

Horst Planitzer

**Ablauforganisation im
Warenverteilzentrum. Neuplanung unter
besonderer Berücksichtigung der
Kommissionierung**

Diplomarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2003 GRIN Verlag
ISBN: 9783638453233

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/48702>

Horst Planitzer

Ablauforganisation im Warenverteilzentrum. Neuplanung unter besonderer Berücksichtigung der Kommissionierung

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Ablauforganisation im Warenverteilzentrum

-

Neuplanung unter
besonderer Berücksichtigung
der Kommissionierung

vorgelegt von

Horst Planitzer

im Sommersemester 2003

Vorwort

Im Rahmen meiner Ausbildung zum Dipl.-Betriebswirt (FH) für Verkehr und Logistik ist diese Diplomarbeit mein letzter Schritt, um das Studium erfolgreich zu absolvieren.

Die Möglichkeit eine Ausarbeitung in der Praxis durchzuführen, verschaffte mir das Unternehmen LOCISTIC CONSULT GmbH • BDU in Echterdingen / Stuttgart. Durch die Mitarbeit am Projekt, THOMAS PHILIPPS GmbH – Neubau Logistikzentrum Melle, konnte ich das theoretische Wissen des Studiums in die Praxis einbringen.

Meinen Dank möchte ich denjenigen aussprechen, die diese praxisnahe Ausbildung ermöglicht und zu ihrem Gelingen beigetragen haben.

An erster Stelle möchte ich die Gelegenheit nutzen, meiner Familie meinen Dank auszusprechen, die mir diese Ausbildung ermöglicht und mein Vorhaben immer tatkräftig unterstützt hat.

Auch die Firma LOCISTIC CONSULT GmbH • BDU hat keinen unwesentlichen Beitrag zum Gelingen eingebracht.

Besonders hervorheben möchte ich Herrn Eckhart Oldenburg, der mir fachspezifische Sachverhalte in vorbildlicher Weise vermittelte und mich beim Erstellen dieser Arbeit fachmännisch betreute.

Seitens der Fachhochschule Heilbronn, Studiengang Verkehrsbetriebswirtschaft und Logistik, Schwerpunkt Transportlogistik, wurde ich von Herrn Prof. Dipl.-Volksw. Hans-Helmut Grandjot betreut. Auch ihm gegenüber fühle ich mich für seine stete Beratung sehr zum Dank verpflichtet.

Inhaltsübersicht

	Seite
Vorwort.....	I
Inhaltsübersicht.....	III
Inhaltsverzeichnis.....	IV
Abkürzungen.....	VII
Abbildungen.....	VIII
Tabellen.....	IX
Kurzfassung.....	X
1 Einleitung.....	12
2 Die Unternehmen Logistic Consult und Thomas Philipps.....	14
3 Die Ist-Situation der Logistik bei Thomas Philipps.....	16
4 Aufgabenstellung und Zielsetzung.....	23
5 Das Warenverteilzentrum.....	24
6 Die Ablauforganisation im Warenverteilzentrum.....	46
7 Begründung für ein zentrales Warenverteilzentrum.....	55
8 Systementwicklung des neuen Warenverteilzentrums.....	59
9 Prozesse im neuen Warenverteilzentrum.....	60
10 Die Planung der Kommissionierung.....	65
11 Schlussbetrachtung.....	86
Anlagen.....	0
Literaturverzeichnis.....	89

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort.....	I
Inhaltsübersicht.....	III
Inhaltsverzeichnis.....	IV
Abkürzungen.....	VII
Abbildungen.....	VIII
Tabellen.....	IX
Kurzfassung.....	X
1 Einleitung.....	12
2 Die Unternehmen Logistic Consult und Thomas Philipps.....	14
2.1 Unternehmensprofil Logistic Consult.....	14
2.2 Unternehmensprofil Thomas Philipps Sonderposten.....	14
2.3 Beziehung zwischen den Unternehmen.....	15
3 Die Ist-Situation der Logistik bei Thomas Philipps.....	16
3.1 Belieferungskonzept.....	16
3.2 Warenverteilzentrum Niemegk.....	18
3.3 Warenverteilzentrum Riemsloh.....	19
3.4 Zentrale Bissendorf.....	20
3.5 Aufgaben der Logistik.....	20
3.6 Schwächenanalyse Warenverteilzentrum Riemsloh.....	21
4 Aufgabenstellung und Zielsetzung.....	23
5 Das Warenverteilzentrum.....	24
5.1 Begriffsabgrenzung.....	24
5.2 Merkmale eines Warenverteilzentrums.....	24
5.3 Das Informationssystem im Warenverteilzentrum.....	25
5.4 Funktionale Bereiche im Warenverteilzentrum.....	26
5.4.1 Überblick Funktionsbereiche.....	26
5.4.2 Wareneingang.....	26
5.4.2.1 Aufgaben im Wareneingang.....	26
5.4.2.2 Gestaltung des Wareneingangs.....	28
5.4.3 Lager.....	28
5.4.3.1 Lageraufgaben.....	28
5.4.3.2 Lagerarten.....	29

