Danny Giessner

Analyse von Anwendungsfeldern und Abrechnungsmodellen für Web Services in den Branchen Fertigung, Handel und Logistik

Diplomarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit,
 Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.dnb.de/ abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlages. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2002 GRIN Verlag ISBN: 9783638125147

Dieses Buch bei GRIN:

Danny Giessner

Analyse von Anwendungsfeldern und Abrechnungsmodellen für Web Services in den Branchen Fertigung, Handel und Logistik

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

http://www.grin.com/

http://www.facebook.com/grincom

http://www.twitter.com/grin_com

"Everything in the world will be in Web services" Bill Gates, November 2001 [Hibbard (Service Economy, 2002)]

Technische Universität Darmstadt

Fachbereich Rechts- und Wirtschaftswissenschaften Institut für Betriebswirtschaftslehre Fachgebiet Technologiemanagement & Marketing

Professor Dr. Günter Specht



DIPLOMARBEIT

Analyse von Anwendungsfeldern und Abrechnungsmodellen für Web Services in den Branchen Fertigung, Handel und Logistik

vorgelegt von

cand. Wirtsch.-Ing. Danny Gießner Kahlertstr. 13 64293 Darmstadt

Darmstadt, 14. März 2002

Betreuung:

Prof. Dr. Günter Specht

Über diese Arbeit

Unternehmensübergreifende Kommunikation bildet eine wichtige Grundlage kooperativer Zusammenarbeit und erfolgreicher Partnerschaften im Business-to-Business-Bereich. Gleichzeitig werden im Rahmen wirtschaftlicher Überlegungen Anstrengungen zur Optimierung existierender Prozesse und der gewinnbringenden Etablierung neuer Technologien unternommen. Web Services können in diesem Kontext wirtschaftlich und technologisch interessante Funktionalitäten zur Verfügung stellen. Die vorliegende Diplomarbeit beschäftigt sich mit der Frage, wie derartige Dienste sinnvoll in bestimmten Branchen eingesetzt werden können.

Die Arbeit stellt hierfür zunächst spezielle Eigenschaften der Web-Services-Technologie vor, die zusammen mit Aussagen und Beispielen aus Sekundärquellen zur Formulierung deskriptiver Hypothesen beitragen. Diese Hypothesen werden durch eine leitfadengestützte Befragung von 16 Branchenexperten aus Fertigung, Logistik und Handel bestätigt. Weiterhin werden in den untersuchten Branchen Anwendungsfelder und Abrechnungsmodelle für Web Services identifiziert. Existierende und potentielle Dienste werden hierfür gesammelt und mittels einer zu diesem Zweck entwickelten Branchen-/Funktionsmatrix gegliedert.

Es werden Empfehlungen für geeignete, zur Erlöserzielung durch Web Services einsetzbare Modelle aus den ermittelten Anwendungsfeldern und Abrechnungsmodellen zusammengestellt. Aussagen über allgemeine Erwartungen, praxisrelevante Risiken und ein Ausblick auf die weitere Entwicklung von Web Services vervollständigen die Betrachtung.

Ein umfangreicher Anhang ergänzt die vorliegende Arbeit und dient der Veranschaulichung vorgestellter Beispiele und Meinungen.

