

Praxiswissen Projektmanagement



Ein Wegweiser zur Vorbereitung und
Durchführung von Projekten

TÜV Media

Checklisten Projektmanagement

Boy/Heunisch/Lehmann/Winkler (Hrsg.)

Checklisten

Projektmanagement

Praxiswissen Projektmanagement

**Ein Wegweiser zur Vorbereitung und
Durchführung von Projekten**

TÜV Media

Checklisten Projektmanagement

Jacques Boy/Hans-G. Heunisch/
Linda Lehmann/Harald Winkler (Hrsg.)

Mitautoren:

Dr. Hans-Jürgen Cohrs

Josef Dörr

Birgit Ivenz-Filbig

Werner Quickert

Bernd Reimann

Ilka Schulte

Pamela Wehlitz

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie. Detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-8249-1565-1

© by TÜV Media GmbH, TÜV Rheinland Group, Köln 2013

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken der TÜV Rheinland Group.

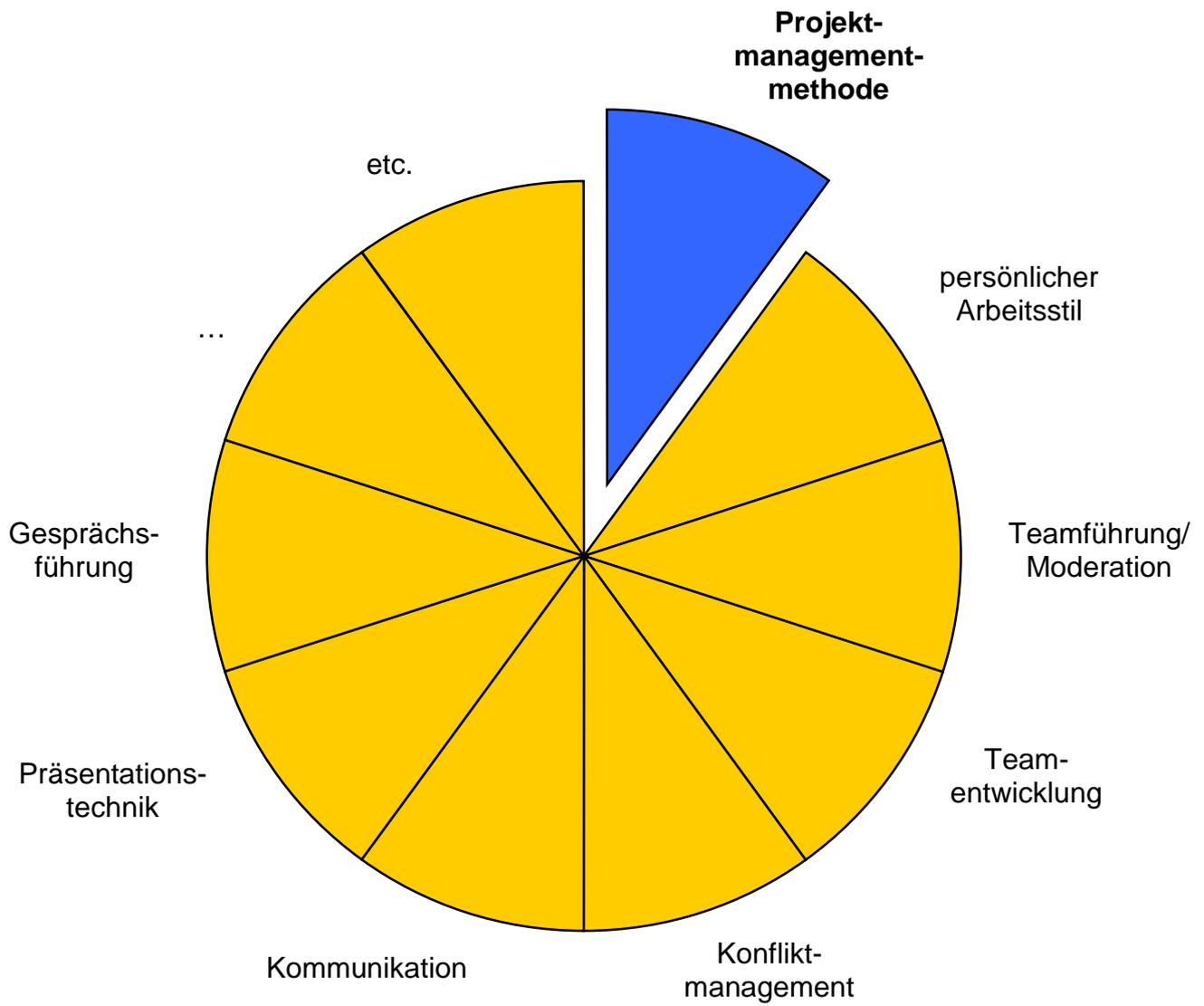
Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung durch das Unternehmen.

