

**Sebastian Friedrich**

# Financial Fairplay. Eine Chance für mehr Competitive Balance in den europäischen Fußball-Wettbewerben?

**Diplomarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

**Impressum:**

Copyright © 2016 GRIN Verlag  
ISBN: 9783668192881

**Dieses Buch bei GRIN:**

<https://www.grin.com/document/320042>

**Sebastian Friedrich**

# **Financial Fairplay. Eine Chance für mehr Competitive Balance in den europäischen Fußball-Wettbewerben?**

## **GRIN - Your knowledge has value**

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite [www.grin.com](http://www.grin.com) ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

### **Besuchen Sie uns im Internet:**

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

[http://www.twitter.com/grin\\_com](http://www.twitter.com/grin_com)

**Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademie Essen**

Studienzentrum Essen

**Abschlussarbeit**

zur Erlangung des Abschlusses

**Betriebswirt (VWA)**

über das Thema

**Financial Fairplay – Eine Chance für mehr Competitive Balance in  
den europäischen Fußball-Wettbewerben?**

von

Sebastian Friedrich

## Inhaltsverzeichnis

|                                                                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Inhaltsverzeichnis.....</b>                                                                                       | <b>II</b>  |
| <b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>                                                                                   | <b>III</b> |
| <b>Abbildungsverzeichnis.....</b>                                                                                    | <b>IV</b>  |
| <b>Einleitung.....</b>                                                                                               | <b>1</b>   |
| <b>1. Das Financial Fairplay (FFP) Reglement der UEFA und seine Ursachen ....</b>                                    | <b>4</b>   |
| 1.1 Entstehung und Zielsetzung .....                                                                                 | 4          |
| 1.2 Allgemeine Bestimmungen.....                                                                                     | 5          |
| 1.3 UEFA-Klublizenzierung .....                                                                                      | 5          |
| 1.4 UEFA-Klub-Monitoring .....                                                                                       | 6          |
| 1.4.1 Break-even-Vorschrift.....                                                                                     | 7          |
| 1.4.2 Sonstige Monitoring-Vorschriften .....                                                                         | 8          |
| <b>2. Entwicklung vom Fußballverein zum Fußballunternehmen.....</b>                                                  | <b>8</b>   |
| <b>3. Wirtschaftlicher Vergleich der europäischen Top-5-Ligen,<br/>Lizenzierungsverfahren und Ligastatuten .....</b> | <b>15</b>  |
| 3.1 Lizenzierungsverfahren und Verbandsstatuten .....                                                                | 15         |
| 3.2 Wirtschaftliche Situation der Vereine der Top-5-Ligen .....                                                      | 16         |
| 3.2.1 Einnahmenstruktur .....                                                                                        | 16         |
| 3.2.2 Ausgabenstruktur.....                                                                                          | 18         |
| 3.2.3 Nettoverluste und Nettoverbindlichkeiten.....                                                                  | 19         |
| <b>4. Sportlicher Vergleich der europäischen Top-5-Ligen.....</b>                                                    | <b>20</b>  |
| 4.1 Erfolge in den UEFA-Wettbewerben.....                                                                            | 21         |
| 4.2 Sportliche Ausgeglichenheit (Competitive Balance).....                                                           | 23         |
| <b>5. Regulation für mehr Competitive Balance.....</b>                                                               | <b>38</b>  |
| 5.1 Salary Cap .....                                                                                                 | 38         |
| 5.2 Draft-System .....                                                                                               | 39         |
| 5.3 Umverteilung der Fernsehgelder.....                                                                              | 40         |
| <b>6. Fazit und Ausblick.....</b>                                                                                    | <b>42</b>  |
| <b>Quellenverzeichnis .....</b>                                                                                      | <b>VI</b>  |