

**Daniel Schäfer**

# Green-Controlling. Grüner Transformationsprozess in der Logistikbranche

**Bachelorarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

## **Impressum:**

Copyright © 2020 GRIN Verlag  
ISBN: 9783346396099

## **Dieses Buch bei GRIN:**

<https://www.grin.com/document/1000066>

**Daniel Schäfer**

**Green-Controlling. Grüner Transformationsprozess in  
der Logistikbranche**

## **GRIN - Your knowledge has value**

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite [www.grin.com](http://www.grin.com) ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

### **Besuchen Sie uns im Internet:**

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

[http://www.twitter.com/grin\\_com](http://www.twitter.com/grin_com)

## Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	I
Abbildungsverzeichnis .....	III
Tabellenverzeichnis .....	IV
Anhangsverzeichnis .....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	VI
1 Einleitung .....	1
2 Allgemeine Grundlagen .....	3
2.1 Begriffsbestimmung Controlling .....	3
2.2 Definition Nachhaltigkeit .....	4
2.3 Definition Green-Controlling .....	5
2.3.1 Aufgaben & Ziele des Green - Controlling .....	6
2.3.2 Warum Green-Controlling? .....	8
3 Problematik in der Logistikbranche .....	17
3.1 CO <sub>2</sub> Erfassung der Verkehrsträger .....	19
3.2 Energiewirtschaft .....	22
3.3 Weitere Aspekte in der Logistikbranche .....	24
4 Vom Controlling zum Green-Controlling .....	26
4.1 Instrumente .....	26
4.1.1 Kennzahlen .....	27
4.1.2 Benchmarking .....	28
4.1.3 SWOT-Analyse .....	30
4.1.4 Stakeholder-Dialog & Wesentlichkeitsanalyse .....	30
4.1.5 Sustainability Scorecard .....	32
4.1.6 Carbon Controlling & Accounting .....	36
4.1.7 CO <sub>2</sub> - & Allokationsberechnung gemäß DIN EN 16258 .....	42

4.1.8	Öko-Effizienz-Portfolio .....	45
5	Praxisbeispiel .....	48
5.1	Deutsche Post DHL Group „GoGreen“ .....	48
5.2	Carbon Accounting & Controlling bei der DHL .....	49
6	Fazit .....	52
	Literaturverzeichnis .....	VIII
	Anhang .....	XIII

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Die Funktion des Umweltcontrollings .....	6
Abbildung 2: Ökologische Nutzenpotenziale .....	10
Abbildung 3: Das-Fünf-Stufen-Modell .....	12
Abbildung 4: Strategische Bedeutung des "Greenings" im Fünf-Stufen-Modell .....	14
Abbildung 5: Bewusstsein für grüne Herausforderungen im Controlling .....	16
Abbildung 6: Güterverkehr aus 2017 nach Verkehrsträger .....	18
Abbildung 7: THG-Emissionen nach Quellgruppe .....	20
Abbildung 8: Erfassung der Energie und Stoffströme .....	23
Abbildung 9: Belästigung durch einzelne Lärmquellen .....	25
Abbildung 10: Wesentlichkeitsmatrix .....	31
Abbildung 11: Ursache-Wirkungszusammenhang der Balanced Scorecard .....	33
Abbildung 12: Integration in der BSC-Standard-Perspektive .....	34
Abbildung 13: Erweiterung der BSC-Standardperspektiven .....	35
Abbildung 14: Separate Umwelt-BSC .....	36
Abbildung 15: Scope Dimensionen .....	39
Abbildung 16: Carbon Accounting Dimensionsspinne .....	41
Abbildung 17: Öko-Effizienz-Portfolio .....	46

## **Tabellenverzeichnis**

Tabelle 1: CO <sub>2</sub> -Äquivalente für im Kyoto-Protokoll festgelegte Treibhausgase .....	37
Tabelle 2: Eckpunkte des Carbon Controlling .....	50