

Anonym

Der deutsche Bankensektor im Umbruch.
Können Konsolidierungen die Profitabilität
deutscher Banken steigern?

Bachelorarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2021 GRIN Verlag
ISBN: 9783346420183

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/1022976>

Anonym

Der deutsche Bankensektor im Umbruch. Können Konsolidierungen die Profitabilität deutscher Banken steigern?

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Bachelorarbeit an der International School of Management

**„Der deutsche Bankensektor im Umbruch – Können
Konsolidierungen die Profitabilität deutscher Banken steigern?“**

Studiengang: Bachelor of Arts in Business Administration

Fach: International Management

Fachsemester: 7

ISM-Campus: München

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	I
Abbildungsverzeichnis	III
Abkürzungsverzeichnis	IV
1. Einleitung	
1.1. Problemstellung.....	1
1.2. Zielsetzung	2
1.3. Aufbau der Arbeit.....	2
1.4. Methodischer Ansatz	3
2. Begriffsbestimmungen und Theoretische Grundlagen	
2.1. Begriffsbestimmungen	4
2.1.1. Mergers & Acquisitions	4
2.1.2. FinTech Unternehmen	5
2.1.3. Digitalisierung	6
2.1.4. Geschäftsmodell	7
2.2. Theoretische Grundlagen	8
2.2.1. Mergers & Acquisitions als Wellenphänomen	9
2.2.2. Der M&A Transaktionsprozess	10
2.2.3. Klassische Geschäftsmodelle des deutschen Bankensektors	15
2.3. Motive und Ziele für Unternehmenskonsolidierungen	19
2.3.1. Strategische Positionierung	19
2.3.2. Synergieeffekte	21
2.3.3. Bilanzpolitische Motive	22
3. Auswirkungen von Konsolidierungen auf den deutschen Bankensektor	23
3.1. Einflussgrößen durch FinTech Unternehmen	24
3.2. Einflussgrößen durch Digitalisierung	26
3.3. Skaleneffekte durch M&A Transaktionen	29
3.4. Entstehung disruptiver Geschäftsfelder	33
4. Diskussion	35

5. Fazit	35
Literaturverzeichnis.....	V
Anhang	VIII

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Mergers & Acquisitions als Wellenphänomen; Quelle: Meckl et al. 2015: 2	9
Abbildung 2: Phasen einer M&A Transaktion; Quelle: Jansen 2008: 249.	11
Abbildung 3: Interessendivergenzen in der Verhandlungsphase; Quelle: Jansen 2008: 270.	13
Abbildung 4: Bewertungsverfahren; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Scott 2002: 37	14
Abbildung 5: Haupttypen von Bankleistungen; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Eilenberger 2012: 174.....	16
Abbildung 6: Marktanteile der Bankengruppe an der Bilanzsumme der deutschen Bankenbranche 2020; Quelle: Statista 2021	17
Abbildung 7: Überblick über Verkaufs- und Kaufmotive; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Ballwieser 2014: 45	19
Abbildung 8: Geringe Profitabilität - Eigenkapitalrendite erreicht neuen Tiefststand seit Finanzkrise; Quelle: Bain & Company 2019: 7. ...	29
Abbildung 9: Profitabilität der Banken; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Experteninterviews: siehe Anlageverzeichnis	30
Abbildung 10: Profitable Geschäftsfelder von Morgen; Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Experteninterviews: siehe Anlagenverzeichnis	34