

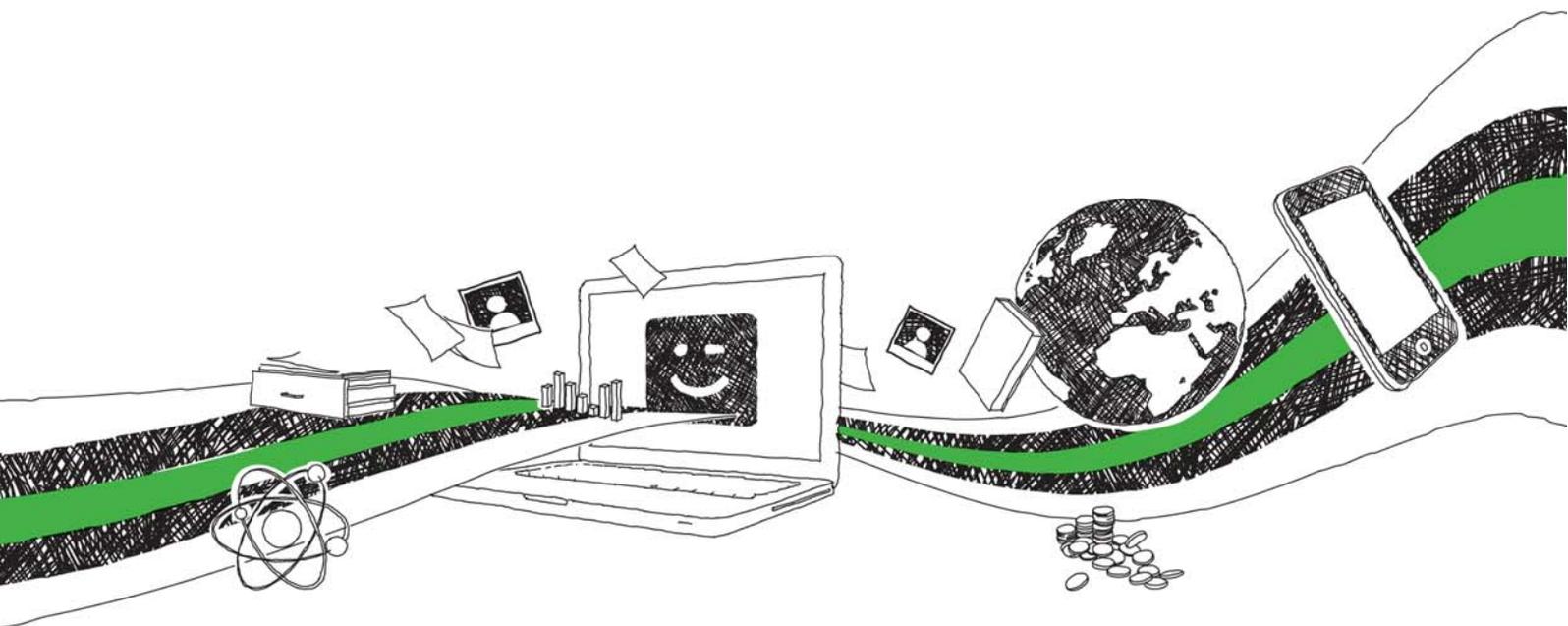
Wilfried Ayrton Oyambe Bollo

La Politique de Développement des Collectivités Territoriales Décentralisées en Afrique

Cas de la Communauté Urbaine de Douala et de la
Commune de Bangangte Entre 2010 et 2019

Thèse de Master

SUR GRIN VOS CONNAISSANCES SE FONT PAYER



- Nous publions vos devoirs et votre thèse de bachelor et master
- Votre propre eBook et livre – dans tous les magasins principaux du monde
- Gagnez sur chaque vente

Téléchargez maintenant sur www.GRIN.com
et publiez gratuitement



Bibliographic information published by the German National Library:

The German National Library lists this publication in the National Bibliography; detailed bibliographic data are available on the Internet at <http://dnb.dnb.de> .