	Seite
5.4.3.3 Lagersysteme	33
5.4.4 Kommissionierung	36
5.4.4.1 Kommissionieraufgaben	36
5.4.4.2 Kommissioniersysteme	36
5.4.4.2.1 Informationssystem	36
5.4.4.2.2 Materialflusssystem	38
5.4.4.2.3 Organisationssystem	41
5.4.5 Cross-Docking	43
5.4.5.1 Aufgaben im Cross-Docking	43
5.4.5.2 Gestaltung des Cross-Docking	44
5.4.6 Warenausgang	45
5.4.6.1 Aufgaben des Warenausgangs	45
5.4.6.2 Gestaltung des Warenausgangs	45
6 Die Ablauforganisation im Warenverteilzentrum	46
6.1 Die Unternehmensorganisation	46
6.2 Begriffabgrenzung	47
6.3 Die Aufbauorganisation	48
6.3.1 Strukturen der Aufbauorganisation	48
6.3.2 Die Aufbauorganisation bei PHILIPPS	49
6.4 Gegenstand der Ablauforganisation	50
6.5 Begriffe der Ablauforganisation	51
6.5.1 Aufgaben	51
6.5.2 Objekte	52
6.5.3 Verrichtungen	53
6.5.4 Arbeitsanalyse	53
7 Begründung für ein zentrales Warenverteilzentrum	55
8 Systementwicklung des neuen Warenverteilzentrums	59
9 Prozesse im neuen Warenverteilzentrum	60
9.1 Überblick	60
9.2 Wareneingang und Kontrolle	61
9.3 Einlagerung	62
9.4 Nachschub und Reorganisationslauf	62
9.5 Transporte	63
9.6 Kommissionierung	63
9.7 Warenausgang	63
10 Die Planung der Kommissionierung	65
10.1 Kommissionierung als zentrales Thema	65
10.2 Systemplanung der Kommissionierung	65
10.2.1 Analyse	66
10.2.1.1 Mengen- und Strukturdaten als Planungsinstrument	67
10.2.1.2 Mengen- und Strukturdaten bei PHILIPPS	68
10.2.2 Systemfindung	69

	Seite
10.2.3 Ergebnis der Systemplanung	69
10.2.3.1 Standardkommissionierung	70
10.2.3.1.1 Paletten-Fach-Kommissionierung	71
10.2.3.1.2 Teilentnahme	71
10.2.3.1.3 Schnelldreher	71
10.2.3.2 Maxi-Platten-Kommissionierung	71
10.2.3.2.1 Freilager	72
10.2.3.2.2 Kaltlager	72
10.2.3.3 Cross-Docking	72
10.3 Feinplanung für Standardkommissionierung	73
10.3.1 Prozesskostenrechnung	73
10.3.1.1 Gegenstand der Prozesskostenrechnung	73
10.3.1.2 Begriffe der Prozesskostenrechnung	74
10.3.1.3 Verfahren	75
10.3.1.4 Prozesskostenrechnung für die Standardkommissionierung	76
10.3.1.4.1 Aufgabenstellung	76
10.3.1.4.2 Darstellung der Kommissionierverfahren ..	77
10.3.2 Zusammenfassung und Ergebnis	83
11 Schlussbetrachtung	86
 Anlagen	 0
Anlage 1	88
Anlage 2	89
Anlage 3	89
 Literaturverzeichnis	 89

Abkürzungen

CD	Cross-Docking
EP	Euro-Flach-Palette
FIFO	First in first out
HRL	Hochregallager
I-Punkt	Identifikations-Punkt
KOM I	Kommissionierebe 1
KOM II	Kommissionierebe 2
LIFO	Last in first out
Lkw	Lastkraftwagen
Imi	Leistungsmengeninduzierte Prozesskosten
Imn	Leistungsmengenneutrale Prozesskosten
LVR	Lagerverwaltungsrechner
LZ	Logistikzentrum
MHD	Mindesthaltbarkeitsdatum
MPK	Maxi-Paletten-Kommissionierung
PFK	Paletten-Fach-Kommissionierung
PKR	Prozesskostenrechnung
SD	Schnelldreher
SLS	Staplerleitsystem
TE	Teilentnahme
VDI	Verein Deutscher Ingenieure e.V.
WA	Warenausgang
WE	Wareneingang
WVZ	Warenverteilzentrum
ZL	Zentrallager