

**Stefan Tholey**

# Die Auftragsfreigabe als betriebswirtschaftliches Problem

**Diplomarbeit**

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1993 Diplom.de  
ISBN: 9783832442842

**Stefan Tholey**

# **Die Auftragsfreigabe als betriebswirtschaftliches Problem**

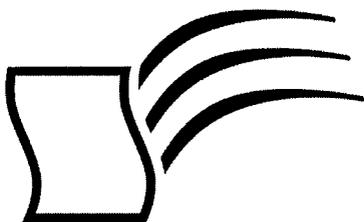


---

Stefan Tholey

# Die Auftragsfreigabe als betriebswirtschaftliches Problem

Diplomarbeit  
an der FernUniversität - Gesamthochschule Hagen  
Fachbereich Wirtschaftswissenschaften  
Juni 1993 Abgabe



***Diplom.de***

Diplomica GmbH \_\_\_\_\_  
Hermannstal 119k \_\_\_\_\_  
22119 Hamburg \_\_\_\_\_

Fon: 040 / 655 99 20 \_\_\_\_\_  
Fax: 040 / 655 99 222 \_\_\_\_\_

agentur@diplom.de \_\_\_\_\_  
www.diplom.de \_\_\_\_\_

ID 4284

Tholey, Stefan: Die Auftragsfreigabe als betriebswirtschaftliches Problem / Stefan

Tholey - Hamburg: Diplomica GmbH, 2001

Zugl.: Hagen, Universität - Gesamthochschule, Diplom, 1993

---

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2001

Printed in Germany



## Wissensquellen gewinnbringend nutzen

**Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität** zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

**Wettbewerbsvorteile verschaffen** – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

<http://www.diplom.de> bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

**Individueller Service** – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

### Ihr Team der Diplomarbeiten Agentur

Diplomica GmbH \_\_\_\_\_  
Hermannstal 119k \_\_\_\_\_  
22119 Hamburg \_\_\_\_\_

Fon: 040 / 655 99 20 \_\_\_\_\_  
Fax: 040 / 655 99 222 \_\_\_\_\_

agentur@diplom.de \_\_\_\_\_  
www.diplom.de \_\_\_\_\_

p.  
a.  
1  
2  
3  
FERNUNIVERSITÄT  
GESAMTHOCHSCHULE  
IN HAGEN  
FACHBEREICH WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFT

F  
a  
a.  
al  
l  
2  
3  
4  
5  
5  
Diplomarbeit  
zur Erlangung  
des Grades eines Diplom-Kaufmannes  
über das Thema

4  
5  
DIE AUFTRAGSFREIGABE ALS BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHES PROBLEM

7  
Eingereicht bei: Prof. Dr. G. Fandel  
von  
cand. rer. oec.: Stefan Tholey  
Matr.-Nr. : 2347717  
Anschrift : Finkenweg 12, 6634 Wallerfangen 1  
Telefon : 06831/68104  
Abgabedatum : 03.06.1993

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	IV
Abkürzungsverzeichnis	V
<b>1. Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>2. Aufgaben und Ziele der Auftragsfreigabe</b>	<b>2</b>
2.1 Aufgaben	2
2.1.1 Vorbemerkungen	2
2.1.2 Technische Aufgaben	2
2.1.3 Betriebswirtschaftliche Aufgaben	3
2.2 Ziele der Auftragsfreigabe	3
2.2.1 Unternehmensziele	3
2.2.2 Abgeleitete Zeitziele	4
2.2.3 Übereinstimmung von Zeitzielen mit Unternehmenszielen	7
<b>3. Die Auftragsfreigabe in der Produktionsplanung und -steuerung</b>	<b>8</b>
3.1 Einordnung der Auftragsfreigabe in die Produktionsplanung und -steuerung	8
3.1.1 Verfahrensschritte der Produktionsplanung und -steuerung	8
3.1.2 Einzelschritte der Auftragsfreigabe	14
3.1.3 Kriterien für die Auftragsfreigabe	18
3.1.4 Reihenfolgeplanung der Aufträge mit Prioritäts- regeln	19
3.2 Die Auftragsfreigabe in verschiedenen Produktions- systemtypen	23
3.2.1 Vorbemerkungen	23
3.2.2 Einzelfertigung	24
3.2.2.1 Charakterisierung der Einzelfertigung	24
3.2.2.2 Auftragsfreigabe	25
3.2.2.3 Reihenfolgeplanung	27
3.2.3 Massenfertigung	28
3.2.3.1 Charakterisierung der Massenfertigung	28
3.2.3.2 Auftragsfreigabe	30
3.2.3.3 Reihenfolgeplanung	31
3.2.4 Serien- und Sortenfertigung	32
3.2.4.1 Gemeinsame Produktionsplanungsprobleme	32
3.2.4.2 Auftragsfreigabe	33
3.2.4.3 Reihenfolgeplanung	34

3.3	Beispiel zur Auftragsfreigabe	34
3.4	Schwachstellen der Auftragsfreigabesysteme	37
3.4.1	Kritische Analyse der klassischen Auftragsfreigabe	37
3.4.2	Rückkopplung der Auftragsfreigabe zu vorherigen Planungsschritten	41
3.4.3	MRP-Nervousness	43
3.3.3.1	Ursachen	43
3.3.3.2	Strategien zum Umgang mit MRP-Nervousness	44
<b>4.</b>	<b>Belastungsorientierte Auftragsfreigabe</b>	<b>45</b>
4.1	Ziele der belastungsorientierten Auftragsfreigabe	45
4.2	Einsatzvoraussetzungen	47
4.3	Verfahren der belastungsorientierten Auftragsfreigabe	49
4.3.1	Das allgemeine Trichtermodell	49
4.3.2	Verfahrensschritte	51
4.3.2.1	Vorgriffshorizont	52
4.3.2.2	Abwertung einzulastender Aufträge	53
4.3.2.3	Belastungsschranke	55
4.3.3	Wahl von Vorgriffshorizont und Belastungsschranke	57
4.3.4	Verwendung von Prioritätsregeln	59
4.3.5	Beispiel zum Freigabeverhalten	60
4.3.6	Simulationsergebnisse	65
4.4	Kritische Beurteilung	66
<b>5.</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>69</b>
	Anhang	70
	Literaturverzeichnis	72