

Mansur Dincer

Projektcontrolling in der IT. Möglichkeiten und Grenzen der Steuerung von Projekten

Masterarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2018 GRIN Verlag
ISBN: 9783668759305

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/434444>

Mansur Dincer

Projektcontrolling in der IT. Möglichkeiten und Grenzen der Steuerung von Projekten

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

FernUniversität in Hagen

Fakultät für Wirtschaftswissenschaft

Projektcontrolling in der IT: Möglichkeiten und Grenzen der Steuerung von Projekten

Name: Mansur Dincer

Studiengang: Master Wirtschaftswissenschaften

Abgabedatum: 16.04.2018

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	II
Tabellenverzeichnis	III
Abkürzungsverzeichnis.....	IV
1 Einleitung und Ziel der Arbeit.....	1
2 Theoretische Grundlagen	2
2.1 Begriffsdefinitionen.....	2
2.1.1 Controlling	2
2.1.2 Projekt.....	3
2.1.3 Projektmanagement und Projektcontrolling	4
2.2 Besonderheiten von IT-Projekten	7
2.2.1 IT-Projekt als Spezialfall	7
2.2.2 Controllingmechanismen in IT-Projekten	8
3 Controlling in den Projektphasen: Möglichkeiten und Grenzen in IT-Projekten 9	
3.1 Projektkonzeptionsphase.....	9
3.1.1 Aufgaben, Rolle und Ziele des Projektcontrollings in der Projektkonzeptionsphase	9
3.1.2 SWOT-Analyse.....	11
3.1.3 Balanced Scorecard.....	12
3.1.4 Wirtschaftlichkeitsanalyse	15
3.2 Projektplanungsphase.....	17
3.2.1 Aufgaben, Rolle und Ziele des Projektcontrollings in der Projektplanungsphase	17
3.2.2 Projektstrukturplan (PSP).....	19
3.2.3 Aufwandsschätzung, Kapazitäts-, Kosten- und Terminplanung.....	20
3.3 Projektrealisierungsphase.....	22
3.3.1 Aufgaben, Rolle und Ziele des Projektcontrollings in der Projektrealisierungsphase.....	22
3.3.2 Leistungskontrolle.....	24
3.3.2.1 Fertigstellungsgrad.....	24
3.3.2.2 Methoden zur Fertigstellungsgradmessung.....	25
3.3.3 Controlling der Projekttermine	30
3.3.3.1 Feststellung der Abweichungen	30
3.3.3.2 Methode des kritischen Pfades.....	30
3.3.3.3 Balkenplantechnik.....	31
3.3.3.4 Meilensteintrendanalyse	32
3.3.3.5 Möglichkeiten bei Abweichungen	33
3.3.4 Controlling der Projektkosten	33
3.3.4.1 Feststellung der Abweichungen	33
3.3.4.2 Budgetanalyse.....	34
3.3.4.3 Kosten-Trendanalyse.....	34
3.3.4.4 Möglichkeiten bei Abweichungen.....	35
3.3.5. Earned-Value-Analyse	35
3.4 Projektabschlussphase.....	37
3.5 Grenzen des Projektcontrollings	38
3.6 Berichtswesen und Dokumentation	39
3.7 Kennzahlen und Kennzahlensysteme	41
3.8 Risikomanagement	47
4 Zusammenfassung und Fazit	50