

Bachelorarbeit

Christian Hetke

Plankostenrechnung

**Die Verrechnung von
Kostenabweichungen höherer Ordnung**

Eine verhaltenswissenschaftliche Analyse



Diplom.de

**Bachelor + Master
Publishing**

Christian Hetke

Plankostenrechnung

Die Verrechnung von Kostenabweichungen höherer Ordnung

ISBN: 978-3-86341-006-3

Druck Diplomica® Verlag GmbH, Hamburg, 2011

Zugl. Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg, Halle, Deutschland, Bachelorarbeit, 2009

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

© Diplomica Verlag GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2011

Printed in Germany

INHALTSVERZEICHNIS

ANHANGSVERZEICHNIS	II
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	III
SYMBOLVERZEICHNIS	V
1 Einleitung.....	1
2 Theoretische Grundlagen der Abweichungsanalyse.....	3
2.1 Die Abweichungsanalyse als Teil der Kostenkontrolle	3
2.1.1 Alternative Analysemethode	8
2.1.2 Kumulative Analysemethode.....	9
2.1.3 Symmetrische Analysemethode	11
2.1.4 Differenzierte Analysemethode	12
2.2 Kriterien zur Auswahl einer geeigneten Abweichungsanalyse	13
3 Verhaltensauswirkungen der Analyse von Abweichungen höherer Ordnung	17
3.1 Notwendigkeit der Betrachtung verhaltenswissenschaftlicher Aspekte im Rechnungswesen.....	17
3.2 Betriebliche Einflussfaktoren auf das Mitarbeiterverhalten	19
3.2.1 Wirkung von Kontrollinformationen	19
3.2.2 Wirkung von Feedbacks.....	22
3.2.3 Wahl der Bezugsgröße	23
3.3 Verhaltenswissenschaftliche Erklärungsansätze.....	25
3.3.1 Die Attributionstheorie.....	25
3.3.2 Das Controllability-Kriterium.....	28
3.3.3 Die Erwartungs-Wert-Theorie	30
3.3.4 Die Anspruchsniveautheorie	33
3.3.5 Die Leistungsmotivationstheorie	35
4 Fazit	39
5 Anhang.....	43
6 Literaturverzeichnis.....	49
7 Abstract.....	51

ANHANGSVERZEICHNIS

Anhang 1: Abweichungsursachen.....	44
Anhang 2: Aufspaltung der Gesamtabweichung.....	44
Anhang 3: Graphische Darstellung der Abweichungsaufspaltung in Abweichungen ersten und zweiten Grades.....	45
Anhang 4: Ein Modellansatz zur Erklärung dysfunktionalen Verhaltens.....	46
Anhang 5: Die Auswirkungen verschiedener Leistungsbeurteilungsstile nach Hop- wood	46
Anhang 6: Beziehungen zwischen Vorgabenhöhe, Anspruchsniveau und Leistung	47
Angang 7: Planungs- und Kontrollprozess	47

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS

bezgl.	bezüglich
bspw.	beispielsweise
evtl.	eventuell
MA	Mengenabweichung
PA	Preisabweichung
u. U.	unter Umständen

SYMBOLVERZEICHNIS

K^I	Gesamte Istkosten
K^P	Gesamte Plankosten
p_n^I	Istpreis des Produktionsfaktors n
p_n^S	Sollpreis des Produktionsfaktors n
q_n^I	Istverbrauchsmenge des Produktionsfaktors n
q_n^S	Sollverbrauchsmenge des Produktionsfaktors n
$\Delta^{IS}K$	Differenz zwischen Istkosten und Sollkosten
$\Delta^{IS}p_n$	Differenz zwischen Istpreis und Sollpreis des Produktionsfaktors n
$\Delta^{IS}q_n$	Differenz zwischen Istverbrauchsmenge und Sollverbrauchsmenge des Produktionsfaktors n