

Thomas Schroeter

Übernahmen insolventer Unternehmen

Eine Analyse aus Sicht des insolventen Unternehmens

Diplomarbeit



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2001 Diplom.de ISBN: 9783832449100

Th	0	m	a	C	S	ch	r	n	Φ.	t۵	r
	v		•	_	_	_		_	_	L	

Übernahmen insolventer Unternehmen

Eine Analyse aus Sicht des insolventen Unternehmens

Thomas Schroeter

Übernahmen insolventer Unternehmen

Eine Analyse aus Sicht des insolventen Unternehmens

Diplomarbeit

European Business School Schloß Reichartshausen, Oestrich-Winkel Fachbereich Betriebswirtschaftslehre Abgabe Februar 2001



Diplomica GmbH
Hermannstal 119k
22119 Hamburg
Fon: 040 / 655 99 20
Fax: 040 / 655 99 222
agentur@diplom.de
www.diplom.de

ID 4910

Schroeter, Thomas: Übernahmen insolventer Unternehmen - Eine Analyse aus Sicht des

insolventen Unternehmens

Hamburg: Diplomica GmbH, 2005

Zugl.: European Business School Schloß Reichartshausen, Oestrich-Winkel, Diplomarbeit,

2001

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH http://www.diplom.de, Hamburg 2005 Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

Ab	kürz	ungsvei	zeichnis	III			
Sy	mbol	verzeicł	nnis	IV			
1	Einleitung						
	1.1	Proble	emstellung und Zielsetzung	1			
	1.2	Gang	der Untersuchung	3			
2	Unt	Unternehmensinsolvenz					
	2.1	Begrif	fsbestimmungen zur Insolvenz	4			
	2.2	Anspr	uchsgruppen eines insolventen Unternehmens	5			
3	Lösungsoptionen in der Insolvenz						
	3.1	Bestimmung des wertmaximalen Verhaltens der Anspruchsgruppen					
	3.2	2 Einordnung der Lösungsoptionen					
4	Unternehmensverkauf als wertmaximale Lösungsoption						
	4.1	Reorg	anisation versus Liquidation	10			
		4.1.1	Unternehmenswert als Entscheidungskriterium	10			
		4.1.2	Entscheidungsineffizienzen und Lösungsansätze	11			
		4.1.3	Reorganisation als wertmaximale Option	14			
	4.2	Unter	nehmensverkauf versus Restrukturierung der Passivseite	15			
		4.2.1	Unternehmenswert als Entscheidungskriterium	15			
		4.2.2	Restrukturierung der Passivseite	16			
		4.2.3	Unternehmensverkauf als wertmaximale Option	18			
	4.3	Zusan	nmenfassende Betrachtung	19			
5	Wer	rtmaxin	nale Form des Unternehmensverkaufs in der Insolvenz	20			
	5.1	Forme	eller versus informeller Unternehmensverkauf	20			
	5.2	Unternehmenswert als Entscheidungskriterium					
	5.3 Verfahrensbezogene Einflußfaktoren						
		5.3.1	Direkte und indirekte Kosten	22			
		5.3.2	Finanzierung und Steuern	23			
		5.3.3	Bruch von Verträgen.	24			
	5.4	Unter	nehmensbezogene Einflußfaktoren	26			
		5.4.1	Interne Informationsasymmetrien und Interessenskonflikte	26			
		5.4.2	Kapitalstruktur	27			
		5.4.3	Art der Vermögensgegenstände	28			

	5.5	Zusan	Zusammenfassende Betrachtung					
6	Bewertung insolventer Unternehmen							
	6.1	Mode	lle der Unternehmensbewertung	30				
		6.1.1	Free Cash-Flows Modell	30				
		6.1.2	Capital Cash-Flows Modell	30				
		6.1.3	Adjusted Present Value Modell	31				
		6.1.4	Marktwertverfahren und Multiplikatorenmodelle	32				
		6.1.5	Zusammenfassende Beurteilung der Bewertungsmodelle	34				
	6.2	Einflu	ßfaktoren auf den Unternehmenswert	35				
		6.2.1	Verhandlungsposition des Verkäufers	35				
		6.2.2	Liquiditätsrestriktion auf Käuferseite	37				
		6.2.3	Interne und externe Informationsasymmetrien	37				
7	Investoren insolventer Unternehmen							
	7.1	Chara	kteristika von Investoren	40				
	7.2	Motiv	e der Übernahme eines insolventen Unternehmens	42				
		7.2.1	Operative Übernahmemotive	42				
		7.2.2	Finanzielle Übernahmemotive	44				
8	Zusa	ammen	fassung und Ausblick	46				
Ve	rzeicl	nnis des	s Anhangs	48				
Lii	teratu	rverzei	ichnis	74				

Abkürzungsverzeichnis

APV – Adjusted Present Value

BetrVG – Betriebsverfassungsgesetz

CAPM – Capital Asset Pricing Model

CCF – Capital Cash-Flows

DCF – Discounted Cash-Flow

EK – Eigenkapital

erw. – erweitert

FCF – Free Cash-Flows

FK – Fremdkapital GK – Gesamtkapital

Halbs. – Halbsatz

InsO – Insolvenzordnung

intern. – international

IRS – Internal Revenue Service

LBO – Leveraged Buyout

LOI – Letter of Intent

MBI – Management Buy InMBO – Management Buy Out

überarb. – überarbeitet

WACC – Weighted Average Cost of Capital

Symbolverzeichnis

r_A – (erwartete) Kapitalkosten des Unternehmens

r_{EK} – Eigenkapitalkosten (return on equity)

r_f – risikofreier Zinssatz

r_{FK} – Fremdkapitalkosten (return on debt)

r_p – Marktrisikoprämie

 β_{EK} – systematisches Risiko des Eigenkapitals

 β_{FK} – systematisches Risiko des Fremdkapitals

 β_U – Asset Beta

t₀ – Ausgangszeitpunkt

 t_1 - Insolvenzzeitpunkt

Q – Verhältnis zwischen dem Marktwert der Unternehmens und den

Wiederbeschaffungskosten der Vermögensgegenstände