



ERFOLG IST PLANBAR.

info@institut-gmb.de
www.institut-gmb.de

Erfolg ist planbar!

ARBEITSHANDBUCH EXISTENZGRÜNDUNG

Arbeitshandbuch „Existenzgründung“



„Der Weg der Existenzgründung ist meist ein langer, beschwerlicher Weg. Er ähnelt dem eines Bergsteigers. Am Ende erklimmen Sie den Gipfel und leben Ihren Traum von der Selbständigkeit.“

Stefan Gerber, Institutsleiter

Impressum

Alle Rechte vorbehalten.

Dieses Buch und alle in ihm enthaltenen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Mit Ausnahme der gesetzlich zugelassenen Fälle, ist eine Verwertung ohne Einwilligung unzulässig.

© Stefan Gerber

Herstellung und Verlag: BoD - [Books on Demand GmbH](#), Norderstedt

ISBN: 978-3-7568-6577-2

IGMB Consulting GmbH

Tel. 02162-6718037
Fax 02162-6718039

Hochstraße 6
41749 Viersen

www.institut-gmb.de
info@institut-gmb.de

Inhaltsverzeichnis

Vorbereitung.....	5
Vorbereitung – Projektplanung	6
Projektplanung	6
Vorbereitung – Struktur.....	7
Struktur der Gründungsberatung	7
Entscheidung – Selbstauskunft.....	9
Lebenslauf	9
Selbstauskunft	10
Erforderliche Privatentnahme	12
Entscheidung - Gründercheck.....	13
Haben Sie Unternehmergeist?	13
Warum möchten Sie sich selbständig machen?	14
Unternehmereignung?	15
Entscheidung – Geschäftsidee	16
Ist meine Idee eine Geschäftsidee?	16
Ist meine Geschäftsidee umsetzbar?	18
Erfülle ich die rechtlichen Voraussetzungen?	21
Kann ich mit meiner Geschäftsidee Geld verdienen?	26
Umsatzplanung	27
Planung - Markt- und Wettbewerbsbetrachtung.....	30
Kennen Sie Ihre Zielgruppe, Ihre Wettbewerber und in welchem Markt bewegen Sie sich? ...	30
Zielgruppe – Wer kauft Ihre Produkte / Dienstleistung?	30
Marktbeschreibung:.....	33
Marktgröße:	34
Marktvolumen:.....	35
Marktdynamik:	36
Wettbewerbsanalyse:	40
Marktanteil:	42
Planung – Marketing und Kundengewinnung	44
Alleinstellungsmerkmal:	45
Produktlebenszyklus	46
Unternehmensstrategie	49
Die SWOT Analyse	50
Marketingstrategie	53
Preispolitik	54
Preiskalkulation im Handel	56
Preiskalkulation im Handwerk und Dienstleistung	57
Best-Case / Worst Case Szenario im Handel	58
Best-Case / Worst Case Szenario im Handwerk und Dienstleistung	59

Kommunikationspolitik	60
Marketingplan	67
Marketingbudget	70
Planung – Personal und Organisation	71
Personal	71
Organisation	76
Rechtsform – Analyse:	77
Rechtsform – Wichtigste Kriterien	80
Planung – Standort	82
Standort – Analyse:	83
Finanzplan – Investitionsbedarf	85
Finanzplan – Umsatzplanung	87
Absatzplanung	88
Umsatzplanung	89
Finanzplan – Rentabilitätsplanung	91
Rentabilitätsplanung	91
Finanzplan – Liquiditätsplanung	93
Finanzplan – Finanzierung und Fördermittel	96
Fördermittel	97
Bürgschaften	98
Finanzierung	98
Sicherheiten	100
Finanzierung berechnen	100
Zusammenfassung:	103
Unternehmensstart – Anmeldungen und Genehmigungen	105
Anmeldungen und Genehmigungen	105
Unternehmensstart – Buchhaltung und Steuern	110
Was ist die Buchführung?	110
Gewinnermittlungsmethode	110
Einnahmen-Überschuss-Rechnung - EÜR	111
Bilanzierung	111
Welche Steuern muss ich zahlen?	112
Einkommensteuer	112
Körperschaftsteuer	112
Umsatzsteuer	113
Kleinunternehmerregelung	114
Gewerbsteuer	114
Unternehmensstart – Controlling	115
Kapitaldienstfähigkeit	115
Plausibilitätsprüfung	116
Kontaktinformationen	118

"Auch der weiteste Weg beginnt mit dem ersten Schritt"



Schritt für Schritt Ihren Traum verwirklichen.

