

Marc Lafontaine

**Beschaffungsproblematik von
Fertigungs-Joint Ventures mit deutscher
Beteiligung in der V.R. China - dargestellt
an praktischen Beispielen**

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1998 Diplom.de
ISBN: 9783832426231

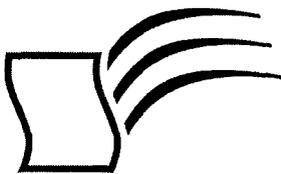
Marc Lafontaine

**Beschaffungsproblematik von Fertigungs-Joint Ventures
mit deutscher Beteiligung in der V.R. China - dargestellt
an praktischen Beispielen**

Marc Lafontaine

Beschaffungsproblematik von Fertigungs-Joint Ventures mit deutscher Beteiligung in der V.R. China - dargestellt an praktischen Beispielen

Diplomarbeit
an der Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
Fachbereich Betriebswirtschaft
Januar 1998 Abgabe



Diplomarbeiten Agentur
Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke
und Guido Meyer GbR

Hermannstal 119 k
22119 Hamburg

agentur@diplom.de
www.diplom.de

ID 2623

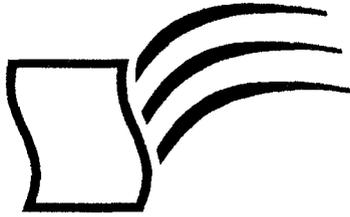
Lafontaine, Marc: Beschaffungsproblematik von Fertigungs-Joint Ventures mit deutscher Beteiligung in der V.R. China - dargestellt an praktischen Beispielen / Marc Lafontaine - Hamburg: Diplomarbeiten Agentur, 2000
Zugl.: Nürnberg, Fachhochschule, Diplom, 1998

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey, Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke & Guido Meyer GbR
Diplomarbeiten Agentur, <http://www.diplom.de>, Hamburg 2000
Printed in Germany



Diplomarbeiten Agentur

Wissensquellen gewinnbringend nutzen

Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

Wettbewerbsvorteile verschaffen – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

<http://www.diplom.de> bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

Individueller Service – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit

Ihr Team der *Diplomarbeiten Agentur*

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey –
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke —
und Guido Meyer GbR —————

Hermannstal 119 k —————
22119 Hamburg —————

Fon: 040 / 655 99 20 —————
Fax: 040 / 655 99 222 —————

agentur@diplom.de —————
www.diplom.de —————

Vorwort

Während meines ersten Aufenthaltes in China 1996 war ich Praktikant bei Siemens Switchgear Ltd., Shanghai (SSLS), einem Joint Venture der Siemens AG. Meine Tätigkeit spielte sich im Bereich der Materialwirtschaft ab. Hierbei zeigten sich sehr bald die Schwierigkeiten, denen sich ein Joint Venture bei der Beschaffung zu stellen hat. Ein „Blick über den Tellerrand“ der SSLS bestätigte den ersten Eindruck, keiner unternehmensspezifischen Problematik gegenüberzustehen.

Zurück in Deutschland war, nach einer weitestgehend vergeblichen Literatursuche zu dieser Thematik und dem offensichtlich notwendigen Nachholbedarf, die Idee für vorliegende Arbeit geboren. Herr Prof. Dr. Werner Fees erklärte sich sofort bereit, die Betreuung der Diplomarbeit zu übernehmen. Hierfür, und auch für die dann begleitende Unterstützung während der Ausarbeitung, möchte ich ihm an dieser Stelle danken.

Anfang 1997 folgte ein weiteres Praktikum bei SSLS, bei dem ich die freie Zeit nutzte, vor Ort Informationen für meine Diplomarbeit zu sammeln. Ermöglicht wurde dies in besonderem Maße durch Herrn Kostulski, Kaufmännischer Leiter von Siemens Switchgear, und durch Herrn Zhang, Leiter der Materialwirtschaft, die mich nicht nur fachlich unterstützten, sondern mir auch Freiräume während der Arbeitszeit schafften.

Sehr bedanken möchte ich mich bei meinen weiteren Interviewpartnern, ohne die ein tatsächlicher Praxisbezug unmöglich gewesen wäre. Alle erwiesen sich als kompetente Fachleute in der besprochenen Materie. Im Einzelnen standen mir Frau Lu Gu Hua, Einkaufsleiterin der Leica Microscope Ltd., Shanghai, Herr Brad Havlin, Werksleiter der ABB Shanghai Transformer Co. Ltd., Dr. Detlef Melzer, General Manager der Bayer Shanghai Pigments Co. Ltd., sowie Herr Wolfgang Rohroff, Berater für die Beschaffung bei der Shanghai Volkswagen Automotive Co. Ltd. Rede und Antwort.

Abschließend sei noch ein Dank an meine Freunde Martina Brutsch, Claudia Singer und Friedrich Dietz gerichtet, die mir während der Erstellung der Arbeit zur Seite standen und wertvolle Beiträge lieferten.

