

Nicole Holzapfel

Die Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren nach IAS/IFRS im Projektcontrolling

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

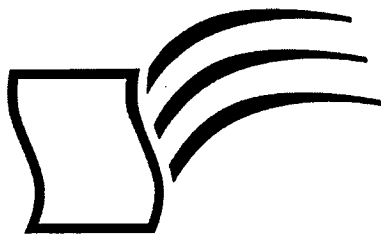
Copyright © 2006 Diplom.de
ISBN: 9783956362088

Die Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren nach IAS/IFRS im Projektcontrolling

Nicole Holzapfel

Die Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren nach IAS/IFRS im Projektcontrolling

Diplomarbeit
Fachhochschule Regensburg
Fachbereich Betriebswirtschaft
September 2006



Diplom.de

Diplomica GmbH _____
Hermannstal 119k _____
22119 Hamburg _____

Fon: 040 / 655 99 20 _____
Fax: 040 / 655 99 222 _____

agentur@diplom.de _____
www.diplom.de _____

Nicole Holzapfel
Die Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren nach IAS/IFRS im Projektcontrolling

ISBN: 978-3-8366-0207-5

Druck Diplomica® GmbH, Hamburg, 2007

Zugl. Fachhochschule Regensburg, Regensburg, Deutschland, Diplomarbeit, 2006

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

© Diplomica GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2007

Printed in Germany

A. Inhaltsverzeichnis

	Seite
B. Abbildungsverzeichnis	IV
C. Abkürzungsverzeichnis	V
D. Verzeichnis der Anhänge	VI
E. Die Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren nach IAS/IFRS im Projektcontrolling	1
1. Einführung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	2
1.3 Aufbau der Arbeit	2
2. Gewinn- und Verlustrechnung nach IAS/IFRS	5
2.1 Gliederung und Aufbau der Gewinn- und Verlustrechnung	6
2.2 Gesamtkostenverfahren versus Umsatzkostenverfahren	10
2.2.1 Gesamtkostenverfahren	10
2.2.1.1 Definition	10
2.2.1.2 Posten des Ergebnisses der betrieblichen Tätigkeit	10
2.2.1.2.1 Umsatzerlöse	10
2.2.1.2.2 Bestandsveränderungen	11
2.2.1.2.3 Andere aktivierte Eigenleistungen	13
2.2.1.2.4 Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe	13
2.2.1.2.5 Personalaufwand	13
2.2.1.2.6 Abschreibungen	14
2.2.1.2.7 Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge	14
2.2.2 Umsatzkostenverfahren	15
2.2.2.1 Definition	15
2.2.2.2 Posten des Ergebnisses der betrieblichen Tätigkeit	17
2.2.2.2.1 Umsatzerlöse	17
2.2.2.2.2 Umsatzkosten	17
2.2.2.2.3 Bruttoergebnis vom Umsatz	19
2.2.2.2.4 Vertriebskosten	20
2.2.2.2.5 Allgemeine Verwaltungskosten	20
2.2.2.2.6 Forschungs- und Entwicklungskosten	21
2.2.2.2.7 Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge	21
2.2.3 Gleiche Posten im Gesamt- und Umsatzkostenverfahren	22
2.2.3.1 Finanz- und Beteiligungsergebnis	22
2.2.3.2 Ergebnis aus der Aufgabe von Geschäftsbereichen	23
2.2.3.3 Ergebnis vor Steuern	24
2.2.3.4 Ertragsteueraufwand	24
2.2.3.5 Ergebnis nach Steuern	25
2.2.3.6 Erweiterungen der GuV	25