This book is copyright material and must not be copied, reproduced, transferred, distributed, leased, licensed or publicly performed or used in any way except as specifically permitted in writing by the publishers, as allowed under the terms and conditions under which it was purchased or as strictly permitted by applicable copyright law. Any unauthorized distribution or use of this text may be a direct infringement of the author s and publisher s rights and those responsible may be liable in law accordingly.

Imprint:

Copyright © 2020 GRIN Verlag
ISBN: 9783346459107

This book at GRIN:

<https://www.grin.com/document/1040816>

Wilfried Ayrton Oyambe Bollo

La Politique de Développement des Collectivités Territoriales Décentralisées en Afrique

**Cas de la Communauté Urbaine de Douala et de la Commune de Bangangte
Entre 2010 et 2019**

GRIN - Your knowledge has value

Since its foundation in 1998, GRIN has specialized in publishing academic texts by students, college teachers and other academics as e-book and printed book. The website www.grin.com is an ideal platform for presenting term papers, final papers, scientific essays, dissertations and specialist books.

Visit us on the internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie

UNIVERSITE DE YAOUNDE II

FACULTE DES SCIENCES
JURIDIQUES ET POLITIQUES

DEPARTEMENT DE SCIENCE
POLITIQUE

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

UNIVERSITY OF YAOUNDE II

FACULTY OF LAWS AND
POLITICAL SCIENCE

DEPARTMENT OF POLITICAL
SCIENCE

**LA POLITIQUE DE DEVELOPPEMENT DES
COLLECTIVITES TERRITORIALES
DECENTRALISEES CAMEROUNAISES ENTRE 2010 ET
2019 : CAS DE LA COMMUNAUTE URBAINE DE
DOUALA ET DE LA COMMUNE DE BANGANGTE**

Mémoire présenté et soutenu publiquement en vue de l'obtention du
Master thesis presented and publicly defended for the achievement of

Master II en Science Politique
Master Degree in Political Science

Par :

By :

OYAMBE BOLLO WILFRIED AYRTON
Titulaire d'une Maîtrise de Science Politique
Holder of a Master I in Political Science

Année académique - Year :
2018 - 2019

AVERTISSEMENT/WARNING

L'université de Yaoundé II – SOA, et la Faculté des Sciences Juridiques et Politiques n'entendent donner aucune approbation, ou improbation quant à ce document. Les affirmations et les infirmations qui y sont contenues n'engagent que la personne de son auteur.

The University of Yaounde II – SOA and the Faculty of Laws and Political Sciences intend neither to approve nor refute the present document. The assertions and the insertions contained herein, engage the sole personality of the author.

DEDICACE

A Ma mère,

MEYOBEME MARIE,

A Mon père,

BOLLO EMVOUTOU.

REMERCIEMENTS

Si nous avons pu mener notre travail jusqu'à terme, c'est grâce aux effets manifestes et induits des actions posées par certaines personnes.

En premier lieu, nous pensons à remercier la communauté formée par le corps enseignant de la Faculté des Sciences Juridiques et Politiques de l'Université de Yaoundé II-SOA, qui a su nous doter de culture, du sens critique, de l'inclinaison à l'objectivité, et de l'amour de la connaissance. Nous remercions particulièrement le **Dr. TAKAMTE Pierre Marie**, pour sa rigueur, ses encouragements, sa patience et sa bienveillance envers nous, tout au long de notre travail de recherche.

Nous remercions aussi **M. MFONSO Ernest**, secrétaire général de la commune de Bafoussam II, Mme la secrétaire générale de la Commune de Bangangté, **M. WANANG**, chef de la régie de l'eau de la Commune de Bangangté, **M. SOP FOUMBA Guillaume** à la CUD, Mme la secrétaire au secrétariat général de la CUD, M. le Maire de la Ville de Douala, et le personnel des deux communes, pour leur promptitude, leur disponibilité, et leur bienveillance, envers nous.

Nos remerciements sont aussi orientés vers la famille **BIANG** et la famille **MONFONG**, pour leur fringante hospitalité.

Nous ne pouvons pas oublier d'adresser nos remerciements à la famille **OYAMBE** et la famille **EFOUA**, pour l'attention chaleureuse et inconditionnelle à notre endroit.

