

**Dominik Dubber**

# Unterstützung von Planungsprozessen mit SAP BW-BPS

Kritische Analyse ausgewählter Planungsverfahren und  
ihrer Charakteristika unter Betrachtung der  
Umsetzungsmöglichkeiten in einem Management  
Informationssystem am Beispiel von SAP BW-BPS

**Diplomarbeit**

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2005 Diplomica Verlag GmbH  
ISBN: 9783832487942

**Dominik Dubber**

## **Unterstützung von Planungsprozessen mit SAP BW-BPS**

**Kritische Analyse ausgewählter Planungsverfahren und ihrer Charakteristika unter Betrachtung der Umsetzungsmöglichkeiten in einem Management Informationssystem am Beispiel von SAP BW-BPS**



---

Dominik Dubber

## **Unterstützung von Planungsprozessen mit SAP BW-BPS**

*Kritische Analyse ausgewählter Planungsverfahren und ihrer  
Charakteristika unter Betrachtung der  
Umsetzungsmöglichkeiten in einem Management  
Informationssystem am Beispiel von SAP BW-BPS*

**Diplomarbeit  
Universität Trier  
Fachbereich Betriebswirtschaftslehre  
Abgabe April 2005**



***Diplom.de***

Diplomica GmbH \_\_\_\_\_  
Hermannstal 119k \_\_\_\_\_  
22119 Hamburg \_\_\_\_\_

Fon: 040 / 655 99 20 \_\_\_\_\_  
Fax: 040 / 655 99 222 \_\_\_\_\_

agentur@diplom.de \_\_\_\_\_  
www.diplom.de \_\_\_\_\_

ID 8794

Dubber, Dominik: Unterstützung von Planungsprozessen mit SAP BW-BPS - Kritische Analyse ausgewählter Planungsverfahren und ihrer Charakteristika unter Betrachtung der Umsetzungsmöglichkeiten in einem Management Informationssystem am Beispiel von SAP BW-BPS

Hamburg: Diplomica GmbH, 2005

Zugl.: Universität Trier, Diplomarbeit, 2005

---

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2005

Printed in Germany

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>IV</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>V</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>1</b>
1.1 Fragestellung und Ziel der Untersuchung .....	1
1.2 Aufbau der Arbeit .....	3
<b>2 Grundlagen der Planung</b> .....	<b>5</b>
2.1 Begriffsbestimmung .....	5
2.2 Funktionen der Planung .....	9
2.3 Grundsätze der Planung .....	12
2.4 Prozess der Planung .....	13
2.4.1 Sachlogische Strukturierung .....	14
2.4.2 Zeitliche Strukturierung .....	16
2.4.3 Inhaltliche Strukturierung .....	20
2.4.4 Form der Koordination .....	23
2.4.4.1 Top-Down Planung .....	25
2.4.4.2 Bottom-Up Planung .....	26
2.4.4.3 Gegenstromverfahren .....	27
<b>3 Grundlagen der softwaregestützten Unternehmenssteuerung</b> .....	<b>30</b>
3.1 Informationssysteme .....	30
3.2 Business Intelligence .....	33
3.3 Data Warehouse Konzept .....	35
3.4 Softwaregestützte Planungswerkzeuge .....	38
3.4.1 Merkmale spezieller Planungssoftware .....	38
3.4.2 Planung mit Standardwerkzeugen .....	40
3.4.3 Planung mit Planungsplattformen .....	42



## **Abbildungsverzeichnis**

Abb. 1: Zusammenhang zwischen Planung und Shareholder Value .....	2
Abb. 2: Gegenüberstellung der Merkmale des Planungsbegriffs in der Literatur .....	6
Abb. 3: Sachlogischer Ablauf des Planungsprozesses.....	14
Abb. 4: Zeitliche Verkettung von Plänen.....	18
Abb. 5: Rolling Forecast .....	20
Abb. 6: Gegenstromverfahren.....	29
Abb. 7: Historische Entwicklung des Management Informationssystems.....	31
Abb. 8: Abgrenzung von Business Intelligence.....	34
Abb. 9: Data Warehouse Architektur.....	37
Abb. 10: Gegenüberstellung von Standardwerkzeugen und Planungsplattformen.....	40
Abb. 11: Exemplarische Übersicht angebotener Standardwerkzeuge .....	41
Abb. 12: Exemplarische Übersicht angebotener Planungsplattformen.....	43
Abb. 13: Dreischichten-Architektur des SAP BW.....	46

## **Abkürzungsverzeichnis**

ABAP	<b>A</b> dvanced <b>B</b> usiness <b>A</b> pplication <b>P</b> rogramming
ASCII	<b>A</b> merican <b>S</b> tandard <b>C</b> ode for <b>I</b> nformation <b>I</b> nterchange
BARC	<b>B</b> usiness <b>A</b> pplication <b>R</b> esearch <b>C</b> enter (Name der Firma BARC GmbH)
BAPI	<b>B</b> usiness <b>A</b> pplication <b>P</b> rogramming <b>I</b> nterfaces
BCS	<b>B</b> usiness <b>C</b> onsolidation
BEx	<b>B</b> usiness <b>E</b> xplorer
BI	<b>B</b> usiness <b>I</b> ntelligence
BIC	<b>B</b> usiness <b>I</b> nformation <b>C</b> ollection
BIS	<b>B</b> usiness <b>I</b> ntelligence <b>S</b> ystem
BPS	<b>B</b> usiness <b>P</b> lanning and <b>S</b> imulation
BSC	<b>B</b> alanced <b>S</b> corecard
BW	<b>B</b> usiness <b>I</b> nformation <b>W</b> arehouse
CIS	<b>C</b> omputergestütztes <b>M</b> anagement <b>I</b> nformationssystem
CPM	<b>C</b> orporate <b>P</b> erformance <b>M</b> onitor
CRM	<b>C</b> ustomer <b>R</b> elationship <b>M</b> anagement
CSV	<b>C</b> omma <b>S</b> eparated <b>V</b> alue(s)
DIS	<b>D</b> ecision <b>I</b> ntelligence <b>S</b> ystem
DSS	<b>D</b> ecision <b>S</b> upport <b>S</b> ystem
DV	<b>D</b> atenverarbeitung
EDV	<b>E</b> lektronische <b>D</b> atenverarbeitung
EIS	<b>E</b> xecutive <b>I</b> nformation <b>S</b> ystem
ERP	<b>E</b> nterprise <b>R</b> esource <b>P</b> lanning
ETL	<b>E</b> xtraktion <b>T</b> ransformation <b>L</b> aden
EUS	<b>E</b> ntscheidungsunterstützungssystem
FIS	<b>F</b> ührungsinformationssystem