

Harald Rohn

Deconstruction in der
Finanzdienstleistungsindustrie -
Ausgestaltungsmöglichkeiten der Wertkette
im Bankensektor

Diplomarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2004 GRIN Verlag
ISBN: 9783638601221

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/69299>

Harald Rohn

**Deconstruction in der Finanzdienstleistungsindustrie -
Ausgestaltungsmöglichkeiten der Wertkette im Banken-
sektor**

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Justus-Liebig-Universität Gießen
Fachbereich 02 Wirtschaftswissenschaften
Professur für Unternehmensführung und Organisation

Diplomarbeit

Deconstruction in der Finanzdienstleistungsindustrie - Ausgestaltungsmöglichkeiten der Wertkette im Bankensektor

Vorgelegt von: Harald Rohn

11. Fachsemester, BWL
Gießen, den 30.03.2004

Inhaltsverzeichnis

Seite

Inhaltsverzeichnis	I
Abkürzungsverzeichnis	II
Abbildungsverzeichnis	III
Tabellenverzeichnis	IV
1 Einleitung.....	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2 Vorgehensweise	1
2 Wertschöpfungskette und Deconstruction	2
2.1 Begriff und Konzept der Wertschöpfungskette.....	2
2.2 Begriff und Problem der Optimierung des Diversifikationsgrads	4
2.3 Begriff und Konzept der Deconstruction	6
2.4 Theoretische Erklärungsansätze der Deconstruction-Entwicklung.....	8
2.5 Wertschöpfungsarchitekturen und Layer-Competition.....	10
3 Bankenbranche	11
3.1 Begriff und Abgrenzung zur Finanzdienstleistungsindustrie.....	11
3.2 Historische Entwicklung und heutige Struktur	13
3.3 Aktuelle Rahmenbedingungen und Konsequenzen.....	16
4 Wertschöpfungsarchitekturen in der Bankenbranche.....	19
4.1 Wertschöpfungskette des Integrator in der Bankenbranche.....	19
4.1.1 Theoretische Konfigurationsmöglichkeiten	19
4.1.2 Beispiele aus der Praxis	27
4.2 Wertschöpfungskette des Orchestrator in der Bankenbranche	29
4.2.1 Theoretische Konfigurationsmöglichkeiten	29
4.2.2 Beispiele aus der Praxis.....	37
4.3 Wertschöpfungskette des Layer Player in der Bankenbranche.....	38
4.3.1 Theoretische Konfigurationsmöglichkeiten	38
4.3.2 Beispiele aus der Praxis	41
4.4 Wertschöpfungskette des Market Maker in der Bankenbranche	42
4.4.1 Theoretische Konfigurationsmöglichkeiten	42
4.4.2 Beispiele aus der Praxis.....	45
4.5 Gesamt- und Entscheidungsmodell der Wertschöpfungsarchitekturen	46
5 Abschließende Betrachtung und Ausblick.....	49
Literaturverzeichnis	51

Abkürzungsverzeichnis

Abb.	Abbildung
bzw.	beziehungsweise
engl.	englisch
d. h.	das heißt
et al.	et alii
f.	folgende
ff.	fortfolgende
SGE	strategische Geschäftseinheit
SGF	strategisches Geschäftsfeld
Hrsg.	Herausgeber
KMU	kleine und mittlere Unternehmungen
KWG	Gesetz über das Kreditwesen
Mio.	Millionen
Mrd.	Milliarden
Nr.	Nummer
o.J.	ohne Jahr
o.V.	ohne Verfasser
S.	Seite
Tab.	Tabelle
u. a.	unter anderem
vgl.	vergleiche
WP	Wertpapier
z. B.	zum Beispiel
z. T.	zum Teil
ZV	Zahlungsverkehr