Enfin, nous remercions les hommes et les femmes qui ont contribué volontairement, directement et indirectement à l'aboutissement de ce travail.

Merci.

LISTE DES ACRONYMES

A2D	: Agence de Développement de Douala
ADEME	: Agence De l'Environnement et la Maîtrise de l'Energie
AESN	: Agence de l'Eau Seine Normandie
AFD	: Agence Française de Développement
AIMF	: Association Internationale des Maires Francophones
APEE	: Association des Parents d'Elèves et d'Enseignants
BAD	: Banque Africaine de Développement
BIP	: Budget d'Investissement Public
BM	: Banque Mondiale
C2D	: Contrat de Désendettement et de Développement
CBGT	: Commune de Bangangté
CCEA	: Comité Communal de l'Eau et de l'Assainissement
CDS	: City Development Strategy
CEAN	: Centre d'Etudes d'Afrique Noire
CEFPAM	: Centre de Formation pour l'Administration Municipale
CGCTD	: Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées
CGLU	: Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CISL	: Comité Interministériel des Services Locaux
CM	: Conseil Municipal
CND	: Conseil National de la Décentralisation
CSE	: Comité de Suivi-Evaluation
CTD	: Collectivité Territoriale Décentralisée
CUA	: Commune d'Arrondissement de Douala
CUD	: Communauté Urbaine de Douala
CUE	: Comités des Usagers de l'Eau
DAP	: Démarche d'Animation Participative
DEUC	: Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
DIC	: Diagnostic de l'Institution Communal
DPNV	: Diagnostic Participatif Niveau Village
DPP	: Démarche de Planification Participative

DSCE	: Document de Stratégies pour la Croissance et l'Emploi
ENERBA	: Energie Renouvelable dans la commune de Bangangté
ERA	: Environnement Recherche Action
FEICOM	: Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
GIZ	: <i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i> (Agence de Coopération internationale allemande pour le développement)
GTZ	: <i>Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit</i> (Agence de Coopération Internationale allemande)
IRCOD	: Institut Régional de Coopération et Développement
KFW	: <i>Kreditanstalt für Wiederaufbau</i> (Banque Allemande de Développement)
MINDEVEL	: Ministère de la Décentralisation et du Développement Local
MINEE	: Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEPDED	: Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature, et du Développement Durable
MINFI	: Ministère des Finances
MINHDU	: Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain
MODEAB	: Maîtrise d'Ouvrage Durable dans les secteurs de l'Eau et de l'Assainissement dans la commune de Bangangté
OAL	: Organisation d'Appui Local
ONG	: Organisation Non Gouvernementale
PACDDU	: Programme d'Appui aux Capacités Décentralisées de Développement Urbain
PADDL	: Programme d'Appui à la Décentralisation et au Développement Local
PCD	: Plan Communal de Développement
PDC	: Plan de Développement Communal
PDL	: Plan de Développement Local
PIA	: Plan d'Investissement Annuel
PM	: Premier Ministre
PNDP	: Programme National de Développement Participatif
PNUD	: Programme des Nations Unies pour le Développement
PPTE	: Pays Pauvres Très Endettés

PRADEC	: Programme d'Appui au Développement Communal
PRC	: Président de la République du Cameroun
PROCISA	: Projet Centres d'Innovations Vertes pour le Secteur Agro-alimentaire
RCE	: Régie Communale de l'Eau
REFELA-CAM	: Réseau des Femmes Elues Locales d'Afrique – section Cameroun
SG	: Secrétaire Général
SHA	: Service d'Hygiène et d'Assainissement
SIAAP	: Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne
SMID	: Société Métropolitaine d'Investissement de Douala
SPE	: Service Public de l'Eau
UE	: Union Européenne

