Sigrid Hertz-Eichenrode, geb. Basedow

Die Zahnarztpraxis der Zukunft

Im Spannungsdreieck Patient, gesetzliche Krankenkasse und Praxisorganisation

Diplomarbeit



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2003 Diplom.de ISBN: 9783832473976

Sigria Hertz-Eichenrode, geb. Basedow
Die Zahnarztpraxis der Zukunft
Im Spannungsdreieck Patient, gesetzliche Krankenkasse und Praxisorganisation

Sigrid Basedow

Die Zahnarztpraxis der Zukunft

Im Spannungsdreieck Patient, gesetzliche Krankenkasse und Praxisorganisation

Diplomarbeit International School of Management (ISM) Dortmund Fachbereich Internationale Betriebswirtschaftslehre Abgabe April 2003



ID 7397

Basedow, Sigrid: Die Zahnarztpraxis der Zukunft - Im Spannungsdreieck Patient, gesetzliche Krankenkasse und Praxisorganisation

Hamburg: Diplomica GmbH, 2003

Zugl.: International School of Management (ISM) Dortmund, Fachhochschule,

Diplomarbeit, 2003

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH http://www.diplom.de, Hamburg 2003 Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	VII
Symbolverzeichnis	
	1
	1
1. Einleitung	1
1.1. Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2. Gang der Untersuchung	3
2. Grundlagen und Merkmale des Dienstleistungsma	rketing4
2.1. Begriffliche Abgrenzung des Marketing	4
2.2. Der Marketing-Mix	6
2.3. Definitorische Erfassung des Dienstleistungsl	begriffs8
2.4. Die konstitutiven Merkmale einer Dienstleist	ung9
2.5. Das Dienstleistungsmarketing	12
2.6. Aktivitätsbereiche im Dienstleistungsmarketi	ng14
2.7. Konsequenzen für eine wirksame Anwendung	g des
Dienstleistungsmarketing	16
3. Die Bedeutung des Dienstleistungsmarketing für d	lie Zahnarztpraxis in einem
sich verändertem Spannungsdreieck	18
3.1. Dienstleistungsmarketing in der Zahnarztprax	xis18
3.2. Einflussfaktoren auf die Zahnarztpraxis: Der Wandel	
3.3. Die gesetzliche Krankenkasse	

	3.4.	Der Pa	tient	25
	3.5.	Die Pra	axisorganisation	28
4.	Die R	epositior	nierung der Zahnarztpraxis der Zukunft	31
	4.1.	Strateg	ie der Kostenführerschaft oder Differenzierung	31
	4.2.	Profilie	erungspotentiale durch Zusatzleistungen: Die Mehrwert-Praxis	der
		Zukun	ît	35
	4.3.	Gesetz	liche Rahmenbedingungen des zahnärztlichen Praxismarketing	38
	4.4.	Das Ko	ommunikationsmix der Zahnarztpraxis	42
		4.4.1	Corporate Identity	45
		4.4.2	Persönliche Kommunikation	48
		4.4.3	Public Relation und Veranstaltungsmanagement	51
		4.4.4	Gedruckte Praxisinformation	53
		4.4.5	Multimediale Kommunikationsmedien	57
		4.4.6	Das Dentallabor als Kommunikationspartner	59
5.	Schlu	ssbemer	kung und Ausblick	63
Vei	rzeichn	is des An	hangs	67
An	hang	••••••		68
Lit	eraturv	erzeichn	is	88
Eid	lesstattl	liche Erk	lärung	102

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Bewertungsschema für materielle Güter und Dienstleistungen	18
Abbildung 2: Das Spannungsdreieck der Zahnarztpraxis	24
Abbildung 3: Positionierungsstrategien einer Zahnarztpraxis	31
Abbildung 4: Abgrenzung des zahnärztlichen Leistungsangebots	35
Abbildung 5: Das Kommunikationsmix der Zahnarztpraxis	45
Abbildung 6: Das "erlebte" Makroumfeld der Zahnarztpraxen	81
Abbildung 7: Positionierungen der Zahnarztpraxen	81
Abbildung 8: Angewandte Kommunikationsinstrumente der Zahnarztpraxen.	82

Abkürzungsverzeichnis

 \mathbf{A}

Abs. Absatz

Anm. Anmerkung

Aufl. Auflage

B

BÄK Bundesärztekammer

BEMA Bundeseinheitlicher Bewertungsmaßstab

BGB Bürgerliches Gesetzbuch
BverfG Bundesverfassungsgericht

BZÄK Bundeszahnärztekammer

bzw. beziehungsweise

 \mathbf{C}

CD Compact Disc

 \mathbf{D}

d.h. das heißt

DGZPW Deutsche Gesellschaft für Zahnärztliche Prothetik und Werkstoff-

kunde e.V.

DVD Digital Versatile DiscDZW Die Zahnarzt Woche

 \mathbf{E}

e.V. eingetragener Verein

EDV Elektronische Datenverarbeitung

Email Electronic Mail

et al. et alii

FAZ Frankfurter Allgemeine Zeitung

FTD Financial Times Deutschland

G

GKV Gesetzliche Krankenversicherung

GmbH Gesellschaft mit beschränkter Haftung

H

HKP Heil- und Kostenplan

Hrsg. Herausgeber

I

IDS Internationale Dental-Schau

IDZ Institut der Deutschen Zahnärzte

INFAS Institut für angewandte Sozialwissenschaft

J

Jhrg. Jahrgang

K

KZBV Kassenzahnärztliche Bundesvereinigung

 \mathbf{M}

MBO Musterberufsordnung

MBO-Ä Musterberufsordnung für Ärzte

N

Nr. Nummer

 \mathbf{o}

o.V. ohne Verfasser

o.J. ohne Jahr

P

PC Personal Computer

PR Public Relation

R

ROI Return on Investment

 \mathbf{S}

SZ Süddeutsche Zeitung

 \mathbf{V}

VDDI Verband der Deutschen Dental- Industrie e.V.

vgl. vergleiche

 \mathbf{W}

WHO World Health Organisation

WWW World Wide Web

 \mathbf{Z}

ZAHN PRAX ZAHNARZT & PRAXIS international

zm Zahnärztliche Mitteilungen

ZMK Magazin für Zahnheilkunde, Management und Kultur