

Andre Eickers

Entwicklung eines Kennzahlensystems für
die Materialwirtschaft eines
mittelständischen Unternehmens,
dargestellt am Beispiel der
Thyssen-Hünnebeck GmbH

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2000 Diplom.de
ISBN: 9783832424091

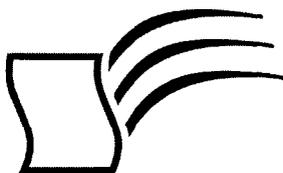
Andre Eickers

Entwicklung eines Kennzahlensystems für die Materialwirtschaft eines mittelständischen Unternehmens, dargestellt am Beispiel der Thyssen-Hünnebeck GmbH

Andre Eickers

**Entwicklung eines Kennzahlensystems
für die Materialwirtschaft eines
mittelständischen Unternehmens,
dargestellt am Beispiel der Thyssen-
Hünnebeck GmbH**

Diplomarbeit
an der Fachhochschule Niederrhein
Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen
Prüfer Prof. W. Muschinski
1,5 Monate Bearbeitungsdauer
Juni 2000 Abgabe



Diplomarbeiten Agentur
Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke
und Guido Meyer GbR

Hermannstal 119 k
22119 Hamburg

agentur@diplom.de
www.diplom.de

ID 2409

Eickers, Andre: Entwicklung eines Kennzahlensystems für die Materialwirtschaft eines mittelständischen Unternehmens, dargestellt am Beispiel der Thyssen-Hünnebeck GmbH / Andre Eickers - Hamburg: Diplomarbeiten Agentur, 2000
Zugl.: Krefeld, Fachhochschule, Diplom, 2000

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey, Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke & Guido Meyer GbR
Diplomarbeiten Agentur, <http://www.diplom.de>, Hamburg
Printed in Germany



Diplomarbeiten Agentur

Wissensquellen gewinnbringend nutzen

Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

Wettbewerbsvorteile verschaffen – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

<http://www.diplom.de> bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

Individueller Service – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit

Ihr Team der *Diplomarbeiten Agentur*

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey –
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke —
und Guido Meyer GbR —————

Hermannstal 119 k —————
22119 Hamburg —————

Fon: 040 / 655 99 20 —————
Fax: 040 / 655 99 222 —————

agentur@diplom.de —————
www.diplom.de —————

Danksagung

An dieser Stelle möchte ich mich bei Prof. W. Muschinski für seine gewissenhafte Betreuung und fachliche Unterstützung während der Ausarbeitung der Arbeit bedanken.

Außerdem danke ich Prof. H. Krause, der die Aufgabe des Zweitprüfers übernahm.

Weiterhin danke ich der Firma Thyssen Hünnebeck GmbH für die Möglichkeit, in dem Unternehmen diese Arbeit zu verfassen. Hier gilt mein Dank im besonderen dem Einkaufsleiter, Herrn Dipl.-Ing. P. Hopf für die gute Zusammenarbeit.

Eidesstattliche Erklärung

Hiermit erkläre ich, André Eickers, an Eides statt, dass ich diese Diplomarbeit bis zum heutigen Tage, keinem Prüfungsamt einer Hochschule, bzw. Fachhochschule der Bundesrepublik Deutschland vorgelegt habe.

Ich versichere, dass diese Diplomarbeit von mir selbständig, ohne Mitarbeit anderer Personen und nur mit den im Literaturverzeichnis angegebenen Mitteln, im vorgeschriebenen Zeitraum, erstellt worden ist.

