

**Monique Hermann**

**Strukturierung und Analyse der  
konzeptionellen Verbesserungen und  
Instrumente des Better Budgeting**

**Bachelorarbeit**

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2013 Diplom.de  
ISBN: 9783956364587

**Monique Hermann**

**Strukturierung und Analyse der konzeptionellen Verbesserungen und Instrumente des Better Budgeting**



**Hermann, Monique: Strukturierung und Analyse der konzeptionellen Verbesserungen und Instrumente des Better Budgeting, Hamburg, Diplomica Verlag GmbH 2015**

PDF-eBook-ISBN: 978-3-95636-458-7

Herstellung: Diplomica Verlag GmbH, Hamburg, 2015

Zugl. Technische Universität Chemnitz, Chemnitz, Bachelorarbeit, 2013

---

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und die Diplomica Verlag GmbH, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Alle Rechte vorbehalten

© *Diplom.de*, Imprint der Diplomica Verlag GmbH  
Hermannstal 119k, 22119 Hamburg  
<http://www.diplom.de>, Hamburg 2015  
Printed in Germany

**Inhaltsverzeichnis**

	Seite
Inhaltsverzeichnis.....	I
Abbildungsverzeichnis.....	II
Abkürzungsverzeichnis.....	III
1 Einleitung .....	1
2 Klassische Budgetierung.....	3
2.1 Grundlagen der klassischen Budgetierung.....	3
2.2 Kritische Würdigung.....	6
3 Better Budgeting.....	9
3.1 Konzept des Better Budgeting.....	9
3.2 State of the Art.....	14
4 Strukturierung der konzeptionellen Verbesserungen und Instrumente.....	19
4.1 Analyse des Unternehmensumfeldes.....	19
4.2 Verbindung der operativen mit der strategischen Planung.....	24
4.3 Anpassung der internen Unternehmensstruktur.....	29
4.4 Vereinfachung und Standardisierung der Planung.....	34
4.5 Erweiterung der IT-Unterstützung.....	39
4.6 Verkürzung des Planungshorizonts.....	44
5 Verbindungen und Widersprüche innerhalb der konzeptionellen Vorschläge.....	49
6 Zusammenfassung und Fazit.....	53
Literaturverzeichnis.....	IV

**Abbildungsverzeichnis**

Abb. 1.: Übersicht Konzept Better Budgeting.....	13
Abb. 2.: Grundlegende Formen der Steuerung von Unternehmen in verschiedenen Umfeldern.....	21
Abb. 3.: Auswahltool zur Analyse des Unternehmensumfeldes.....	23
Abb. 4.: Auswahltool zur Verbindung der operativen mit der strategischen Planung	28
Abb. 5.: Auswahltool zur Anpassung der internen Unternehmensstruktur.....	33
Abb. 6.: Auswahltool zur Vereinfachung und Standardisierung der Planung.....	37
Abb. 7.: Auswahltool zur Erweiterung der IT-Unterstützung.....	43
Abb. 8.: Auswahltool zur Verkürzung des Planungshorizonts.....	47