

Katharina Winkler

Klassisches versus agiles Projektmanagement am Beispiel der Implementierung von IT-Projekten

Masterarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2017 GRIN Verlag
ISBN: 9783668634169

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/411909>

Katharina Winkler

Klassisches versus agiles Projektmanagement am Beispiel der Implementierung von IT-Projekten

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Klassisches versus agiles Projektmanagement am Beispiel der Implementierung von IT-Projekten

Masterarbeit

im Studiengang Master Betriebswirtschaftslehre
der Hochschule Ruhr West

Katharina Winkler

November 2017

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	I
Tabellenverzeichnis.....	I
Abkürzungsverzeichnis	I
1 Einleitung	1
1.1 Problemstellung und Relevanz der Arbeit	1
1.2 Zielsetzung und Gang der Arbeit.....	3
2 Grundlagen und Abgrenzung Projektmanagement	5
2.1 IT-Projektmanagement.....	5
2.2 Klassisches Projektmanagement	7
2.2.1 Grundlagen klassisches Projektmanagement.....	7
2.2.2 Klassisches Phasenmodell	8
2.3 Agiles Projektmanagement	12
2.3.1 Begriffsdefinition Agilität.....	12
2.3.2 Agiles Manifest.....	13
2.3.3 Scrum.....	14
2.3.3.1 Rollen in Scrum.....	16
2.4 Methodenübergreifende Maßnahmen zur Akzeptanzsteigerung	17
2.4.1 Stakeholderanalyse	17
2.4.2 Qualitätsmanagement.....	18
2.4.3 Einbindung von Key Usern	21
2.5 Kritische Bewertung der Vorgehensmodelle	24
3 Experteninterview.....	28
3.1 Auswahl der Methodik	28
3.2 Leitfaden der Befragung.....	29
3.3 Auswahl der Interviewpartner.....	29
3.4 Durchführung des Interviews.....	31
3.5 Auswertung der Experteninterviews.....	32
3.6 Ergebnisdarstellung.....	33

4	Fazit	43
4.1	Zusammenfassung.....	43
4.2	Empfehlung für die Praxis	45
Anhang		III
Literaturverzeichnis.....		XXIX

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Wasserfallmodell für IT-Projekte.....	8
Abbildung 2: Die Iterations-Wolken-Metapher	13
Abbildung 3: Der Scrum-Prozess	15
Abbildung 4: Aufgaben der Key User im Projektverlauf.....	22
Abbildung 5: Bewertung verschiedener Projektmanagementmethoden	26
Abbildung 6: Vorteile beim Einsatz agiler im Vergleich zu klassischen Methoden	27

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Erfolgsquote von IT-Projekten zwischen 2004 und 2015.....	5
Tabelle 2: Auszug eines Qualitätsmanagement-Prüfplans	19

Abkürzungsverzeichnis

CoC	Center of Competence
GPM	Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement
HR	Human Resources
IPMA	International Project Management Association
IT	Informationstechnologie
PMI	Project Management Institute
PMP	Project Management Professional
SSC	Shared Service Center