Ratingen, 02. Juni 2000



Dipl.-Ing. (FH) André Eickers

Inhaltsverzeichnis

1 EINLEITUNG	5
2 THEORETISCHE GRUNDLAGEN ZUR ENTWICKLUNG EINES KENNZAHLENSYSTEMS FÜR DIE MATERIALWIRTSCHAFT.....	6
2.1 BEGRIFFLICHE ABGRENZUNGEN	6
2.2 BEDEUTUNG DER MATERIALWIRTSCHAFT.....	6
2.3 DAS MATERIALWIRTSCHAFTSCONTROLLING	7
2.4 EIN KENNZAHLENSYSTEM FÜR DIE MATERIALWIRTSCHAFT	11
2.4.1 Begriffe „Kennzahl“ und „Kennzahlensystem“.....	11
2.4.2 Arten von Kennzahlen.....	11
2.4.3 Grundsätze und Möglichkeiten der Nutzung von Kennzahlen	12
2.4.4 Probleme und Grenzen von Kennzahlen	12
2.4.5 Kennzahlenkatalog für die Materialwirtschaft.....	13
2.4.6 Einflussgröße der Kennzahlen	29
2.4.7 Betrachtung der Auswirkungen auf eine Kennzahl.....	35
3 PRAKTISCHE ENTWICKLUNG EINES KENNZAHLENSYSTEMS FÜR DAS UNTERNEHMEN THYSSEN HÜNNEBECK GMBH	37
3.1 VORSTELLUNG DER UNTERNEHMUNG.....	37
3.2 ZIELE DER UNTERNEHMUNG.....	38
3.3 KENNZAHLENAUSWAHL AUS DEM THEORETISCHEN KATALOG.....	38
3.4 BETRIEBLICHE AUFNAHME DER AUSGEWÄHLTEN KENNZAHLEN.....	40
3.4.1 Materialkennzahlen.....	40
3.4.2 Lieferantenkennzahlen.....	43
3.4.3 Lagerkennzahlen	44
3.4.4 Bestellstrukturkennzahlen	48
3.4.5 Personalkennzahlen	51
3.4.6 Preiskennzahlen	52
3.4.7 Sonstige Kennzahlen	56
4 UMSETZUNGSHINWEISE.....	58
5 ZUSAMMENFASSUNG UND SCHLUSSBETRACHTUNG	65
6 LITERATURVERZEICHNIS	68
7 ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	70
8 ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	71
9 ANHANG	72

1 Einleitung

Die Firma Thyssen Hünnebeck GmbH aus Ratingen-Lintorf fertigt Baugerüste und Schalungssysteme. Durch die Einführung von SAP R/3 stehen eine Reihe von materialwirtschaftlichen Daten zur Verfügung. Die Diplomarbeit behandelt die Datenaufbereitung und dessen Integration in ein Kennzahlensystem. Mit den entwickelten Kennzahlen sollen die betrieblichen Prozesse effizienter geplant, gesteuert und kontrolliert werden.

Der erste Teil der Forschungsarbeit dokumentiert die theoretischen Grundlagen für die Ermittlung eines Kennzahlensystems für die Materialwirtschaft. Nach einer Begriffsbestimmung wird anhand des Zielkreises das Materialwirtschaftscontrolling betrachtet. Die Erläuterung eines Kennzahlensystems schließt sich an. Hierbei werden die Arten, Grundsätze und Nutzungsmöglichkeiten, sowie die Grenzen von Kennzahlen beschrieben. Ein Katalog mit 90 möglichen Kennzahlen für die Materialwirtschaft wird detailliert aufgebaut und quantifiziert.

Das dritte Kapitel beschreibt die praktische Entwicklung des Kennzahlensystems, für das Unternehmen Thyssen Hünnebeck GmbH. Nach einer Unternehmensbeschreibung folgt eine Auswahl von Kennzahlen aus dem entwickelten Katalog. Dabei werden eine Reihe von material-, lieferanten- und lagerbezogene Kennzahlen betriebswirtschaftlich ausgewertet. Weitere Kennzahlen zu den Bestellungen, dem Personal und den Preisen werden erhoben. Das anschließende Kapitel dokumentiert die Umsetzungshinweise, mit einer kritischen Analyse der Unternehmenssituation, sowie ein Ausblick auf die zukünftigen Aktivitäten zur Umsetzung des Kennzahlensystems. Die Arbeit findet ihren Abschluss in der Zusammenfassung der niedergeschriebenen Forschungsergebnisse.