

### **Alexander Scholl**

# Kooperationen in der Automobilindustrie

Eine Effektivitäts- und Effizienzanalyse

**Diplomarbeit** 



#### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1998 Diplom.de ISBN: 9783832416515

#### **Alexander Scholl**

### Kooperationen in der Automobilindustrie

Eine Effektivitäts- und Effizienzanalyse

### Alexander Scholl

## Kooperationen in der Automobilindustrie

Eine Effektivitäts- und Effizienzanalyse

Diplomarbeit an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster Fachbereich Wirtschaftswissenschaften Prüfer Prof. Dr. H.-J. Ewers April 1998 Abgabe



Diplomarbeiten Agentur
Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke
und Guido Meyer GbR
Hermannstal 119 k
22119 Hamburg
agentur@diplom.de
www.diplom.de

Scholl, Alexander: Kooperationen in der Automobilindustrie: Eine Effektivitäts- und Effizienzanalyse / Alexander Scholl.- Hamburg: Diplomarbeiten Agentur, 1999

Zugl.: Münster, Univ., Dipl., 1998

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey, Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke & Guido Meyer GbR Diplomarbeiten Agentur, http://www.diplom.de, Hamburg 1999 Printed in Germany



### Wissensquellen gewinnbringend nutzen

Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

**Wettbewerbsvorteile verschaffen** – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

http://www.diplom.de bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

Individueller Service – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit

#### Ihr Team der Diplomarbeiten Agentur

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey – Dipl. WiIng. Martin Haschke —— und Guido Meyer GbR ———
Hermannstal 119 k —————————————————————————————————
Fon: 040 / 655 99 20 —————————————————————————————————
agentur@diplom.de ————www.diplom.de ———

#### **DIPLOMARBEIT**

# Kooperationen in der Automobilindustrie - eine Effektivitäts- und Effizienzanalyse

Themensteller: Prof. Dr. H.-J. Ewers

vorgelegt dem Prüfungsamt für wirtschaftswissenschaftliche Prüfungen

der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster

von: Alexander S c h o l l

Horstmarer Landweg 107

48149 Münster

Tel. / Fax: 02 51 - 8 81 42

#### Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	4
Abbildungsverzeichnis	6
Tabellenverzeichnis	7
Einleitung	8
I. Internationale Kooperationen als Wettbewerbsinstrument der Automobilindus	trie 11
A. Abgrenzung und Typologisierung des Kooperationsbegriffs	11
1. Abgrenzung der Kooperation von Markttransaktion, Akquisition und	
Eigenentwicklung	11
2. Typologisierung von Kooperationen	13
B. Leitende Motive für Kooperationen anhand der unterschiedlichen	
Kooperationsfelder	15
1. F&E-Kooperationen	16
2. Produktions- und Beschaffungskooperationen	20
3. Vertriebskooperationen	22
II. Die Transaktionskostenökonomie als theoretischer Erklärungsansatz für die	
Effizienz von Kooperationen	26
A. Einordnung und Grundzüge	26
B. Elemente der Transaktionskostenökonomie	28
Transaktionen als Analyseeinheit	28
2. Transaktionskosten als Erklärungsgrößen	29
C. Dimensionen der Transaktion	31
1. Individualverhalten	32
2. Transaktions- und Umweltmerkmale	33
3. Transaktionsatmosphäre	36
D. Effizienzvergleich der Koordinationsformen	38
Charakteristika von Markt, Hierarchie und Kooperation	39
2. Einfluß der Transaktions-Dimensionen	41
E. Bedeutung und Grenzen der Transaktionskostenökonomie für die	

	Kooperationsanalyse	43
III.	Übertragung des transaktionskostentheoretischen Erklärungsansatzes auf	
	internationale Kooperationen in der Automobilindustrie	45
A.	Anwendbarkeit der Transaktionskostenökonomie auf Kooperationen in der	
	Automobilindustrie	45
B.	Analyse der Effizienz von Kooperationen	46
1	1. Kooperationsfeldunabhängige Einflußfaktoren	46
	a) Infrastruktur der Transaktion	46
	b) Partnerbezogenen Merkmale	50
2	2. Kooperationsfeldabhängige Einflußfaktoren	55
	a) F&E-Kooperationen	55
	b) Produktions- und Beschaffungskooperationen	59
	c) Vertriebskooperationen	62
IV.	Schlußbetrachtung	67
Anha	ang	70
Liter	raturverzeichnis	Ī