

## **Karim Teufel**

**Fußballkader als multikulturelle Teams.  
(Wie) Kann kulturelle Diversität gezielt die  
Mannschaftsleistung verbessern?**

**Masterarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

## **Impressum:**

Copyright © 2017 GRIN Verlag  
ISBN: 9783346193414

## **Dieses Buch bei GRIN:**

<https://www.grin.com/document/889074>

**Karim Teufel**

**Fußballkader als multikulturelle Teams. (Wie) Kann kulturelle Diversität gezielt die Mannschaftsleistung verbessern?**

## **GRIN - Your knowledge has value**

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite [www.grin.com](http://www.grin.com) ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

### **Besuchen Sie uns im Internet:**

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

[http://www.twitter.com/grin\\_com](http://www.twitter.com/grin_com)

Universität Bielefeld  
Fakultät für Psychologie und Sportwissenschaft  
Abteilung Sportwissenschaft, Lehrstuhl für Sportökonomie

**Masterarbeit**

**Fußballkader als multikulturelle Teams:  
(Wie) Kann kulturelle Diversität gezielt die Mannschaftsleistung  
verbessern?**

**Abgabetermin:**

**28. Februar 2017**

**vorgelegt von:**

Karim Teufel

Studiengang: MA Sportwissenschaft OuM

## INHALTSVERZEICHNIS

<b>ABBILDUNGSVERZEICHNIS .....</b>	<b>II</b>
<b>TABELLENVERZEICHNIS .....</b>	<b>III</b>
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS .....</b>	<b>IV</b>
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>1</b>
<b>2 Theoretische Grundlagen.....</b>	<b>3</b>
2.1 Diversität.....	5
2.1.1 Diversität in der Wirtschaftsforschung .....	8
2.1.2 Diversität im Fußball .....	9
2.2 Unterschiede in Diversitätsstudien und -maßen .....	12
2.3 Akkulturation im Fußball .....	27
2.4 Hypothesen .....	31
<b>3 Analyse.....</b>	<b>34</b>
3.1 Datensatz.....	34
3.2 Methodik.....	35
3.3 Deskriptive Statistik.....	45
3.4 Regressionsergebnisse .....	48
3.5 Kulturelle Diversität in bestimmten Mannschaftsteilen als (Miss-) Erfolgsfaktor? 56	
3.6 Interpretation der Ergebnisse .....	60
<b>4 Diskussion der Ergebnisse .....</b>	<b>62</b>
<b>5 Fazit.....</b>	<b>66</b>
<b>LITERATURVERZEICHNIS.....</b>	<b>V</b>

## **ABBILDUNGSVERZEICHNIS**

Abbildung 1: Zunahme ausländischer Spieler in den europäischen Big Five Ligen (Quelle: Eigene Darstellung, Daten von transfermarkt.de) .....	1
Abbildung 2: Ausgaben für Spielerpersonal in der Bundesliga (Quelle: Eigene Darstellung, Daten von transfermarkt.de) .....	4

## TABELLENVERZEICHNIS

Tabelle 1: Vergleich von fünf ausgewählten Diversitätsstudien .....	13
Tabelle 2: Variablen und Bedeutungen auf Teamebene.....	35
Tabelle 3: Korrelationstabelle aller Variablen auf Teamebene .....	42
Tabelle 4: Modelle und einbezogene Größen.....	44
Tabelle 5: Deskriptive Statistik .....	46
Tabelle 6: Regressionsergebnisse der Schätzung mit den Kontrollvariablen AKKN, AKKH, SIZE, SIZE <sup>2</sup> und CARDS; Abhängige Variable: POINTS.....	50
Tabelle 7: Regressionsergebnisse der Schätzungen ohne die Kontrollvariablen AKKN, AKKH, SIZE, SIZE <sup>2</sup> und CARDS; Abhängige Variable: POINTS.....	51
Tabelle 8: Koeffizienten bei stufenweisem Ausschluss von CARDS und SIZE ("C&S") sowie AKKN und AKKH ("AKK"); abhängige Variable wie zuvor POINTS .....	55
Tabelle 9: Ergebnisse der Regression nach Diversität in untergliederten Mannschaftsteilen.....	58