Inhaltsverzeichnis

Inł	ıaltsv	erzeich	nis	I	
Ab	bildu	ngsverz	zeichnis	IV	
Ta	beller	iverzeio	chnis	V	
Ab	kürzı	ungsver	zeichnis und Glossar	VI	
1	Einl	leitung .		1	
	1.1	Motiva	ation für das Thema	1	
	1.2	Proble	mstellung	2	
	1.3	Aufba	u der Arbeit	3	
2	Gru	ndlage	n der Web-Services-Technologie	4	
	2.1	Defini	tion des Begriffs Web Services	4	
	2.2	Abgrenzung von Web Services zu ASP und XML-Anwendungen			
	2.3	Erwartungen an das Leistungspotential von Web Services			
	2.4				
		2.4.1	Geschäftsprozessunabhängige Faktoren	8	
		2.4.2	Geschäftsprozessabhängige Faktoren	9	
3	Ent	wicklun	g einer Branchen-/Funktionsmatrix als Analyseinstrume	ent 11	
	3.1	Entwi	cklung einer branchenunabhängigen Matrixdarstellung	11	
	3.2	Entwi	cklung der Branchen-Wertschöpfungsketten	15	
		3.2.1	Gemeinsame Funktionen der Wertschöpfungsketten	15	
		3.2.2	Wertschöpfungskette Fertigung	16	
		3.2.3	Wertschöpfungskette Logistik	18	
		3.2.4	Wertschöpfungskette Handel	19	
	3.3	Integra	ation der Wertschöpfungsketten in die Matrixdarstellung	20	
4	For	mulieru	ng deskriptiver Untersuchungshypothesen	21	
	4.1	Anwei	ndungsfelder für Web Services	22	
		4.1.1	Effizienzsteigerung	22	
		4.1.2	Umsatzsteigerung	22	
		4.1.3	Outsourcing	22	
		4.1.4	Kundenbindung	23	
		4.1.5	Flexibilität	23	
	4.2	Abrec	hnungsmodelle für Web Services	23	
		4.2.1	Förderung der Dienstnutzung	23	
		4.2.2	Analogie zu ASP-Diensten	24	

Inhaltsverzeichnis

П

5	Vor	bereitu	ng der Expertenbefragung	26
	5.1	Überle	egungen zur Interview-Gestaltung	26
		5.1.1	Auswahl eines geeigneten Interview-Typs	26
		5.1.2	Hilfsmittel für die Interview-Durchführung	27
		5.1.3	Überlegungen zur Interviewtechnik	27
	5.2	Erarbe	eitung eines Gesprächsleitfadens	28
		5.2.1	Einführung	29
		5.2.2	Fragen zur Ausgangssituation	29
		5.2.3	Fragen zu Web Services im Einsatz	30
		5.2.4	Fragen zu zukünftigen Web Services	31
		5.2.5	Zusammenfassende Beurteilung	32
		5.2.6	Informationen zum Unternehmen	32
	5.3	Überle	egungen zur Stichprobenauswahl	33
6	Allgemeine Befragungsergebnisse			
	6.1	Aussa	gen über den Einsatz von Web Services	34
	6.2	Erwar	tungen an Web Services	35
	6.3	Risike	n der Nutzung von Web Services	37
	6.4	Inforn	nationen zu den befragten Unternehmen	40
7	Ana	lyse voi	n Anwendungsfeldern für Web Services aus der	
	Exp	ertenbe	efragung	42
	7.1	Abbilo	dung der Dienste auf die Branchen-/ Funktionsmatrix	42
		7.1.1	Zusammenstellung der Dienste	42
		7.1.2	Einordnung in die Branchen-/Funktionsmatrix	42
	7.2			vices
				44
		7.2.1	Effizienzsteigerung	45
		7.2.2	Umsatzsteigerung	48
		7.2.3	Outsourcing	49
		7.2.4	Kundenbindung	51
		7.2.5	Flexibilität	53
		7.2.6	Zusammenfassung der Hypothesenbetrachtung	55
8	Analyse von Abrechnungsmodellen aus der Expertenbefragung			57
	8.1	Diskus	ssion der Befragungsergebnisse zu Abrechnungsmodellen	57
		8.1.1	Strukturierung der genannten Abrechnungsmodelle	57
		8.1.2	Vorstellung der genannten Abrechnungsmodelle	58
	8.2	3.2 Überprüfung der Hypothesen zu Abrechnungsmodellen für		
		Servic	ces	61

