primera necesidad o en insumos a los miembros de las cuadrillas mineras, las brigadas de *tuqueros*<sup>2</sup>, los grupos de pesca-