

Matthias Hofstetter

Low-Cost Carrier am Flughafen Innsbruck

Chancen und Probleme von Billigfluggesellschaften

Bachelorarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2018 GRIN Verlag
ISBN: 9783668893528

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/456828>

Matthias Hofstetter

Low-Cost Carrier am Flughafen Innsbruck

Chancen und Probleme von Billigfluggesellschaften

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Low-Cost Carrier am Flughafen Innsbruck

BACHELORARBEIT

Management Center Innsbruck

Verfasser/in:

Matthias Hofstetter

Kurzfassung

Das Ziel dieser Bachelorarbeit ist, die Chancen und Probleme, welche durch die Integration von Low-Cost Carriern in den Flugplan des Flughafen Innsbruck entstehen, zu evaluieren. Dabei wird mit Hilfe von Experteninterviews zuerst die Relevanz des Themas in der Zukunft ermittelt. Durch die geographische Nähe des Airports an populären Tourismusregionen und der erwarteten hohen Konkurrenzfähigkeit von LCC's wird dem Thema zukünftig eine große Bedeutung zugeschrieben. Anschließend wurden auf der einen Seite die wirtschaftlichen Auswirkungen der so genannten Billigfluggesellschaften in Innsbruck sowie auf der anderen Seite non-monetäre Auswirkungen wie beispielsweise das Image des Flughafens evaluiert. Die befragten Experten, darunter Mitarbeiter des Flughafen Innsbruck, sehen durch eine mögliche Steigerung der Passagierzahlen vor allem im wirtschaftlichen Bereich gute Chancen. Dadurch kann auch eine Umsatzerhöhung durch sekundäre Einnahmen wie etwa durch Duty-Free Shops oder Parkgebühren erzielt werden. Andererseits können durch einen Wegfall eines Low-Cost Carriers die Passagierzahlen schnell sinken und dadurch wichtige Einnahmen fehlen. Zudem sehen es die Experten als Gefahr an, dass LCC's durch ihr enormes Kostenbewusstsein einen Preisdruck auf den Airport aufbauen könnten. Durch die strikte Gleichbehandlungspolitik der Airlines versucht sich der Flughafen frühzeitig gegen diese Gefahr zu schützen. Zudem könnten durch einen erhöhten Flugverkehr Gegenbewegungen der Anrainer entstehen. Eine Integration von Low-Cost Carriern in den Flugplan des Flughafen Innsbruck kann daher sowohl Chancen als auch Probleme mit sich bringen. Die Arbeit behandelt ausschließlich die Auswirkungen von Low-Cost Carriern auf den Flughafen Innsbruck, Auswirkungen auf die Region und den Tourismus werden nicht berücksichtigt.

Abstract

The aim of this research-based Bachelor's thesis is to evaluate the chances and problems caused by the integration of low-cost carriers in the flight schedule of Innsbruck airport. With the help of experts firstly the relevance of the topic in the future is determined. Due to the geographic proximity of the airport to popular tourism regions and the expected high competitiveness of LCCs, the topic is likely to become very important in the future. Secondly, the economic effects of low-cost airlines and other non-monetary effects such as the image of the airport are evaluated. The surveyed experts, including employees of Innsbruck Airport, see especially great opportunities in the economic sector, as a result of a possible increase in passenger numbers. This could also cause an increase in non-aeronautical revenue such as duty-free shops or parking fees. On the other hand, the loss of a LCC may cause the number of passengers to drop rapidly and in consequence there could be a lack of important revenues. Furthermore, experts consider the danger of low-cost carriers exerting price pressure on the airport due to their enormous cost awareness. By following a strict equality policy among the airlines, the airport tries to protect itself against this danger at an early stage. In addition, increased air traffic may result in counter-movements of the residents. The integration of low-cost carriers in the flight schedule of Innsbruck Airport can thus bring both opportunities and problems. The thesis exclusively deals with the effects of low-cost carriers on the Airport. Possible impacts on the region and the tourism are not considered.

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Problemstellung und Forschungsfrage	2
1.2	Persönliche Motivation und Ziele	2
1.3	Aufbau der Arbeit	3
2	Theoretische Grundlagen	4
2.1	Begriffsdefinition Low-Cost Carrier (LCC)	4
2.1.1	Geschichtliche Entwicklung des LCC-Modells	5
2.1.2	Abgrenzung Low-Cost Carrier (LCC) – Ultra-Low-Cost Carrier (ULCC)	6
2.1.3	Unterschiede im Geschäftsmodell zwischen Low-Cost Carriern und Network Legacy Carriern	7
2.1.4	Kritische Erfolgsfaktoren des LCC-Geschäftsmodells	8
2.2	Klassifizierung und Geschäftsmodelle von Flughäfen	9
2.2.1	Primäre Hub-Airports	10
2.2.2	Sekundäre Hub-Airports	10
2.2.3	Regionalflughäfen	11
2.2.4	Low-Cost Airports	11
2.2.5	Cargo-Flughäfen	12
2.3	Der Flughafen Innsbruck	12
2.3.1	Verkehrstatistik 2016	13
2.3.2	Entgeltordnung	14
2.3.3	Komplexität des Anflugverfahrens	14
2.4	Konkurrierende Airports	15
2.4.1	Munich Airport	16
2.4.2	Verkehrsflughafen Memmingen / Allgäu	16
2.4.3	Flughafen Salzburg	17
3	Wissenschaftliche Herangehensweise	18
3.1	Kategorienbildung	19
3.2	Expertinnen- und Experteninterviews	20
3.3	Interviewleitfaden	21
3.4	Interviewtranskription	22
4	Qualitative Analyse und Interpretation	23
4.1	Darstellung und Interpretation der Ergebnisse	23
4.1.1	Zukunftspotential des Innsbrucker Flughafens	24
4.1.2	Entwicklung und Fortbestand des LCC-Geschäftsmodells	24
4.1.3	Konkurrenzfähigkeit des Innsbruck Airport im Großraum Innsbruck	26
4.1.3.1	Attraktivität des Innsbruck Airport für Low-Cost Carrier	26
4.1.3.2	Konkurrenzfähigkeit mit München, Salzburg und Memmingen	26
4.1.4	Chancen für den Innsbruck Airport durch die Integration von Low-Cost Carriern am Flughafen Innsbruck	28
4.1.4.1	Wirtschaftliche Chancen	28

4.1.4.2	Non-monetäre Chancen	29
4.1.4.3	Wachstumschancen	30
4.1.5	Mögliche Probleme durch die Integration von Low-Cost Carriern am Flughafen Innsbruck30	
4.1.5.1	Die Einwohnerproblematik	31
4.1.5.2	Gefährdung der Preispolitik	31
4.1.5.3	Flexibilität von Low-Cost Carriern	32
4.2	<i>Ausblick auf die Zukunft</i>	33
5	Zusammenfassung	35
5.1	<i>Fazit der Erkenntnisse</i>	35
5.2	<i>Abgrenzungen und zukünftige Forschung</i>	37
5.3	<i>Forschungskritik</i>	38
	Literaturverzeichnis	39
	Anhang	42