Nürnberg, im Januar 1998

Marc Lafontaine

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	II
Inhaltsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis	V
Abkürzungsverzeichnis	VI
1 Einführung	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2 Aufbau der Arbeit	3
1.3 Gegenstand der Untersuchung	3
1.3.1 Beschaffung	4
1.3.2 Problematik	5
1.3.3 Fertigung	5
1.3.4 Joint Venture	6
2 Einflußfaktoren der Beschaffung	8
2.1 Politische und wirtschaftliche Situation	9
2.1.1 Politisches System und Regierung	9
2.1.2 Administrative Gliederung	10
2.1.3 Wirtschaftspolitik	11
2.1.4 Statistische Wirtschaftsdaten	13
2.1.5 Zukünftige Entwicklung	14
2.2 Infrastruktur	15
2.2.1 Güterverkehrssystem	15
2.2.1.1 Landverkehr	17
2.2.1.2 Luftverkehr	19
2.2.1.3 Wasserverkehr	20
2.2.2 Telekommunikationssystem	23
2.2.3 Energieversorgung	25
2.2.3.1 Wärmekraft	27
2.2.3.2 Kernkraft	31
2.2.3.3 Wasserkraft	31

2.3 Lokale Beschaffungsmärkte - Schlüsselressourcen	32
2.3.1 Rohstoffe	32
2.3.2 Zulieferindustrie	34
2.4 Unternehmensbedingte Einflußfaktoren	37
3 Bereiche der Beschaffungsproblematik mit Lösungsansätzen	40
3.1 Staat und Wirtschaft	41
3.2 Lieferantensituation	52
3.3 Unternehmensinterner Bereich	61
4 Beispiele aus der Praxis	68
4.1 Unternehmensportraits	69
4.1.1 Siemens Switchgear Ltd., Shanghai (SSLS)	69
4.1.2 ABB Shanghai Transformer Co. Ltd.	70
4.1.3 Shanghai Volkswagen Automotive Co. Ltd. (SVW)	71
4.1.4 Leica Microscope Ltd., Shanghai (LMSH)	74
4.1.5 Bayer Shanghai Pigments Co. Ltd.	75
4.2 Aktuelle Situation der Unternehmen	76
4.2.1 Unternehmen A	76
4.2.2 Unternehmen B	78
4.2.3 Unternehmen C	80
4.2.4 Unternehmen D	82
4.2.5 Unternehmen E	84
5 Schlußbetrachtung	86
Anhang - Interviewleitfaden	VIII
Quellenverzeichnis	XI
Eidesstattliche Erklärung	XXV

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1:	Einflußfaktoren der Beschaffung	8
Abbildung 2:	Administrative Gliederung	11
Abbildung 3:	Wirtschaftsdaten 1996	13
Abbildung 4:	Frachtaufkommen 1995	16
Abbildung 5:	Schienenverkehrsdaten 1994	17
Abbildung 6:	Straßennetz und Fahrzeugausstattung (Lastkraftwagen, Zugmaschinen, Spezialfahrzeuge) 1995	19
Abbildung 7:	Wichtige Flughäfen Chinas	20
Abbildung 8:	Güterumschlag in Seehäfen 1994 und Bestand an Seeschiffen mit deren Kapazität 1995	21
Abbildung 9:	Chinas große Häfen	23
Abbildung 10:	Übersicht der Energieerzeugungsarten 1993	26
Abbildung 11:	Stein-, Braunkohle und Anthrazit in Mio. to SKE	28
Abbildung 12:	Erdöldaten 1995 in Mio. to	29
Abbildung 13:	Rohstoffe und Halbzeuge - Produktion 1994	33
Abbildung 14:	Problembereiche der Beschaffung	40
Abbildung 15:	Problemübersicht Unternehmen A	77
Abbildung 16:	Problemübersicht Unternehmen B	78
Abbildung 17:	Problemübersicht Unternehmen C	81
Abbildung 18:	Problemübersicht Unternehmen D	82
Abbildung 19:	Problemübersicht Unternehmen E	85

Abkürzungsverzeichnis

ABB	Asea Brown Boveri
Anm. d. Verf.	Anmerkung des Verfassers
APA	Asien Pazifik Ausschuß
APEC	Asia-Pacific Economic Cooperation
ASEAN	Association of South East Asian Nations
auton.	autonom
BOC	Bank of China
BOT	Build, Operate, Transfer
BRT	Bruttoregistertonnen
CJV	Contractual Joint Venture
CKD	Completely-Knocked-Down
CNAIC	China National Automotive Industry Corporation
Co.	Corporation
DIHT	Deutscher Industrie und Handelstag
DV	Datenverarbeitung
EJV	Equity Joint Venture
EXCOM	Executive Committee of Management
FuE	Forschung und Entwicklung
GM	General Manager
GSM	Global Service for Mobile Telecommunication
i. d. F.	in der Fassung
jährl.	jährlich
JV	Joint Venture
KKW	Kernkraftwerk
KL	Kaufmännischer Leiter
km	Kilometer
KP	Kommunistische Partei
KPCh	Kommunistische Partei Chinas
KW	Kilowatt
kWh	Kilowattstunden
Ltd.	Limited
MOFTEC	Ministry of Foreign Trade and Economic Cooperation
MPT	Ministry of Posts and Telecommunications

MW	Megawatt
MWSt	Mehrwertsteuer
NE	Nichteisen
NEPA	National Environmental Protection Agency
n. v.	nicht verfügbar
PC	Personal Computer
RMB	Renminbi
SAIC	Shanghai Automotive Industry Corporation
SAIECI	State Administration of Import and Export Commodity Inspection
SEAC	Shanghai Electrical Apparatus Company
SKE	Steinkohleeinheiten
SLC	Siemens Ltd. China
SLS	Siemens Switchgear Ltd., Shanghai
StBA	Statistisches Bundesamt
STW	Shanghai Transformer Works
SVW	Shanghai Volkswagen Automotive Corporation
SVZ	Sonderverwaltungszone
TEU	Twenty Foot Equivalent Unit
to	Tonnen
to-km	Tonnenkilometer
u. a.	und andere
UN	United Nations
Unicom	United Telecommunications Corporation
V. R.	Volksrepublik
VW	Volkswagen
WFOE	Wholly Foreign Owned Enterprise
WTO	World Trade Organisation