

Daniel Rohmann

**Das vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren.
Relevanz und Beitrag im Kontext von
Insolvenzen**

Masterarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2019 GRIN Verlag
ISBN: 9783346271068

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/916748>

Daniel Rohmann

**Das vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren. Relevanz
und Beitrag im Kontext von Insolvenzen**

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Hochschule Fresenius
Fachbereich Wirtschaft & Medien
Studiengang: Corporate Finance & Controlling
Studienort: Köln

Relevanz und Beitrag des vorinsolvenzlichen Sanierungsverfahrens im Kontext von Insolvenzen

Genehmigte Masterarbeit
zur Erlangung des akademischen Grades
eines Master of Science (M. Sc.)

Daniel Rohmann

Abgabedatum: 08.07.2019

Zusammenfassung

Die vorliegende Masterarbeit thematisiert die Relevanz und den Beitrag vorinsolvenzlicher Sanierungsverfahren mit besonderer Berücksichtigung globaler Randbedingungen. Im Zuge dessen soll die Frage beantwortet werden, ob bei dieser Art von Sanierungsinstrument für Unternehmen die zu erwartenden Risiken überwiegen. Hintergrund der Fragestellung ist, dass das gegenwärtige wirtschaftliche Umfeld von einer mit hoher Frequenz voranschreitenden Globalisierung sowie einer stets wachsenden Dynamik geprägt ist und Unternehmen dahingehend gezwungen sind, sich entsprechend auszurichten. Leider ist in diesem Zusammenhang immer wieder erkennbar, dass Unternehmen diesen Herausforderungen nicht gewachsen sind. Die Beantwortung dieser Fragestellung wurde unterstützend mit Hilfe entsprechend ausgewählter Artefakte der Fachliteratur und unter Berücksichtigung verschiedenster Betrachtungswinkel aufgearbeitet. Folglich werden unterschiedliche strategische und operative Aspekte von Unternehmenssanierungen – welche letztendlich häufig mit vielfältigen Veränderungsprozessen einhergehen – in dieser Arbeit erläutert und in die Zusammenhänge der Thematik eingeordnet. Zugleich wird verdeutlicht, dass derartige Sanierungen selten widerstandslos verlaufen, da sich unterschiedliche Absichten und Interessen begegnen. Festzuhalten ist jedoch, dass Erfolg oder Misserfolg einer Unternehmenssanierung zudem wesentlich davon abhängt, in welcher Detailtiefe die entsprechenden Kriterien im Rahmen der Restrukturierung aufgearbeitet werden. Dazu ist es notwendig, explizit auch die bereits vorhandenen oder möglichen negativen Faktoren bei der Erarbeitung von Lösungsansätzen zu berücksichtigen. Eine jede Restrukturierung initiiert zugleich einen Wandel, so dass Macht und der Einfluss von Menschen sowie deren Handeln und Wissen nicht zu unterschätzen sind.

Eine wesentliche Erkenntnis dieser Arbeit ist, dass allein zum Fortbestehen im internationalen politischen, rechtlichen und ökonomischen Wettbewerb vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren erwünscht sind und ihre Daseinsberechtigung haben werden.

Schlussfolgernd ist auf Basis der vorliegenden Ausarbeitung festzuhalten, dass die Überlebenschancen für Unternehmen durch vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren tendenziell höher ausfallen als die möglichen Risiken, die in der EU-Richtlinie verankert sind. Dennoch ist die Existenz der zu berücksichtigenden Risiken unstrittig und auch aufgrund der Komplexität sowie Anzahl der zu berücksichtigten harten und weichen Faktoren keinesfalls zu bagatellisieren.

Abstract

This Master thesis broaches the relevance and contribution of pre-insolvency reorganization procedures under special consideration of global boundary conditions. It will determine whether this type of restructuring instrument outweighs the expected risks for companies. The background to this question is that the current economic environment is influenced by a high frequency of globalization and a constantly growing dynamic, which forces companies to align themselves accordingly. Unfortunately, in this context it gets pointed out again and again that companies are not well prepared for these challenges.

The answer to this question has been worked out with the help of appropriately selected artefacts from the specialist literature and by taking a wide range of perspectives into consideration. Thus, different strategic and operational aspects of corporate reorganizations – which are ultimately often associated with various change processes – are explained in this work and placed in the context of the topic.

It is also obvious that such reorganizations can rarely proceed without resistance since different intentions and interests are met. However, it should be noted that the success or failure of a corporate reorganization also depends on the accuracy with which the relevant criteria is processed within the framework of the restructuring to a large extent. For this purpose, it is necessary to explicitly consider the existing or possible negative factors when developing solutions. Every restructuring also initiates a change, so that the power and influence of people and their actions and knowledge should not be underestimated.

A significant result of this work is that pre-insolvency restructuring proceedings are desirable and have their *raison d'être* and are necessary if only to survive in an international political, legal and economic competition.

In conclusion, the basis for the present study is that the chances of survival for companies through pre-insolvency restructuring proceedings tend to be higher than the possible risks anchored in the EU directive. Nevertheless, the existence of risks to be considered are undisputed and should not be trivialized due to the complexity and number of hard and soft factors to be considered.

I Inhaltsverzeichnis

II Abbildungsverzeichnis	6
III Abkürzungsverzeichnis	7
1. Einleitung	8
1.1 Hinführung zum Thema und dessen Relevanz	8
1.2 Zielsetzung und Aufbau der Arbeit	9
2 Kerngedanken und -inhalte von Insolvenzen	11
2.1 Entwicklung bis zur Insolvenz: wirtschaftliche Krise	11
2.1.1 Chronologie eines klassischen Sanierungsverfahrens	11
2.1.2 Kommunikation in der Krise.....	16
2.2 Überblick über die Arten der Insolvenzverfahren nach der Insolvenzordnung ...	20
2.2.1 Materielle Insolvenzgründe der Insolvenzordnung: Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung	21
2.2.2 Wesentliche Charakteristika und zentrale Herausforderung der einzelnen Insolvenzverfahren	24
2.3 Sanierungsverfahren als Restrukturierungsmöglichkeit	31
2.3.1 Schutzschirmverfahren nach ESUG vs. vorinsolvenzliches Sanierungsverfahren	31
2.3.2 Interessenkonflikte.....	37
3. Stand der Forschung	38
3.1 Der gegenwärtige Forschungsstand der Thematik.....	38
3.1.1 Wissenschaftliche Studien.....	38
3.1.2 Beraterstudien	45
3.1.3 Zusammenfassung des Forschungsstandes.....	48
3.2 Herleitung der Forschungsdefizite und Formulierung der Forschungsfrage.....	49
4. Forschungsmethodik.....	49
4.1 Selektion der Methode.....	50
4.2 Datenerhebung mittels Interviews	50
4.3 Datenauswertung nach Mayring.....	56
5. Ergebnisse	59
5.1 Praxisrelevanz	59
5.2 Ziele des vorinsolvenzlichen Sanierungsverfahrens	60

5.3 Gesellschaftsform.....	63
5.4 Höhere Akzeptanz zum ESUG.....	65
5.5 Attraktivität eines präventiven Sanierungsverfahrens.....	66
5.6 Cherry Picking.....	67
5.7 Öffentlichkeit.....	69
5.8 Rolle in der Zukunft.....	70
5.9 Auswirkung auf Insolvenzen.....	71
5.10 Limitation.....	74
6. Fazit.....	75
IV Literaturverzeichnis.....	77
V Anhang.....	86