		8.2.1 Förderung der Dienstnutzung	61
		8.2.2 Analogie zu ASP-Diensten	62
9	Emp	pfehlung geeigneter Erlösmodelle für Web Services	64
	9.1	Erlösmodelle mit zeitraumabhängiger Gebühr	64
	9.2	Erlösmodelle mit nutzungsabhängiger Gebühr	66
	9.3	Erlösmodelle mit gemischten Gebühren	66
	9.4	Zusammenfassende Empfehlungen	67
10	Zusa	sammenfassung und Ausblick	68
Lit	eratu	ır- und Quellenverzeichnis	70
Vei	rzeich	hnis relevanter Internetadressen	81
Vei	rzeich	hnis besuchter Messen und Kongresse	82
An	hang		83
	A.1	SAP Solution Maps	84
	A.2	Branchenspezifische Funktionen der Wertschöpfungskette	87
	A.3	Web-Service-Beispiele aus der Sekundärliteratur	99
	A.4	Gesprächsleitfaden	114
	A.5	Allgemeine Befragungsergebnisse	123
	A.6 Befragungsergebnisse - Beispiele für existierende und potentiel		
		Services	127

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1.1: Etablierung von Web Services im B2B-Umfeld	2
Abbildung 2.1: Leistungspotentiale von Web Services	7
Abbildung 3.1: Wertschöpfungskette nach Porter	11
Abbildung 3.2: Gerüst der Branchen-/Funktionsmatrix	15
Abbildung 3.3: Gemeinsame Steuerungs- und Serviceprozesse	16
Abbildung 3.4: Wertschöpfungskette diskreter Fertigung am Beispiel	
Automobilbau	17
Abbildung 3.5: Wertschöpfungskette Prozessfertigung am Beispiel	
Arzneimittelherstellung	17
Abbildung 3.6: Wertschöpfungskette Logistik	18
Abbildung 3.7: Wertschöpfungskette des Handels	19
Abbildung 3.8: Spezifische Branchen-/Funktionsmatrix	20
Abbildung 4.1: Vorgehensweise zur Hypothesenbildung	21
Abbildung 4.2: Der "Hype Cycle" der Gartner Group für das Jahr 2001	24
Abbildung 4.3: Abrechnungsmodelle für ASP-Dienste	25
Abbildung 6.1: Nutzung und Angebot von Web Services	34
Abbildung 6.2: Erwartungen an Web Services	36
Abbildung 6.3: Risiken bei der Nutzung von Web Services	38
Abbildung 6.4: Branchenzugehörigkeit der befragten Unternehmen	40
Abbildung 6.5: Anzahl der Beschäftigen und Umsatz der befragten Unternehm	nen
	40
Abbildung 6.6: Position der Befragten im Unternehmen	41
Abbildung 6.7: Genutzte Entwicklungsplattformen	41
Abbildung 6.8: Genutzte Betriebssysteme	41
Abbildung 7.1: Branchen-/Funktionsmatrix mit erfassten Beispielen für Web	
Services	43
Abbildung 7.2: Branchen-/Funktionsmatrix mit visualisierten Beispielnennung	gen
	44
Abbildung 7.3: Zusammenfassung der Hypothesenbetrachtung	55
Abbildung 8.1: Struktur der genannten Abrechnungsmodelle	57
Abbildung 8 2: Anzahl der genannten Abrechnungsmodelle	. 58

Tabellenverzeichnis

Tabellenverzeichnis

Tabelle 3.1: Abwandlungen gegenüber der Wertschöpfungskette nach Porter	13
Tabelle 3.2: Zuordnung von Managementfunktionen	14
Tabelle 3 3: Gemeinsame Funktionen des Kundendienstes	16

