

Michael Palmeshofer MBA

Der wirtschaftliche Einfluss des Fußballsports auf Europa

Masterarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2014 GRIN Verlag
ISBN: 9783656729402

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/278394>

Michael Palmeshofer MBA

Der wirtschaftliche Einfluss des Fußballsports auf Europa

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

**Der wirtschaftliche Einfluss des Fußballsports in Europa
anhand der Beispiele Spanien und Italien**

Master Thesis zur Erlangung des akademischen Grades

Master of Business Administration (MBA)

im Universitätslehrgang

MBA Financial Management Competences

der Donau-Universität Krems

Department für Wirtschafts- und Managementwissenschaften

Danube Business School

eingereicht von

Michael Palmeshofer

Gföhl, 18.08.2014

Abstract

(Deutsch)

In der vorliegenden Master Thesis wird der volkswirtschaftliche Einfluss des Fußballsports anhand von Beispielen aus Italien und Spanien durchleuchtet. Ausgehend von einer Veranschaulichung der Ist-Situation werden Stärken bzw. Probleme gewisser Vereine aufgezeigt. Des Weiteren kommt es im Zuge dieser Arbeit zu einer Darstellung der einzelnen TeilnehmerInnen einer Wirtschaftskette, die von großen Fußballvereinen profitieren.

Im zweiten Teil der Thesis wird die Problematik der Vereinsinsolvenzen aufgegriffen, um zu belegen, mit welchen Auswirkungen die umliegenden WertschöpferInnen nach dem Wegfall eines/einer GroßkundIn zu kämpfen haben. Auch für die Kommunen und den Staat selbst kann etwaiges Misswirtschaften zu weitreichenden Folgen führen. Den Abschluss bildet eine Darstellung von möglichen Gegenmaßnahmen zur Verhinderung etwaiger Negativszenarien.

Stichworte:

Auswirkungen von Vereinsinsolvenzen, wirtschaftlicher Einfluss des Fußballsports, überschuldete Profivereine, finanzielle Probleme von Fußballvereinen;

Abstract

(English)

This master's thesis illuminates the economic impact of football according to examples from Italy and Spain. Based on an illustration of the current situation, the strengths and problems of certain associations are shown. Furthermore, this paper presents the individual participants in an economic chain which benefit from large football clubs.

In the second part of the thesis the problem of club insolvencies will be taken up in order to show what its effect on value creators is if they lose a major customer. Any potential mismanagement can lead to far-reaching consequences even for the communities and the state itself. The conclusion shows possible countermeasures suited to avoid potential negative scenarios.

Keywords:

Impact of club insolvencies, the economic impact of football, heavily indebted professional clubs, financial problems of football clubs;

Vorwort/Danksagungen

Im Zuge der Arbeiten zur vorliegenden Master Thesis wurden mir meine persönlichen Grenzen in vielerlei Hinsicht aufgezeigt. Aus diesem Grund möchte ich einigen Menschen danken, die mich während dieser Zeit besonders unterstützt haben.

Zu Aller Erst ergeht besonderer Dank an Mag. Gerhard Schenk, der mich trotz seiner mangelnden Freizeit, während der gesamten Erstellung der Master Thesis bestmöglich unterstützte und die Aufgabe als Erstgutachter bei diesem nicht ganz alltäglichen Thema übernahm.

Weiterer Dank gilt meinem guten Freund Lukas Schellerer, der einerseits aufgrund seines persönlichen Werdegangs für mich die Motivation zur erfolgreichen Absolvierung dieses Studiums schuf und andererseits bei der Themenfindung als hilfreicher Ideengeber fungierte.

Abschließend danke ich Helga Wannerer, MA für die Betreuung als Zweitgutachterin, Günter Steindl für seine Hilfestellungen bei den ExpertInneninterviews und der damit verbundenen Verwendung seiner politischen und wirtschaftlichen Kontakte, Michaela Adelhofer für die Übersetzung meines Abstracts, allen InterviewpartnerInnen für die gewissenhafte Beantwortung meiner Fragen und last but not least meiner Partnerin Sandra Puhl für die moralische Unterstützung während meiner gesamten Studienzeit.