Mit professioneller Hilfe erreichen Sie schneller Ihr Ziel und Sie minimieren das Risiko. Nutzen Sie unser Know-how. Sie haben die Idee, wir ebnen Ihnen den Weg, räumen Ihnen alle Steine aus dem Weg und begleiten Sie Schritt für Schritt, damit Sie Ihren Traum der Selbständigkeit leben können.

Die Säulen des Erfolgs!

Gründung

- Gründungskonzept
- Firmengründung "Sorglos gründen mit System"
- Gründercoaching

Finanzierung

- Finanzierungskonzept
- Liquiditätssteigerung
- Förderprogramme

Coaching

- Unternehmensstrategie
- Potenzialberatung
- Rating

Buchhaltung

- Lohn- und Finanzbuchhaltung
- Betriebswirtschaftliche Beratung
- Controlling

Vorbereitung

Existenzgründungen sind dann erfolgreich, wenn sie gut überlegt und sorgfältig geplant sind. Mit dem vorliegenden Arbeitsbuch gewinnen Sie einen Überblick über alle wichtigen Belange und Fragen, die Sie auf dem Weg in eine erfolgreiche Selbständigkeit unbedingt berücksichtigen sollten.

Unser Ziel ist es, Ihnen dabei zu helfen, ein festes Fundament für Ihre eigene Zukunft zu bauen. Die wichtigsten Handlungsschritte und Entscheidungen in Richtung Unternehmensgründung finden Sie nun in einer Zusammenfassung:

- Phase 1: Die Entscheidung
 - Gründercheck / Gründungsidee
 - Unternehmereignung
- Phase 2: Die Planung
 - Markt- und Wettbewerbsbetrachtung
 - Marketing und Kundengewinnung
 - Personal und Organisation
 - Standort
- Phase 3: Der Finanzplan
 - Investitionsbedarf
 - Umsatzplanung
 - Rentabilitätsplanung
 - Liquiditätsplanung
 - Finanzierung & Fördermittel
- Phase 4: Der Start des Unternehmens
 - Anmeldungen und Genehmigungen
 - Buchführung und Steuern
 - Controlling

Sie haben sich entschieden? Dann weiter.....

Vorbereitung – Projektplanung

Projektplanung

Projektplan				
Projekt	Existenzgründungsberatung			
Beginn:				
Module:	1	2	3	4
Termine:				
Aufgaben				

„Die Soft Facts gehören zur Phase 1 und werden als erstes bearbeitet. Die internen und externen Aspekte werden anschließend abgearbeitet. Alle Aspekte zusammen ergeben Ihr Unternehmenskonzept.“

Vorbereitung – Struktur

Struktur der Gründungsberatung

In der folgenden Darstellung erhalten Sie einen ersten Überblick über die Struktur der Gründungsberatung.

Soft Facts	Interne Aspekte	Externe Aspekte
Persönl. Verhältnisse	Wettbewerb	Umsatzplanung
Geschäftsidee	Markt / Branche	Kostenplanung
Motivation		Investitionsplanung
Qualifikationen		Finanzplanung
Produkt		Liquiditätsplanung
Strategie		Erfolgsplanung
Marketing		Sicherheiten
Corporate Identity		

Dreh- und Angelpunkt ist die Gründerperson. Der Weg in die Selbständigkeit ist kein Spaziergang, sondern ähnelt eher dem anstrengenden Weg eines Bergsteigers. Auf die richtige Ausstattung kommt es an. Die persönlichen Voraussetzungen müssen stimmen und auch die Familie sollte Ihnen auf Ihrem Weg den Rücken freihalten. Ganz wichtig ist Ihr fachliches und unternehmerisches Know-how.

Unser Einzelcoaching beginnt daher auch mit dem wichtigsten Aspekt:

Der Gründerperson – also Ihnen selbst.

Phase 1: Die Entscheidung

- **Gründercheck / Gründungsidee**
- **Unternehmereignung**

Entscheidung – Selbstauskunft

Lebenslauf

PERSÖNLICHE DATEN	
GEBURTSTAG	
GEBURTSORT	
FAMILIENSTAND	
SCHULBILDUNG	
BERUFSAUSBILDUNG	
WEITERBILDUNG	
BERUFLICHER WERDEGANG	

Selbstauskunft

Um Sie besser kennen zu lernen füllen Sie bitte nun die folgende Selbstauskunft aus. Diese wird auch von Banken gefordert, sofern Kredite oder Förderdarlehen beantragt werden sollen.

Persönliche Angaben

Name, Vorname	_____
Straße	_____
PLZ und Ort	_____
Telefon privat	_____
Telefon geschäftlich	_____
Geburtsdatum	_____
Familienstand	_____
Güterstand	_____
Anzahl und Alter Kinder	_____
Ausgeübter Beruf	_____
Arbeitgeber / Branche	_____
Name der Hausbank	_____
BLZ	_____
Konto	_____
IBAN	_____