Abkürzungsverzeichnis und Glossar

ASP Application Service Provider

Aufl. Auflage

B2B Business-to-Business: ausschließliche Geschäftsbeziehungen

zwischen Organisationen (z.B. Industrieunternehmen, öffentliche Verwaltungen, staatliche Außenhandelsorganisationen)

bzw. beziehungsweise

ca. circa

CAD Computer Aided Design

CRM Customer Relationship Management

Cross Selling Angebot ergänzender Produkte

d.h. das heißt

DATEV EDV-Dienstleistungszentrum für Steuerberatungsunter-

nehmen

DB Datenbank

Diskrete Fertigung Produktion aus einzelnen Bestandteilen

EC Eurocheque

E-Commerce Electronic Commerce; "jede Art wirtschaftlicher Tätigkeit

auf der Basis elektronischer Verbindungen"¹

EDI Electronic Data Interchange: "Kommunikationsdienst für den

überbetrieblichen Austausch von Geschäftsdaten, die beim Empfänger bzw. Absender direkt in den nachgelagerten An-

wendungen weiterverarbeitet werden."²

EDIFACT Electronic Data Interchange for Administration Commerce

and Transport: "Weltweiter Standard zur einheitlichen Darstellung von Geschäfts- und Handelsdaten für den elektronischen Datenaustausch. Das branchenübergreifende Regelwerk umfasst die wichtigsten Handelsdokumente [...]."

³ Ebenda.

¹ Albers et al. (Warum ins Internet, 1999), S. 10.

² Lindo (Internet EDI, 1999).

EDV Elektronische Datenverarbeitung

engl. englisch(en)

E-Mail Electronic Mail, Dienst des Internets

ERP Enterprise Resource Planning

et al. und andere/und weitere

Extranet Spezifische Erweiterung eines Intranets auf Zulieferer und

andere Geschäftspartner

F&E Forschung und Entwicklung

Fa. Firma

ggf. gegebenenfalls

GPS Global Positioning System

Hrsg. Herausgeber

HTML Hypertext Markup Language
HTTP Hypertext Transfer Protocol

i.d.R. in der Regel

Internet dezentral verwaltete Struktur, Zusammenschluss autonomer

Computernetzwerke, ermöglicht weltweite Übertragung und Nutzung von Informationen unter Einsatz von Client-Server-

Strukturen⁴

Intranet internes Firmennetzwerk unter Verwendung von Internet-

Protokollen und -diensten

IP Internet Protocol

ISP Internet Service Provider

IT Informationstechnologie/informationstechnologisch

lt. laut

MRO Maintenance, Repair and Operations

o.V. ohne Verfasserangabe

OEM Original Equipment Manufacturer

Outsourcing Auslagerung von Geschäftsprozessen, -bereichen oder

-anwendungen

parsen Klassifizierung sequentieller Datenströme

⁴ Vgl. Riedl/Busch (Online-Medien, 1997), S. 164.

_

PC Personal Computer

PDA Personal Digital Assistent: Miniaturcomputer für persönliche

Terminverwaltung, Korrespondenz u.ä.

POS Point of Sale

PPS Produktionsplanungs- und Steuerungssystem

Prozessfertigung Rezeptbasierte Produktion mit Variabilität in der Zusammen-

setzung der Bestandteile

S. Seite(n)

Semantik Bedeutungskontext

SLA Service Level Agreement

SMTP Simple Mail Transfer Protocol

SOAP Simple Object Access Protocol: Standard für das Versenden

und Empfangen von Nachrichten über das Internet

Syntax Grammatik

u.ä. und ähnliche(s)u.a. und andere(s)

u.U. unter Umständen

UDDI Universal Discovery, Description and Integration: Protokolle

zur Erzeugung öffentlich zugänglicher Verzeichnisse zur Re-

gistrierung und Auffindung von Web Services

URL Uniform Resource Locator

Vgl. vergleiche, siehe

W3C World Wide Web Consortium

WAP Wireless Application Protocol

Website komplettes WWW-Angebot eines Anbieters, das aus mehre-

ren untereinander verbundenen Internetseiten bestehen kann

WSDL Web Service Description Language: dient der XML-basierten

Beschreibung von Web Services

WSK Wertschöpfungskette

WWW World Wide Web

XML Extented Markup Language

z.B. zum Beispiel

z.Zt. zur Zeit