

Thomas Modliba

Integration asiatischer
Managementmethoden in die
Kostenplanung mittelständischer
Unternehmen in Mitteleuropa

Diplomarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2012 GRIN Verlag
ISBN: 9783656418047

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/213550>

Thomas Modliba

Integration asiatischer Managementmethoden in die Kostenplanung mittelständischer Unternehmen in Mit- teleuropa

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Abbildungsverzeichnis	2
Tabellenverzeichnis	3
1 Einleitung	4
2 Volkswirtschaftliche Rahmenbedingungen	6
2.1 Die Drei-Sektoren-Theorie	6
2.1.1 Primärer Sektor	6
2.1.2 Sekundärer Sektor	7
2.1.3 Tertiärer Sektor	7
2.1.4 Quartärer und quintärer Sektor	8
2.2 Veränderungen am Arbeitsmarkt	8
2.2.1 Prüfung der Drei-Sektoren-Theorie	8
2.2.2 Einfluss von Verlagerungsaktivitäten	9
2.2.3 Demografische Entwicklung	11
2.3 Entwicklung der Wertschöpfung	15
2.4 Die Kostendifferenz zum Ausland	17
2.4.1 Produktionsfaktor Arbeit	17
2.4.2 Transportlogistik	18
2.4.3 Zugang zu Rohstoffen	22
2.4.4 Umweltaspekte	23
2.5 Die China-AG	25
2.5.1 Historische Entwicklung	25
2.5.2 Das politische System Chinas	26
2.5.3 Wirtschaftliche Entwicklung	26
2.5.4 Expansion im Ausland	28
3 Bedeutung der Arbeit in der Kultur	30
3.1 Entstehung der Arbeitsteilung	30
3.2 Philosophische Hintergründe	31
3.2.1 Der westliche Kulturkreis	32
3.2.2 Der asiatische Kulturkreis	33
3.3 Das Lernen in der Kultur	35
3.4 Qualitätsverständnis im Unternehmen	35
4 Methoden in der Produktgestaltung	36
4.1 Das japanische Keiretsu-System	37
4.2 Traditionelle Kostenplanung	38
4.3 Total Quality Management	41
4.4 Kanban	41
4.5 Kaizen	42
4.6 Poka Yoke	43
4.7 Wertanalyse	44
4.8 Target Costing	45
4.9 Kano Modell	47
4.10 Benchmarking	48
4.11 Quality Function Deployment (QFD)	48
4.12 Six Sigma	50
5 Integrationsansatz in der Praxis	55
5.1 Das Qualitätsmanagementsystem ISO 9000ff	55
5.2 Anpassung an die wirtschaftlichen Veränderungen	61
5.3 Kostenplanung ergänzend zum QMS	63
5.3.1 Unternehmensinterne Kostenoptimierung	63
5.3.2 Zusammenarbeit mit Lieferanten	64
5.3.3 Die Optimierung der Wertschöpfungskette	65
6 Fazit und Ausblick	66
Quellenverzeichnis	67
Gesetze und Rechtsverordnungen	74

Abbildungsverzeichnis

	Seite
Abb. 2.1: Bruttoinlandsprodukt nach Wirtschaftssektoren	6
Abb. 2.2: Sektorale Verteilung der Beschäftigung	9
Abb. 2.3: Abhängigkeit der Arbeitsplätze	10
Abb. 2.4: Verlagerung nach Branchen in Deutschland	10
Abb. 2.5: Zahl freier IT-Jobs in der Gesamtwirtschaft	11
Abb. 2.6: Altersaufbau der Bevölkerung in Deutschland	12
Abb. 2.7: Altersspezifische Erwerbstätigenquote	12
Abb. 2.8: Bevölkerungspyramide in Schwellenländern	13
Abb. 2.9: Beziehung zwischen Einkommens- und Produktivitätsentwicklung	13
Abb. 2.10: Unterschiedliche Leistungsfähigkeit im Alter	14
Abb. 2.11: Absinken der Wertschöpfungstiefe	16
Abb. 2.12: Bruttowertschöpfung der Welt nach Wirtschaftssektoren	16
Abb. 2.13: Lohnkostendifferenz zum Ausland	17
Abb. 2.14: Entwicklung des seewärtigen Welthandelsvolumens	18
Abb. 2.15: Anteile der Verkehrsträger im Güterverkehr in der EU 2004	20
Abb. 2.16: Vereinfachte Wertschöpfungskette in der Automobilindustrie	22
Abb. 2.17: Integrierte Produktpolitik der EU	24
Abb. 2.18: BIP pro Kopf 2003-2013	27
Abb. 2.19: Entwicklung chinesischer Exporte und Währungsreserven	27
Abb. 2.20: Wechselkursschwankungen 2002-2012	28
Abb. 2.21: Chinesische Direktinvestitionen 1990-2008	29
Abb. 2.22: Sektorale Verteilung chinesischer Direktinvestitionen	29
Abb. 3.1: Bedürfnishierarchie nach Maslow	33
Abb. 4.1: Wertschöpfungspyramide in der Automobilindustrie	36
Abb. 4.2: Elemente des Toyota Produktionssystems	37
Abb. 4.3: Preisgestaltungsinstrumente in der Automobilzulieferindustrie	38
Abb. 4.4: vom Listenpreis zu den Selbstkosten	39
Abb. 4.5: Kostenrechnung im Unternehmen	39
Abb. 4.6: Der PDCA Zyklus des KVP	42
Abb. 4.7: Poka Yoke Beispiel zur eindeutigen Ausrichtung einer Abdeckung	43
Abb. 4.8: Gliederungskriterien von Funktionen	44
Abb. 4.9: Funktionskostenmatrix	46
Abb. 4.10: Zielkostenkontrolldiagramm	46
Abb. 4.11: Kano-Modell	47
Abb. 4.12: House of Quality Kaskade mit Qualitätstableaus	50
Abb. 4.13: System mit Variation	51
Abb. 4.14: Standardabweichung mit Mittelwertverschiebung bei Six Sigma	51
Abb. 4.15: Zusammenhang zwischen Komplexität und Prozessausbeute	52
Abb. 4.16: Phasen und Inhalte des DMAIC Zyklus	53
Abb. 4.17: Six Sigma und QFD in Verbindung anderer Methoden	54
Abb. 5.1: erweitertes, prozessbasiertes QMS-Modell der ISO 9004	56
Abb. 5.2: Schema der Dokumentation in einem QMS	58
Abb. 5.3: Zulieferintegration beim Target Costing	64

Tabellenverzeichnis

Seite

Tabelle 2.1: Hauptergebnisse der Leistungs- und Strukturstatistik	15
Tabelle 2.2: Anteil des jeweiligen Warentyps am EU Außenhandel 2005.....	19
Tabelle 2.3: Außenhandel der EU 2004 nach Verkehrsträger.....	20
Tabelle 5.1: Top 10 Staaten nach ISO 9001 Zertifikaten.....	60
Tabelle 5.2: Top 10 Staaten nach Wachstum an ISO 9001 Zertifikaten.....	60