RESUME

En quelques années, les collectivités territoriales décentralisées camerounaises ont été érigées comme des maillons décisifs du développement. En tant qu'unités administratives de proximité, elles se constituent de plus en plus comme des acteurs de premier ordre de l'implémentation des actions visant à l'amélioration des conditions de vie des populations. C'est pourquoi la nécessité s'impose pour elles, de s'approprier toutes les stratégies à même d'impulser le développement en leur sein. L'idée d'opérer cette étude provient de ce désir de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations locales au Cameroun. Nous pensons que la connaissance des méthodes articulées par des CTDs dont le développement est appréciable, peut être diffusée et reproduite au bénéfice d'autres CTDs et aux populations locales. C'est pourquoi l'objectif central de notre étude est de dévoiler le programme d'actions destiné à assurer le développement, qu'a initié les CTDs dont la trajectoire de développement produit des résultats particulièrement perceptibles. Le problème de notre recherche porte sur le processus d'élaboration et d'implémentation de la politique de développement des CTDs camerounaises entre 2010 et 2019. L'hypothèse principale liée, pose que l'élaboration de cette politique de développement s'opère à l'issue du traitement des besoins au préalable identifiés, et que, l'implémentation s'articule sur la mobilisation des financements et des partenaires pour l'exécution des projets émis en réponse aux nécessités identifiés. Ensuite, sur la base d'une approche kantienne, du postulat de l'individualisme méthodologique, et des néoinstitutionnalismes, nous avons collecté des données sur et autour de l'objet de notre recherche, via la documentation disponible et les lois, l'observation directe et les entretiens menés dans la Commune de Bangangté et la Communauté Urbaine Douala, avant de les analyser et d'opérer une comparaison. Au-delà de quelques spécificités liées à la nature de chaque cas, nous avons dégagé la politique de développement des CTDs camerounaises qui progressent. C'est ainsi que nous pouvons affirmer que, d'une part, à la phase l'élaboration, les CTDs camerounaises opèrent un diagnostic sur lequel des projets de développement vont se baser, et font appels aux parties prenantes de leur territoire respectif, pour produire la liste de projets à mettre en œuvre. D'autre part, au niveau de la mise en œuvre et de la terminaison, elles s'appuient sur un financement provenant de plusieurs sources et sont accompagnés par de nombreux acteurs, pour l'implémentation des projets de développement qui intègrent aussi les questions environnementales, avant de confier le suivi à des entités expertes ou populaires.

Mots-clés : politique de développement – collectivités territoriales – développement durable – approche participative – diagnostic territorial – service public local.

ABSTRACT

In a few years, Cameroon's decentralized territorial communities have been erected as decisive links in development. As local administrative units, they increasingly constitute themselves as the key players in the implementation of actions aimed at improving the living conditions of populations. This is why the necessity is imperative for her to appropriate all the strategies capable of boosting development. The idea of carrying out this study stems from this desire to contribute to improving the living conditions of local populations in Cameroon. We believe that the knowledge of methods articulated by Decentralized local authorities whose development is appreciable, can be disseminated and reproduced for the benefit of other Decentralized local authorities and to local populations. This is why the central objective of our study is to unveil the action program intended to ensure development, initiated by the Decentralized local authorities whose development trajectory produces particularly noticeable results. The problem of our research concerns the process of development and implementation of the development policy of Cameroonian Decentralized local authorities between 2010 and 2019. The main hypothesis linked, poses that the development of this development policy takes place at the resulting from the treatment of previously identified needs, and that the implementation is based on the mobilization of funding and partners for the execution of projects issued in response to identified needs. Then, on the basis of a Kantian approach, the postulate of methodological individualism, and neoinstitutionalisms, we collected data on and around the object of our research, via the available documentation and the laws, the observation direct and the interviews conducted in the Municipality of Bangangté and the Urban Community of Douala, before analyzing them and making a comparison. Despite some specificities related to the nature of each case, we have identified the development policy of Cameroonian Decentralized local authorities which are making progress. This is how we can affirm that, on the one hand, in the planning phase, the Cameroonian Decentralized local authorities carry out a diagnosis on which development projects will be based, and call on the stakeholders of their respective territories, to produce the list of projects to be implemented. On the other hand, at the level of implementation and termination, they rely on funding from several sources and are supported by many actors, for the implementation of development projects that also integrate environmental issues, before entrusting the follow-up to expert or popular entities.

Keywords: *development policy - local authorities - sustainable development - participatory approach - territorial diagnosis – local public service*