

**David Stelzer**

**Mergers & Acquisitions.  
Post-Merger-Controlling anhand moderner  
Portfoliotheorien**

**Bachelorarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

## **Impressum:**

Copyright © 2018 GRIN Verlag  
ISBN: 9783668841475

## **Dieses Buch bei GRIN:**

<https://www.grin.com/document/446499>

**David Stelzer**

**Mergers & Acquisitions. Post-Merger-Controlling anhand  
moderner Portfoliotheorien**

## **GRIN - Your knowledge has value**

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite [www.grin.com](http://www.grin.com) ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

### **Besuchen Sie uns im Internet:**

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

[http://www.twitter.com/grin\\_com](http://www.twitter.com/grin_com)

**COLOGNE BUSINESS SCHOOL (CBS)**

**Mergers and Acquisitions:  
Post-Merger-Controlling anhand moderner  
Portfoliotheorien**

**Bachelor Arbeit**

Zur Erlangung des Studienabschlusses

**BACHELOR OF ARTS (BA)**

in General Management

David Stelzer

Köln, Juni 2018

# I. Inhaltsverzeichnis

I.	Inhaltsverzeichnis .....	I
II.	Abbildungsverzeichnis.....	III
III.	Abkürzungsverzeichnis .....	IV
1.	Hinführung.....	1
1.1.	Relevanz des Themas .....	1
1.2.	Forschungsleitendes Ziel .....	1
1.3.	Gang der Untersuchung .....	2
2.	Mergers and Acquisitions.....	2
2.1.	„Market of Corporate Control“ .....	4
2.1.1.	Markttakteure.....	4
2.1.1.1.	Buy-Side .....	4
2.1.1.2.	Sell-Side .....	5
2.1.1.3.	Intermediäre Dienstleister .....	6
2.1.2.	Marktentwicklung .....	7
2.2.	Motive für M&A .....	10
2.2.1.	Synergienotive.....	10
2.2.2.	Wachstumsmotive.....	11
2.2.3.	Marktmachtmotive.....	11
2.2.4.	Renditemotive .....	12
2.3.	Formen des Unternehmenszusammenschlusses .....	12
2.3.1.	Kooperationen.....	13
2.3.2.	Konzentrationen.....	14
2.4.	Der M&A Prozess.....	14
2.4.1.	Vorfeld-Phase .....	14
2.4.2.	Transaktions-Phase .....	15
2.4.3.	Integrations-Phase .....	15
3.	Die Idee der Portfoliotechnik .....	16
3.1.	Moderne Portfoliomodelle.....	18
3.1.1.	„Parenting Advantage“ .....	18
3.1.2.	Wertorientierte Portfolioplanung .....	19
3.1.2.1.	Return on Capital Employed (ROCE) .....	19
3.1.2.2.	Economic Value Added (EVA).....	20
3.1.2.2.1.	Profitabilitäts-/Wachstumsportfoliomatrix.....	21
3.1.2.3.	ROCE-/Delta EVA Portfoliomatrix.....	23
3.1.3.	Kompetenzorientierte Portfolioplanung.....	24