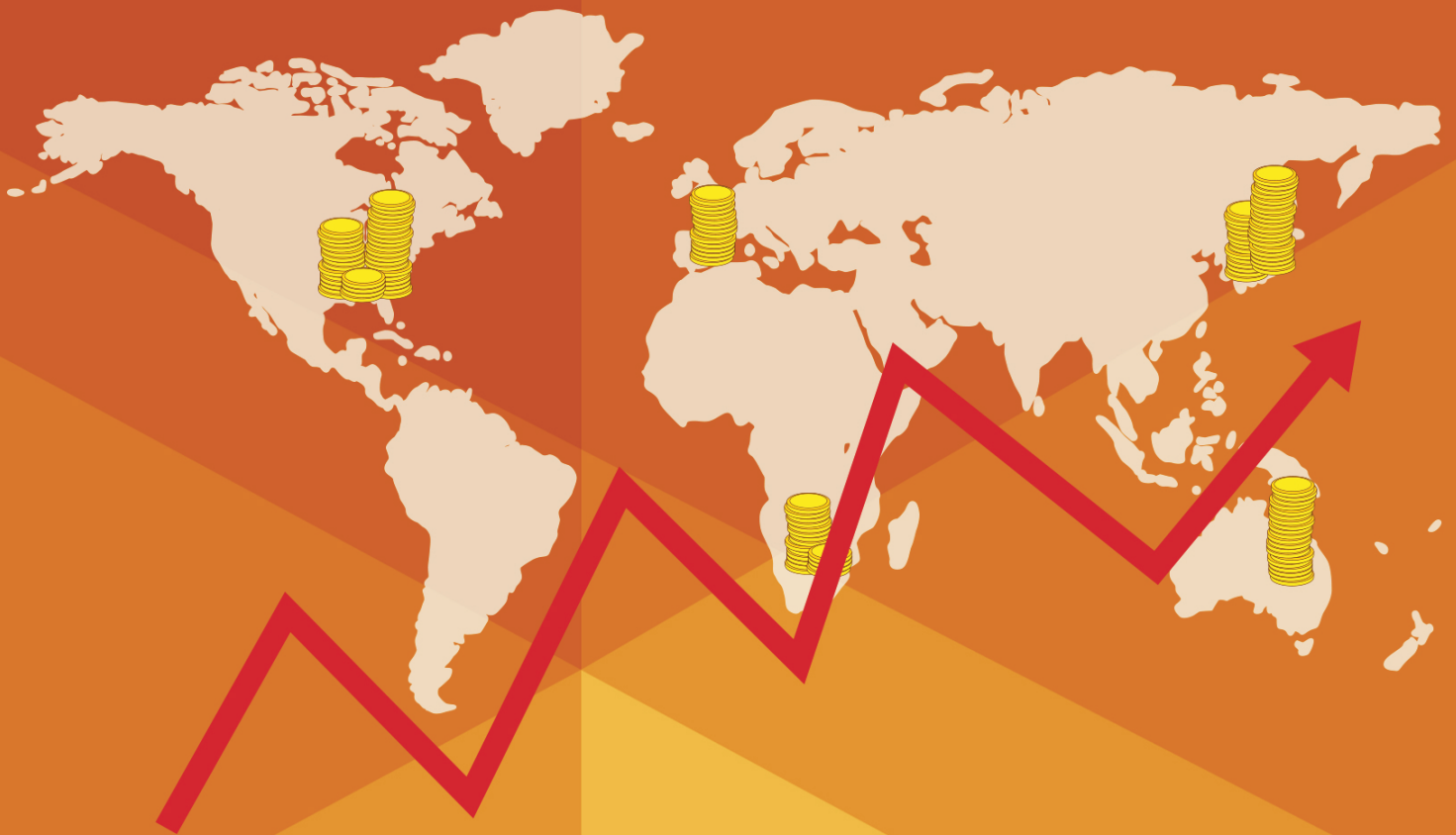




JANET WÜNSCHE

PROBLEMANALYSE UND LÖSUNGSVORSCHLÄGE

KOSTENÜBERSCHREITUNG ÖFFENTLICHER GROßPROJEKTE IN DEUTSCHLAND

Janet Wünsche

**Kostenüberschreitung
öffentlicher Großprojekte
in Deutschland**

Problemanalyse und Lösungsvorschläge

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Impressum:

Copyright © Studylab 2019

Ein Imprint der GRIN Publishing GmbH, München

Druck und Bindung: Books on Demand GmbH, Norderstedt, Germany

Coverbild: GRIN Publishing GmbH | Freepik.com | Flaticon.com | ei8htz

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	V
Tabellenverzeichnis.....	VI
1 Einleitung.....	1
1.1 Begriffsabgrenzung.....	1
1.2 Problemstellung.....	2
1.3 Aufbau der Arbeit.....	2
2 Vergabe öffentlicher Aufträge	4
2.1 Gesetzliche Grundlage.....	4
2.2 Vergabeverfahren.....	8
3 Kostenüberschreitungen öffentlicher Großprojekte in Deutschland	12
3.1 Studie: Großprojekte in Deutschland – zwischen Ambition und Realität	12
3.2 Der Flughafen Berlin Brandenburg (BER)	17
3.3 Die Elbphilharmonie.....	22
4 Problemanalyse	27
4.1 Vergabe öffentlicher Aufträge	29
4.2 Art und Eigenschaften eines Projekts	31
4.3 Unübersichtliche Strukturen und fehlende Verantwortlichkeiten.....	33
4.4 Mangelndes Projektmanagement	36
4.5 Mangelndes Projektcontrolling.....	43
4.6 Korruption und kriminelle Geschäfte.....	44

5 Lösungsvorschläge.....	46
5.1 Der 10-Punkte-Plan der Reformkommission Bau von Großprojekten	46
5.2 Verlagerung des Aufwands in die frühen Projektphasen	49
5.3 Sektorenübergreifende Analyse von Projekten.....	50
6 Fazit.....	52
Literatur- und Quellenverzeichnis	53

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Vereinfachte gesetzliche Struktur im Oberschwellenbereich	5
Abbildung 2: Vergabeverfahren im Überblick	9
Abbildung 3: Verteilung der durchschnittlichen Kostenüberschreitung auf verschiedene Sektoren	15
Abbildung 4: Durchschnittliche Kostenüberschreitung pro Projekt in %	16
Abbildung 5: Erfolgsfaktoren von Projekten	27
Abbildung 6: Hauptgründe für Kostenüberschreitungen öffentlicher Großprojekte in Deutschland	29
Abbildung 7: Modell einer Projektorganisation im öffentlichen Auftragswesen	34
Abbildung 8: Die fünf Phasen des Projektlebenszyklus	39
Abbildung 9: Kostenverlauf im Phasenmodell des Projektlebenszyklus	42
Abbildung 10: Kostenentwicklung im Projektlebenszyklus bei mangelhafter Planung ...	42
Abbildung 11: Verlagerung des Aufwands in die frühen Projektphasen	50

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Schwellenwerte der EU-Richtlinie	5
Tabelle 2: Gesamte Plan-Ist-Abweichung von Kosten öffentlicher Großprojekte in Deutschland zwischen 1960 und 2014	13
Tabelle 3: Spannweite der Kostenüber/ und -unterschreitungen.....	14
Tabelle 4: Aktuelle Soll-Ist-Abweichung des BER zum März 2019	20
Tabelle 5: Soll-Ist-Abweichung öffentlich getragener Kosten der Elbphilharmonie	25
Tabelle 6: Kompetenzfelder einer Projektleitung	38