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------|
| Abstract | I |
| Vorwort/Danksagungen | III |
| Inhaltsverzeichnis..... | IV |
| Verzeichnis für Abbildungen und Tabellen | VI |
| Abkürzungsverzeichnis | VII |
| Glossar..... | VIII |
| Executive Summary | IX |
| 1. Einleitung | 1 |
| 2. Problemstellung..... | 2 |
| 3. Zielsetzung | 4 |
| 4. Abgrenzung..... | 5 |
| 5. Untersuchungsmethodik..... | 6 |
| 5.1 Qualitative Forschung..... | 6 |
| 5.2 Quantitative Forschung..... | 7 |
| 6. Darstellung der derzeitigen Situation | 9 |
| 6.1 Entwicklung der Fußballvereine..... | 9 |
| 6.1.1 Überschuldung der Vereine | 9 |
| 6.1.2 Steigende Größe der Vereine | 11 |
| 6.1.3 Auswirkungen der Wirtschaftskrise..... | 12 |
| 6.1.4 Transparenzdefizite..... | 14 |
| 6.2. Wertschöpfungskette | 16 |
| 6.2.1 Öffentliche Hand..... | 16 |
| 6.2.1.1 Steuereinnahmen | 16 |
| 6.2.1.2 Öffentliche Hand als GläubigerInnen | 17 |
| 6.2.1.3 Standorterhaltung/-erneuerung..... | 17 |
| 6.2.2 Tourismus | 18 |
| 6.2.3 Medien | 19 |
| 6.2.4 Privatwirtschaft | 21 |
| 6.2.4.1 Infrastruktur..... | 22 |
| 6.2.4.2 Sportartikel | 22 |
| 6.2.4.3 Sportwetten..... | 23 |
| 6.2.5 KundInnen..... | 24 |
| 6.3 Wissenschaftliche Betrachtung..... | 25 |
| 6.3.1 Quantitative Befragung..... | 25 |
| 6.3.1.1 Darstellung Fragebogen Gemeinde | 25 |
| 6.3.1.2 Darstellung Fragebogen Vereine..... | 32 |
| 6.3.1.3 Evaluierung Ergebnisse..... | 36 |
| 6.3.2 ExpertInneninterviews mit Verantwortlichen..... | 38 |
| 6.3.2.1 Bernhard Müller (Bürgermeister Wr. Neustadt) | 38 |

| | |
|--|-----|
| 6.3.2.2 Mag. Matthias Stadler (Landesgeschäftsführer SPÖ NÖ, Bgm. St. Pölten)..... | 39 |
| 6.3.2.3 Günter Steindl (Gewerkschaftsvorstand Region Waldviertel/Donau) | 40 |
| 6.3.2.4 Mag. (FH) Wolfgang Jethan (Leitung Sportsponsoring Erste Bank AG)..... | 42 |
| 6.3.2.5 Beate McGinn (Konzernkommunikation Verbund AG)..... | 43 |
| 6.3.2.6 Resümee / Interpretation des Autors | 44 |
| 7. Problematik Vereinsinsolvenz..... | 45 |
| 7.1 Gründe | 46 |
| 7.2 Auswirkungen..... | 46 |
| 7.2.1 Staat..... | 47 |
| 7.2.2 Stadt | 47 |
| 7.2.3 Banken | 48 |
| 7.2.4 MitarbeiterInnen | 49 |
| 7.2.5 Sonstige WirtschaftsteilnehmerInnen/SponsorInnen..... | 50 |
| 7.3 Beispiele der letzten Jahre | 50 |
| 7.3.1 Glasgow Rangers | 51 |
| 7.3.2 FC Portsmouth | 52 |
| 7.3.3 Valencia C.F. | 53 |
| 7.3.4 S.S.C Napoli..... | 54 |
| 7.3.5 Österreichische Vereine | 55 |
| 8. Gegenmaßnahmen / GläubigerInnenschutz | 57 |
| 8.1 Erfolgreiches Management..... | 58 |
| 8.1.1 Gründe für wirtschaftlichen Erfolg..... | 58 |
| 8.1.1.1 Neue Märkte (Asien, speziell China) | 58 |
| 8.1.1.2 Organisations- und Finanzierungsform | 60 |
| 8.1.1.3 Verbesserte Beziehung zu den Stakeholdern | 62 |
| 8.1.2 Marken-Charakter schaffen | 63 |
| 8.1.3 Beispiel „FC Bayern München“ | 64 |
| 8.2 Nachhaltigkeit..... | 66 |
| 8.2.1 Zukunftsweisende Unternehmensführung | 67 |
| 8.2.2 Vermeidung privater Geldgeber | 68 |
| 8.2.3 Vermeidung von Abhängigkeitsverhältnissen | 69 |
| 8.3 Installierung von Kontrollsystemen..... | 70 |
| 9. Zusammenfassung..... | 73 |
| Literaturverzeichnis..... | 75 |
| Anhang | I |
| Multiple-Choice Fragebogen Gemeinde | I |
| Multiple-Choice Fragebogen Vereine | III |
| Transkription der ExpertInneninterviews | V |

