

Ricardo Wenzel

**Nutzwertanalyse der Investitionsformate
Equity Joint-Venture (EJV) und Wholly
Foreign Owned Enterprise (WFOE) in der
Volksrepublik China**

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1997 Diplom.de
ISBN: 9783832438319

Nutzwertanalyse der Investitionsformate Equity Joint-Venture (EJV) und Wholly Foreign Owned Enterprise (WFOE) in der Volksrepublik China

Ricardo Wenzel

Nutzwertanalyse der Investitionsformate Equity Joint- Venture (EJV) und Wholly Foreign Owned Enterprise (WFOE) in der Volksrepublik China

Diplomarbeit

an der Berufsakademie Ravensburg

Fachbereich Wirtschaft

Institut für Betriebswirtschaft, Lehrstuhl für Prof. Dr. B. Wilmes

August 1997 Abgabe



Diplomica GmbH _____
Hermannstal 119k _____
22119 Hamburg _____

Fon: 040 / 655 99 20 _____
Fax: 040 / 655 99 222 _____

agentur@diplom.de _____
www.diplom.de _____

ID 3831

Wenzel, Ricardo: Nutzwertanalyse der Investitionsformate Equity Joint-Venture (EJV) und Wholly Foreign Owned Enterprise (WFOE) in der Volksrepublik China / Ricardo Wenzel - Hamburg: Diplomica GmbH, 2001

Zugl.: Ravensburg, Berufsakademie, Diplom, 1997

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2001

Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

Danksagung

Abbildungsverzeichnis

1 EINLEITUNG	5
1.1 Ziel der Arbeit	6
1.2 Aufbau der Arbeit	8
2 RAHMENBEDINGUNGEN FUER INVESTITIONEN IN DER VR CHINA	8
2.1 sozio-kulturelle Bedingungen	10
2.2 wirtschaftliche Bedingungen	14
2.3 rechtliche Bedingungen	22
3 DIE INVESTITIONSALTERNATIVEN	25
3.1 Equity Joint-Venture (EJV)	25
3.2 Wholly Foreign Owned Enterprise (WFOE)	26
4 DIE NUTZWERTANALYSE	27
4.1 Festlegen der unabdingbaren Voraussetzungen	28
4.2 die Bewertungskriterien, ihre Gewichtung und Bewertung für die strategischen Ziele langfr. Marktposition, Steigerung des Absatzvolumens, Marktpräsenz	28
4.2.1 Personal (Mitarbeiteranwerbung, Mitarbeiteridentität, Mitarbeiterfreisetzung, Schulung)	31
4.2.2 Management (Führung, Organisation)	38
4.2.3 Partner (Partnerwahl, Vertragsverhandlung, Technologietransfer)	43
4.2.4 Behörden (Genehmigungen und Registrierung, Interferenz, Guanxi)	48
4.2.5 Finanzen (Kapitaleinlage, Kredite, Devisen, Gewinnrepatrierung, Buchführung, Steuern)	52
4.2.6 Bau (Land, Gebäude)	59
4.2.7 Beschaffung	63
4.2.8 Absatz	65
4.3 Die Rangfolgematrix	67
5 Empfindlichkeitsanalyse	69
6 Handlungsempfehlungen	71
7 Zusammenfassung	73

Anhang

Quellenverzeichnis

Danksagung

Hiermit möchte ich mich bei den folgenden Personen bedanken, die mich bei der Anfertigung dieser Diplomarbeit besonders unterstützt haben:

Martin Engler, Andreas Böhm, Dong Xin, Huang Haitao und Edgar Preisler

Liu Haining

Heidi Zhang

Student Affairs Office, University of Hong Kong

Dong Baolin

Christian Lins

Francis Kwok

,sowie auch bei allen zu dem Thema dieser Arbeit befragten Firmen und Personen

Abbildungsverzeichnis

- Abb.1: Wirtschaftsdaten China, Anhang 1
- Abb.2: Besteuerung in den Wirtschaftszonen, Anhang 2
- Abb.3: Chinas Sonderzonen, Anhang 3
- Abb.4: Gerichtliche Streitigkeiten in der VRC, Anhang 4
- Abb.5: Deutsches Investment in China, Anhang 4
- Abb.6: Anzahl ausländischer Direktinvestitionen in China 1979-1991, Anhang 5
- Abb.7: Zufriedenheit mit der Partnerwahl, Anhang 5
- Abb.8: Verhandlungsdauer der Unternehmen, Anhang 6
- Abb.9: Genehmigungsbehörden, Anhang 6
- Abb.10: Genehmigungsverfahren, Anhang 7
- Abb.11: Verhältnis Registriertes Kapital / Bilanzsumme, Anhang 8
- Abb.12: Tax Holidays, Anhang 9
- Abb.13: Einkommensunterschiede in China, Anhang 10
- Abb.14: Verteilungskanäle in der VRC, Anhang 11
- Abb.15: Kapitaleinzahlungsfristen für Ratenzahlungen, Anhang 11

1 EINLEITUNG

Es ist offensichtlich, daß der asiatisch-pazifische Raum eine nicht übersehbare Bedeutung erlangt hat. *Asien* ist eines der gegenwärtigen Wirtschaftsschlagworte schlechthin, daß meistens im Zusammenhang mit *Wirtschaftswachstum*, *Zukunftsmärkten* und *Globalisierung* fällt. Auch wenn man meinen kann, daß dies einer gewissen Modeerscheinung zuzurechnen ist, sind die Tatsachen doch eindeutig: die Region ist an Eigendynamik wohl kaum zu überbieten, eine große Bevölkerung, deren Kaufkraft und Ausbildungsniveau steigt, sowie aber auch ein hohes Nachholbedürfnis Infrastruktur und Technologie betreffend.

In diesem Umfeld bezieht die Volksrepublik China (VRC) eine besondere Stellung. Es ist wohl das Land, daß mit seinen Besonderheiten, die grössten Chancen als auch die grössten Risiken birgt.

Die VRC sieht sich einem immer stärker werdenden Andrang ausländischer Investoren ausgesetzt, deren Hauptmotivation der Eintritt, bzw. die Erschliessung des potentiellen Marktes, den die riesige Bevölkerung Chinas darstellt, ist.

Die VRC ist das Land mit den grössten Wachstumsraten der Region und das schon seit Anfang der 80er Jahre. Nicht umsonst also wird China als die Wirtschaftsmacht des nächsten Jahrhunderts gehandelt. Es gilt aber auch zu beachten, daß China weiterhin ein Entwicklungsland ist, welches in den meisten Bereichen noch in den Kinderschuhen steckt. Hinzu kommt, daß Chinas Wirtschaftsreformen, noch lange nicht abgeschlossen sind und das Land somit ein Wechselbad aus zunehmender marktwirtschaftlicher Öffnung sowie zentraler Regulierung und Kontrolle erfährt. Hinzu kommt ein hohes Potential zukünftiger sozialer Konflikte aufgrund der dramatischen Zunahme der Einkommensunterschiede zwischen Küstenregionen und dem Landesinneren. China stellt ohne Zweifel eine grosse Chance dar, birgt aber auch entsprechende Risiken.

Das in dieser Diplomarbeit verwendete Material stammt aus zwei Arten von Quellen:

- 1) *Literatur*, wobei besonders darauf geachtet wurde, daß das verarbeitete Material so aktuell wie möglich ist, um somit die Arbeit auf dem neuesten Stand zu halten.