

# Kehren die Mitarbeiter nach der Corona-Pandemie in die Büros zurück?

Hemmnisse, Anreize und Motivation

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit,
  Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen und kostenlos publizieren



#### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.dnb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

#### **Impressum:**

Copyright © 2022 GRIN Verlag ISBN: 9783346793805

#### **Dieses Buch bei GRIN:**

Maria Lachmann
Kehren die Mitarbeiter nach der Corona-Pandemie in die Büros zurück? Hemmnisse, Anreize und Motivatio

#### **GRIN** - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

#### **Besuchen Sie uns im Internet:**

http://www.grin.com/

http://www.facebook.com/grincom

http://www.twitter.com/grin\_com

## Academic Plus - Aktuell, relevant, hochwertig

Mit Academic Plus bietet GRIN ein eigenes Imprint für herausragende Abschlussarbeiten aus verschiedenen Fachbereichen. Alle Titel werden von der GRIN-Redaktion geprüft und ausgewählt.

Unsere Autor:innen greifen in ihren Publikationen aktuelle Themen und Fragestellungen auf, die im Mittelpunkt gesellschaftlicher Diskussionen stehen. Sie liefern fundierte Informationen, präzise Analysen und konkrete Lösungsvorschläge für Wissenschaft und Forschung.



# **Bachelor-Thesis**

im Studiengang Business Administration

zur Erlangung des Grades eines

Bachelor of Arts (B. A.)

über das Thema

Rückkehr der Mitarbeiter in die Büros nach der Corona-Pandemie – Hemmnisse, Anreize, Motivation

von

Maria Lachmann

Abgabedatum

Köln, 12.09.2022

### Inhaltsverzeichnis

Inh	altsve	rzeichnis	II
Abl	kürzuı	ngsverzeichnis	IV
Abl	oildun	gsverzeichnis	V
Vor	wort .		VII
1.	Einle	itung	1
1	.1	Problemstellung	2
1	.2	Zielsetzung der Arbeit	3
1	.3	Aufbau und Vorgehensweise	3
2.	Theo	retische Grundlagen	4
2		Bedeutung von Homeoffice in der Pandemie	
	2.1.1		
	2.1.2	Voraussetzungen für das Arbeiten aus dem Homeoffice	6
	2.1.3	Homeoffice-Nutzung in Deutschland und der Welt vor und während der	
	Pand	emie	6
	2.1.3	Vor- und Nachteile von Homeoffice aus Sicht der Arbeitgeber und	
	Arbe	tnehmer	10
2	.2	Digital Leadership	17
	2.2.1	Definition digital Leadership	17
	2.2.2	Digital-Leadership: Denkweise, Kompetenzen und Umsetzung	18
	2.2.3	VOPA+ und SMART Führungsmodelle	22
	2.2.4	Vorteile und Herausforderungen des digital Leadership	25
2	.3	Mitarbeitermotivation	27
	2.3.1	Definition Mitarbeitermotivation	27
	2.3.2	Ansprüche der Mitarbeiter im Homeoffice und im Büro	27
	2.3.3	Motivationstheorie: Zwei-Faktoren-Theorie nach Herzberg	29
	2.3.4	Zwei-Faktoren-Theorie: Anwendbarkeit in der Praxis	31
3.	AVA	NTGARDE Corona Studie zu Homeoffice 2021	32

4.	Empi	rische Untersuchung der Fragestellung	47
4	4.1 N	Methodisches Vorgehen	47
	4.1.1	Methodenauswahl: Expertenbefragung	48
	4.1.2	Gestaltung des Interviewleitfadens	49
	4.1.3	Expertenauswahl	51
4	1.2 I	Erhebung und Auswertung der empirischen Ergebnisse	52
	4.2.1	Datenerhebung und Datenanalyse	52
	4.2.2	Forschungsergebnisse	54
	4.2.3	Interpretation und Diskussion	64
	4.2.4	Handlungsempfehlungen	67
5.	Zusai	mmenfassung	69
4	5.1 I	Fazit	69
4	5.2 A	Ausblick	69
T it	araturi	vorzojehnic	VIII