2.2.4 Vor- und Nachteile der Verfahren	26
2.2.4.1 Vorzüge des Gesamtkostenverfahrens	26
2.2.4.2 Vorzüge des Umsatzkostenverfahrens	28
2.2.4.3 Fazit	28
2.3 Wesentliche Unterschiede der GuV nach IAS/IFRS zum HGB	29
3. Umstellung vom Gesamtkosten- auf das Umsatzkostenverfahren	33
3.1 Umsatzkostenverfahren in der Praxis – empirische Ergebnisse	33
3.2 Motive für die Umstellung auf das Umsatzkostenverfahren	36
3.3 Von der Umstellung betroffene GuV-Positionen	38
3.4 Theoretische Vorgehensweise zur Überleitung	41
3.5 Schaffung eines Ein-Kreis-Systems	43
3.5.1 Erläuterung des Systems	43
3.5.2 Voraussetzungen zur Schaffung eines Ein-Kreis-Systems	46
3.5.3 Erzielte Verbesserungen	47
3.6 Struktur der Umstellung	49
3.6.1 Auswertungsebene	50
3.6.2 Erfassungsebene	53
3.7 Weitere Aufgaben und Prozesse der Umstellung	55
3.7.1 Ermittlung der Umsatzkosten	55
3.7.2 Auswirkung auf den Kontenplan und die Finanzbuchhaltung	57
3.7.3 Auswirkung auf IT-Systeme	59
4. Umstellung auf das Umsatzkostenverfahren im Projektcontrolling	62
4.1 Startphase	62
4.2 Definitionsphase	64
4.2.1 Projektparameter	64
4.2.2 Projektumfeld	65
4.2.3 Projektmarketing	66
4.2.4 Aufbau- und Ablauforganisation	67
4.3 Planungsphase	68
4.4 Umsetzung	72
5. Kritische Würdigung	74
5.1 Fazit	74
5.2 Ausblick	76
 F. Anhang	 VII
G. Literaturverzeichnis	X
H. Rechtsquellenverzeichnis	XIV
I. Erklärung	XV

B. Abbildungsverzeichnis

	Seite
Abb. 1: Aufbau der Arbeit	4
Abb. 2: IAS/IFRS-Gliederung der GuV	8
Abb. 3: Anforderungen an eine GuV nach internationaler und deutscher Rechnungslegung	9
Abb. 4: Problem der Aufwandsverrechnung	12
Abb. 5: Pflicht- und Wahlbestandteile der Herstellungskosten	18
Abb. 6: Abgrenzungsprobleme beim UKV	27
Abb. 7: Anteil des UKV in den verschiedenen Börsenindices in Prozent	33
Abb. 8: Verwendung UKV im Zusammenhang mit der angewandten Rechnungslegung	34
Abb. 9: Interne und externe Gründe für die Umstellung auf das UKV nach Nikolic und Teichmann	36
Abb. 10: Die Deckungsbeitragsrechnung im Vergleich mit dem UKV	37
Abb. 11: Umgliederung der Positionen des GKV auf die Posten des UKV	39
Abb. 12: Problematik der verursachungsgerechten Aufteilung	41
Abb. 13: Teilung des Rechnungswesen	44
Abb. 14: Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten	45
Abb. 15: Erzielte Verbesserungen durch Schaffung eines Ein-Kreis-Systems	48
Abb. 16: Erfassungsebene und Auswertungsebene	50
Abb. 17: GuV nach dem GKV	51
Abb. 18: Aufteilung und Umgliederung der Aufwendungen	52
Abb. 19: GuV nach dem UKV	53
Abb. 20: Überleitungsmatrix	54
Abb. 21: Aufstellung der Umsatzkosten bei einem Handelsunternehmen	56
Abb. 22: Aufstellung der Umsatzkosten für ein Produktionsunternehmen Teil I	56
Abb. 23: Aufstellung der Umsatzkosten für ein Produktionsunternehmen Teil II	57
Abb. 24: Checkliste Startsituation	63
Abb. 25: Magisches Dreieck	65
Abb. 26: Planungsarten in der Projektplanung	69
Abb. 27: Umsetzungsphase im Regelkreis des Projektmanagements	73

C. Abkürzungsverzeichnis

AktG = Aktiengesetzbuch

DIN = Deutsche Industrie-Norm

EStR = Einkommensteuer-Richtlinien

GKV = Gesamtkostenverfahren

GuV = Gewinn- und Verlustrechnung

HGB = Handelsgesetzbuch

IAS = International Accounting Standards

IFRS = International Financial Reporting Standard(s)

IASB = International Accounting Standard Board

SEC = Securities and Exchange Commission

UKV = Umsatzkostenverfahren

US-GAAP = United States Generally Accepted Accounting Principles

USt = Umsatzsteuer