## **Sven Petersen**

Markteintrittsstrategien multinationaler Telekommunikationsunternehmen für den chinesischen Mobilfunkmarkt

**Diplomarbeit** 

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit,
   Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen und kostenlos publizieren



### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.dnb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

### **Impressum:**

Copyright © 2008 GRIN Verlag ISBN: 9783656005964

#### **Dieses Buch bei GRIN:**

Svan	Petersen

Markteintrittsstrategien multinationaler Telekommunikationsunternehmen für den chinesischen Mobilfunkmarkt

## **GRIN** - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

## **Besuchen Sie uns im Internet:**

http://www.grin.com/

http://www.facebook.com/grincom

http://www.twitter.com/grin\_com





Fachbereich Betriebswirtschaft

Lehrstuhl für Ostasienwirtschaft/China

## **Diplomarbeit**

# Zur Erlangung des Grades eines

## **Diplom-Kaufmanns**

Über das Thema

Markteintrittsstrategien multinationaler Telekommunikationsunternehmen für den chinesischen Mobilfunkmarkt

Von:

cand. rer. pol. Sven Petersen

Abgabedatum: 29. August 2008

## Inhaltsverzeichnis

A	bbildungsv	erzeichnis	V
A	bkürzungs	verzeichnis	VI
1.	Einleitu	ng	1
2.	Theoret	ische Grundlagen zur Analyse von Markteintrittsstrategien	für
	Mobilfu	nknetzbetreiber in Wachstumsmärkten	3
	2.1 Abs	grenzung von Mobilfunknetzbetreibern in der Telekommunikatio	n3
	2.2 Bes	sonderheiten von Wachstumsmärkten und Wachstumsindustrien.	5
	2.3 Gru	ındlagen von Markteintrittsstrategien multinationaler Unternehm	en.7
	2.3.1	Grundsätzliche Vorteilhaftigkeit der Internationalisierung	7
	2.3.2	Unternehmensanalyse zur Nutzung der Vorteile internation	nalei
		Tätigkeit	8
	2.3.3	Marktanalyse anhand des Structure-Conduct-Performa	
		Paradigmas	11
	2.3.4	Formulierung einer Markteintrittsstrategie	13
	2.4 Gru	ındlagen der Auslandsmarkterschließung	20
3		rmation des Telekommunikationssektors im Kontext	
		virtschaftlichen Entwicklung des Wachstumsmarktes Chinas	
	3.1 Bet	rachtung der Volksrepublik China	
	3.1.1	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22
	3.1.1 3.1.2	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22 24
	3.1.1 3.1.2 3.2 Be	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22 24 26
	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22 24 26
	3.1.1 3.1.2 3.2 Be	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22 24 26 26
	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	22 24 26 26 narkt
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand	24 26 26 narkt 27
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2 Marktan Structur	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand re-Conduct-Performance-Paradigmas	22 24 26 26 narkt 27 des
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2 Marktan Structur 4.1 Rah	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand re-Conduct-Performance-Paradigmas  nmenbedingungen im chinesischen Mobilfunkmarkt	2224262627 des32
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2 Marktar Structur 4.1 Rah 4.1.1	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand re-Conduct-Performance-Paradigmas  menbedingungen im chinesischen Mobilfunkmarkt Untersuchung der regulatorischen Rahmenbedingungen	22242627 des3232
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2 Marktan Structur 4.1 Rah 4.1.1 4.1.2	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand re-Conduct-Performance-Paradigmas  menbedingungen im chinesischen Mobilfunkmarkt  Untersuchung der regulatorischen Rahmenbedingungen  Betrachtung der marktwirtschaftlichen Rahmenbedingungen	22242627 des323236
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2 Marktan Structun 4.1 Rah 4.1.1 4.1.2	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft	2224262627 des323232
4	3.1.1 3.1.2 3.2 Be 3.2.1 3.2.2  Marktan Structum 4.1 Rah 4.1.1 4.1.2 4.2 Ma 4.3 Das	Besonderheiten der chinesischen Volkswirtschaft Wirtschaftliche Entwicklungen Chinas sonderheiten des chinesischen Telekommunikationssektors Bedeutung des Telekommunikationssektors für China Entwicklungen und Reformen im Telekommunikationsn Chinas  Chinas  nalyse des chinesischen Mobilfunkmarktes anhand re-Conduct-Performance-Paradigmas  menbedingungen im chinesischen Mobilfunkmarkt  Untersuchung der regulatorischen Rahmenbedingungen  Betrachtung der marktwirtschaftlichen Rahmenbedingungen	22242627 des32323942

5	Markte	intrittsstrategien multinationaler TK-Unternehmen für	den
	Mobilfu	ınkmarkt Chinas	46
	5.1 Dereg	gulierungsbestrebungen und Grenzen der Deregulierung	im
	chines	sischen Mobilfunkmarkt	46
	5.2 Ar	nalyse und Bewertung von Strategien zum Markteintritt	50
	5.2.1	Bedeutung des chinesischen Mobilfunkmarktes für multination	nale
		Telekommunikationsunternehmen	50
	5.2.2	Alternativen der Markteintrittsformen	53
	5.2.3	Analyse des optimalen Markteintrittszeitpunktes	58
	5.3 Ma	arkterschließungsstrategien im chinesischen Mobilfunkmarkt	62
	5.3.1	Analyse des optimalen Markterschließungstimings	und
		Marktfokusses	62
	5.3.2	Besonderheiten bei der Formulierung einer Marketingstrategie	63
	5.3.3	Umgang mit Wettbewerbern und dem chinesischen Staat	66
5.	Fazit		70
[ <b>,i</b> 1	teraturver	zeichnis	72

# Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Branchen-Globalisierungsniveau-Matrix	9
Abb. 2: Structure-Conduct-Performance-Paradigma im Überblick	13
Abb. 3: System zur Wahl des Auslandsmarktes	14
Abb. 4: Systematisierung der Markteintrittsformen	16
Abb. 5: Entscheidungsgrundlage zum optimalen Markteintrittszeitpunkt	19
Abb. 6: Entwicklung der chinesischen Telekommunikationsindustrie	28
Abb. 7: Entscheidung bei der Wahl des Auslandsmarktes	52
Abb. 8: Optionen des Markteintritts in den chinesischen Mobilfunkmarkt	58
Abb. 9: Markteintrittszeitpunkt in dem chinesischen Mobilfunkmarkt	59