Verzeichnis für Abbildungen und Tabellen

| | |
|--|----|
| Abbildung 1: Vor- und Nachteile der Forschungsmethoden | 6 |
| Abbildung 2: Kriterien eines ExpertInneninterviews..... | 7 |
| Abbildung 3: Umsatzwachstum der europäischen Top-Ligen..... | 11 |
| Abbildung 4: Sponsoringumsätze weltweit..... | 13 |
| Abbildung 5: Umsatzeinbußen der Daimler AG während der Wirtschaftskrise..... | 14 |
| Abbildung 6: Durchschnittliche ZuseherInnen der Top-5-Ligen..... | 18 |
| Abbildung 7: Einnahmenstatistik aus TV-Vermarktung..... | 20 |
| Abbildung 8: TV-Einnahmen aus dem Spieljahr 2009/10 | 21 |
| Abbildung 9: Rücklaufquote Gemeindebefragung | 26 |
| Abbildung 10: Ligazugehörigkeit des örtlichen Vereins (gemeindeseitig) | 26 |
| Abbildung 11: Auswirkungen der Vereine (gemeindeseitig) | 27 |
| Abbildung 12: finanzielle Unterstützung seitens Kommunen (gemeindeseitig) | 28 |
| Abbildung 13: Insolvenzfolgen für Kommunen (gemeindeseitig) | 29 |
| Abbildung 14: Möglichkeit zur Insolvenzvorbeugung (gemeindeseitig) | 30 |
| Abbildung 15: Maßnahmen zur Verhinderung einer Schuldenübernahme (gemeindeseitig)..... | 30 |
| Abbildung 16: Stadtvertretung in Vereinskontrollgremien (gemeindeseitig)..... | 31 |
| Abbildung 17: Rücklaufquote der Vereinsbefragung | 32 |
| Abbildung 18: Ligazugehörigkeit des örtlichen Vereins (vereinsseitig) | 33 |
| Abbildung 19: Auswirkungen der Vereine (vereinsseitig) | 33 |
| Abbildung 20: finanzielle Unterstützung seitens Kommunen (vereinsseitig) | 34 |
| Abbildung 21: Insolvenzfolgen für Kommunen (vereinsseitig) | 34 |
| Abbildung 22: Möglichkeit zur Insolvenzvorbeugung (vereinsseitig) | 35 |
| Abbildung 23: Maßnahmen zur Verhinderung einer Schuldenübernahme (vereinsseitig)..... | 35 |
| Abbildung 24: Stadtvertretung in Vereinskontrollgremien (vereinsseitig)..... | 36 |
| Abbildung 25: Verbindlichkeiten der Erstliga-Fußballklubs in Europa | 49 |
| Abbildung 26: Markenwert europäischer Fußballklubs..... | 64 |