

**Niklas Goedecke**

Messbarkeit und Nachhaltigkeit des  
Risikomanagements am Beispiel des  
Neubaus der zweiten Stammstrecke in  
München

**Bachelorarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

## **Impressum:**

Copyright © 2021 GRIN Verlag  
ISBN: 9783346723925

## **Dieses Buch bei GRIN:**

<https://www.grin.com/document/1274422>

**Niklas Goedecke**

**Messbarkeit und Nachhaltigkeit des Risikomanagements  
am Beispiel des Neubaus der zweiten Stammstrecke in  
München**

## **GRIN - Your knowledge has value**

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite [www.grin.com](http://www.grin.com) ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

### **Besuchen Sie uns im Internet:**

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

[http://www.twitter.com/grin\\_com](http://www.twitter.com/grin_com)

**Messbarkeit und Nachhaltigkeit des Risikomanagements  
am Beispiel des Neubaus der zweiten Stammstrecke in  
München**

Niklas Goedecke

Bachelorarbeit

zur Erlangung des Grades  
Bachelor of Science

im Studiengang  
Wirtschaftsingenieurwesen Verkehr

an der  
Karl-Scharfenberg-Fakultät  
der Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften

Eingereicht am: 16.03.2021

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	VI
Symbolverzeichnis .....	IX
1 Einleitung .....	1
1.1 Problemstellung .....	1
1.2 Vorgehensweise und Ziel der Arbeit .....	2
2 Allgemeine Grundlagen zu Infrastrukturprojekten .....	3
2.1 Grundlagen zu Infrastrukturprojekten .....	3
2.1.1 Merkmale von Verkehrsinfrastrukturprojekten .....	4
2.1.2 Aufbau von Verkehrsinfrastrukturprojekten .....	5
2.1.2.1 Projektphasen von Infrastrukturprojekten .....	5
3 Allgemeine Grundlagen des Risikomanagements .....	6
3.1 Wichtige Normen des Risikomanagements .....	6
3.2 Begriffsdefinition .....	7
3.2.1 Risiko .....	7
3.2.2 Risikomanagement .....	10
3.2.3 Risikomanagementsystem .....	12
3.2.4 Risikomanagementprozess .....	12
3.2.4.1 Risikostrategie .....	14
3.2.4.2 Risikoidentifikation .....	15
3.2.4.3 Risikoanalyse .....	17
3.2.4.4 Risikobewältigung .....	19
3.2.4.4.1 Risikovermeidung .....	22
3.2.4.4.2 Risikoverminderung .....	23
3.2.4.4.2.1 Risikodiversifizierung .....	24
3.2.4.4.3 Risikoübertragung .....	24

3.2.4.4.4	Risikoübernahme .....	25
3.2.4.5	Risikosteuerung .....	26
3.2.4.6	Risikostrategie.....	27
3.3	Aufgaben und Ziele des Risikomanagements .....	28
4	Der Neubau der zweiten Stammstrecke in München .....	30
4.1	Aufgabenstellung und Projektgrundlagen.....	30
4.1.1	Planfeststellung der zweiten Stammstrecke München.....	31
4.1.1.1	Planfeststellungsabschnitt 1 (PFA 1) .....	33
4.1.1.2	Planfeststellungsabschnitt 2 (PFA 2) .....	34
4.1.1.3	Planfeststellungsabschnitt 3 (PFA 3) .....	34
4.2	Kosten und Finanzierung.....	35
4.3	Der Tunnel.....	35
4.4	Streckenverlauf.....	35
4.5	Der Neubau der unterirdischen Stationen .....	36
4.6	Erschließungsbauwerke .....	37
5	Messbarkeit verschiedener Risikomanagement- Methoden.....	38
5.1	Brainstorming und Brainwriting.....	38
5.2	Risiko – Checkliste .....	39
5.3	FMEA – Fehler-Möglichkeiten- und Einfluss- Analyse.....	39
5.4	Wirkungsanalyse .....	41
5.5	Szenario-Analyse .....	44
5.6	ABC-Analyse (Pareto-Analyse, Lorenz-Kurve).....	44
6	Nachhaltigkeit des Risikomanagements.....	50
6.1	Risikosteuerung.....	50
6.2	Risikomanager.....	51
6.3	Implementierung von Workshops .....	51
6.3.1	Aufbau des Workshops .....	51
6.3.2	Präsentation der Arbeitsschritte .....	53