

Joshua Nganyadi

Corporate Governance in der Industrie 4.0

Business Process Management als Voraussetzung für die Implementierung neuer Technologien und den digitalen Wandel von Corporate Governance

Masterarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2022 GRIN Verlag
ISBN: 9783346577542

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/1167613>

Joshua Nganyadi

Corporate Governance in der Industrie 4.0

Business Process Management als Voraussetzung für die Implementierung neuer Technologien und den digitalen Wandel von Corporate Governance

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Hochschule Fresenius
Fachbereich onlineplus
Studiengang: Digital Engineering Management

Masterthesis

Corporate Governance 4.0
BPM als Voraussetzung für den digitalen Wandel von GRC

Joshua Nganyadi
Digital Engineering Management (MBA)

Abgabedatum: 20.11.2021

Inhaltsverzeichnis

Abbildungs- und Anlageverzeichnis	IV
Abkürzungsverzeichnis	V
1 Einleitung	1
2 Methodik	2
3 Abgrenzungen und terminologische Bestimmungen	2
3.1 Abgrenzung Digitalisierung und digitale Transformation	3
3.2 Industrie 4.0	3
3.3 Transformationsstrategien der deutschen Wirtschaft	4
3.4 Controlling	5
3.4.1 Strategisches Controlling	6
3.4.2 Operatives Controlling	7
3.4.3 Corporate Governance (Kodex)	8
3.4.4 GRC-Managementsysteme	8
3.5 Business Process Management	9
3.5.1 Geschäftsprozessmodellierung	9
3.5.2 Process Mining	10
3.5.3 Collaboration Engineering	11
Kollaboration.....	11
Digitale Zusammenarbeit.....	11
Kollaborations-Tools	12
4 Untersuchung einer kollaborativen BPM- und GRC-Methodik.....	12
4.1 Ansätze und Methoden von digitalem Business Process Management ..	13
4.1.1 Prozessdokumentation	13
4.1.2 Prozessanalyse	13
4.1.3 Prozesstransformation.....	14
4.1.4 Prozesscontrolling	14
4.1.5 Prozessautomatisierung	15
4.2 Arten von digitaler Kollaboration	16
4.2.1 Team-Kollaboration	16
4.2.2 Community-Kollaboration	16
4.2.3 Netzwerk-Kollaboration	17
4.2.4 Cloud-Kollaboration	17
4.2.5 Video-Kollaboration	18
4.2.6 Interne Zusammenarbeit	18

4.2.7 Externe Zusammenarbeit	18
4.2.8 Strategische Allianz	19
4.3 Untersuchung des kollaborativen Prozessmanagement	19
4.3.1 Anwendungsszenarien für kollaboratives Prozessmanagement	19
4.3.2 Vor- und Nachteile des kollaborativen Prozessmanagements	21
4.3.3 Notwendigkeit hinsichtlich digitaler Transformation	22
4.4 Nutzensgenerierung und strategische Ausrichtung von BPM-Digitalisierung	23
4.4.1 IT-Transformation und Innovationsmigration	23
4.4.2 Operational & Customer Excellence	23
4.4.3 Risk & Compliance	24
4.4.4 Nutzen der digitalen BPM-Transformation für deutsche Unternehmen	25
4.5 Ansätze und Methoden von digitaler Governance, Risk und Compliance	26
4.5.1 Risikomanagement	26
4.5.2 Interne Kontrolle und Revision	27
4.5.3 Compliance	27
4.6 Kombination von kollaborativen BPM mit GRC	28
5 Digitale 4.0-Technologien für Corporate Governance	29
5.1 Business Transformation Suites	30
5.2 Machine Learning und Künstliche Intelligenz	35
5.3 Big Data	36
5.4 Blockchain	36
5.5 Digitale Transformation von Corporate Governance	37
5.5.1 GRC Transformation	37
5.5.2 Chancen und Herausforderungen der Corporate Governance 4.0....	38
5.6 Voraussetzungen für die Implementierung neuer Technologien	42
6 Konzeptionierung eines BPM-GRC-Modells als Vorbereitung auf Transformationsinitiativen und Technologie-Implementierung	46
6.1 BPM-GRC-Konzept anhand einer Business Transformation Suite (Signavio)	46
6.1.1 Process Manager	46
6.1.2 Collaboration Hub	47
6.1.3 Workflow Accelerator	47
6.1.4 Process Intelligence	47
6.2 GRC-Themen innerhalb der Business Transformation Suite	48
6.2.1 Process Manager	48
6.2.2 Workflow Accelerator	49

6.2.3 Collaboration Hub	50
6.2.4 Process Intelligence	51
6.3 SWOT-Analyse des BPM-GRC Konzeptes	52
6.3.1 Stärken und Schwächen	52
6.3.2 Chancen und Gefahren	53
6.3.3 Strategische SWOT-Matrix	54
6.4 Process Mining im GRC-Management - SWOT-Analyse	54
6.4.1 Stärken und Schwächen	54
6.4.2 Chancen und Gefahren	56
6.4.3 Strategische SWOT-Matrix	57
6.5 BPM als eine wesentliche Voraussetzung für die Implementierung neuer GRC-Technologien	58
6.5.1 BPM-Eignung für Transformationsvoraussetzungen	59
6.6 Handlungsempfehlungen für Unternehmen im digitalen Wandel	60
7 Fazit	62
8 Literaturverzeichnis	64