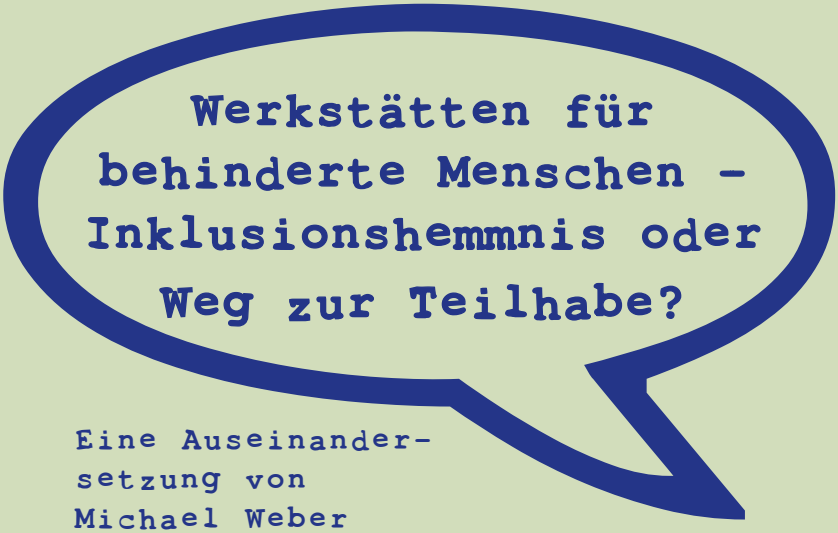
Soziale Arbeit kontrovers 27



Werkstätten für behinderte Menschen – Inklusionshemmnis oder Weg zur Teilhabe?

Eine Auseinandersetzung von Michael Weber

Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V.

Lambertus

Werkstätten für behinderte Menschen – Inklusionshemmnis oder Weg zur Teilhabe?

Eine Auseinandersetzung von Michael Weber

Deutscher Verein
für öffentliche und
private Fürsorge e.V.

LAMBERTUS

Soziale Arbeit kontrovers (SAk) 27

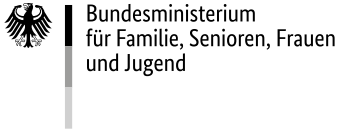
Verlag des Deutschen Vereins
für öffentliche und private Fürsorge e.V.
Michaelkirchstraße 17/18, 10179 Berlin
www.deutscher-verein.de

Auslieferung über den Lambertus-Verlag:
www.lambertus.de

Druck:
PIEREG Druckcenter Berlin GmbH

Printed in Germany 2022
ISBN 978-3-7841-3537-3
ISBN E-Book 978-3-7841-3538-0

Gefördert vom:



Die Reihe „Soziale Arbeit kontrovers“

Der Deutsche Verein für öffentliche und private Fürsorge e.V. und der Lambertus Verlag möchten mit dieser Schriftenreihe aktuelle Fragen der Sozialen Arbeit aufgreifen und in knapper, handlicher Form Orientierungshilfen zur Verfügung stellen. Ausgehend von einer provokanten oder rhetorischen Fragestellung sollen vermeintliche Gewissheiten, Selbstverständlichkeiten oder Verallgemeinerungen kritisch überprüft werden. Ziel dieser Schriftenreihe soll es nicht sein, einfache Lösungen zu präsentieren, sondern die Komplexität der Themen vor dem Hintergrund der Entstehungs- und Rahmenbedingungen und der jeweiligen Einflussfaktoren darzustellen.

Die Herausgeber haben ein Format gewählt, das der Lesbarkeit und Übersichtlichkeit einen hohen Rang einräumt: Renommierte Autorinnen und Autoren legen ihre Forschungsergebnisse und Schlussfolgerungen knapp und ohne umfangreichen wissenschaftlichen Apparat dar. Dem Charakter der Reihe entspricht es, dass die unterbreiteten Ideen und Vorschläge nicht immer mit den Positionen der Herausgeber übereinstimmen. Unter www.deutscher-verein.de und www.caritas.de finden Sie jeweils die aktuellen sozialpolitischen Positionierungen des Deutschen Vereins und des Deutschen Caritasverbands (Gesellschafter des Lambertus-Verlags).

Wir hoffen, mit dieser Schriftenreihe den fachlichen Diskurs zu fördern und freuen uns auf Rückmeldungen der Leserschaft.

Michael Löher

Vorstand des Deutschen Vereins für öffentliche und private Fürsorge e.V.

Dr. Thomas Becker

Abteilungsleiter des Deutschen Caritasverbandes

Inhalt

Einleitung: Werkstätten als umstrittene Organisationen **7**

I. Merkmale umstrittener Organisationen **9**
1. Chronische Leistungsschwäche 9
2. Normverstöße 14
3. Interessendivergenzen 19
4. Affektbesetzung 20

II. Mögliche Antworten der Werkstätten **26**
1. Nutzung etablierter Managementkonzepte 27
2. Diskussion des Themas „inklusiver Arbeitsmarkt“ 31
3. Diskussion einer Reform des Entgeltsystems 39
   3.1 Juristischer Ansatz: arbeitnehmerähnliches Rechtsverhältnis 41
   3.2 Ökonomischer Ansatz: Transparenz der Finanzströme 43
   3.3 Rehabilitativer Ansatz: flexible Strategien 46
4. Normverstöße als permanentes Risiko erkennen und bekämpfen 50
5. International vergleichende Studien 52

III. Ausblick **53**

Literatur **55**