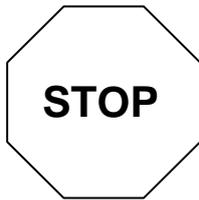
Gesamtherstellung: TÜV Media GmbH, Köln 2013

Die Inhalte dieses E-Books wurden von Autoren und Verlag nach bestem Wissen und Gewissen erarbeitet und zusammengestellt. Eine rechtliche Gewähr für die Richtigkeit der einzelnen Angaben kann jedoch nicht übernommen werden. Gleiches gilt auch für Websites, auf die über Hyperlinks verwiesen wird. Es wird betont, dass wir keinerlei Einfluss auf die Inhalte und Formulierungen der verlinkten Seiten haben und auch keine Verantwortung für sie übernehmen. Grundsätzlich gelten die Wortlaute der Gesetzestexte und Richtlinien sowie die einschlägige Rechtsprechung.

	Seite
Vorwort	6
A Projekt, eine Methode zur Problembehandlung	
1. Projekt, ja oder nein?	8
2. Projektaufbau, Rollen	
2.1 Auftraggeber	10
2.2 Projektleiter	12
2.3 Teammitglieder	14
2.4 Projektunterstützer	16
2.5 Fachvorgesetzte	18
3. Projektumfeld	20
B Durchführung von Projekten	22
1. Projektdefinition	
1.1 Situationsanalyse	25
1.2 Zielfindung	26
1.3 Grobplanung	29
1.4 Projektorganisation	30
1.5 Machbarkeit	33
1.6 Projektauftrag	34
2. Projektplanung	36
2.1 Strukturplanung	38
2.2 Ablaufplanung	40
2.3 Qualitätsplanung	42
2.4 Terminplanung	44
2.5 Ressourcenplanung	46
2.6 Wirtschaftlichkeitsbetrachtung	48
2.7 Analyse von Risiken, Notfallstrategie	50
2.8 Information und Kommunikation	52
3. Projektsteuerung	54
3.1 Informationsaustausch	56
3.2 Arbeitssitzungen	58
3.3 Überprüfungen	60
4. Projektabschluss	
4.1 Projektabnahme	62
4.2 Erfahrungssicherung	64
C Anhang	
1. Projektbegleitende Erfolgsfaktoren	66
2. Arbeitshilfen	69

Arbeiten im Projekt





Diese Checkliste wendet sich an Projektleiter, Fachvorgesetzte und Projektunterstützer, die bereits Projekterfahrung in Theorie und Praxis haben. Sie dient den Projektbeteiligten als Leitfaden und Wegweiser für die Planung und Durchführung von Projekten und beschränkt sich auf die Projektmanagementmethode. Die Beantwortung der angeführten Fragen erleichtert Ihnen die Reflexion und Auswahl der relevanten Punkte für Ihr Projekt. Die Checkliste ist bewusst allgemein gehalten und damit für jedes Projekt anwendbar. Spezifische Ausprägungen, die z. B. bei Produkt-, Informationsverarbeitungs- oder Bauprojekten auftreten, wurden nicht aufgenommen.

Die 5. Auflage der Checklisten Projektmanagement wurde an die aktuellen Anforderungen angepasst. Gegenüber der 4. Auflage wurden folgende Punkte neu aufgenommen: Projektumfeld, Projektdefinition, Wirtschaftlichkeitsbetrachtung, Analyse von Risiken, Notfallstrategie, Erfahrungssicherung bei Projektabschluss sowie Arbeitshilfen. Die vorhandenen Punkte wurden überarbeitet. Der Aufbau wurde stärker auf die Projektphasen ausgerichtet und dem Aspekt der Vorbeugung mehr Raum gewidmet.

Die 6. Auflage der Checklisten Projektmanagement wurde formal überarbeitet und ist nun auch als E-Book verfügbar.

Wir wünschen Ihnen mit der 6. Auflage der Checklisten Projektmanagement viel Erfolg!

